

Pacht laboratoře na Poliklinice Žďár nad Sázavou

Setkání s dodavateli

27. 5. 2020

Žďár nad Sázavou

SETKÁNÍ S DODAVATELI

Program

- představení záměru
- postup při zadání záměru
- uvažovaný způsob hodnocení
- práce se vzorovými formuláři
- diskuze

PŘEDSTAVENÍ ZÁMĚRU

- **laboratoř** - oddělení klinické biochemie a hematologie, Poliklinika Ždár nad Sázavou
- **pacht laboratoře**
- předpoklad vyhlášení záměru: červenec 2020
- předpoklad uzavření smlouvy: září 2020
- trvání: doba neurčitá

POSTUP PŘI ZADÁNÍ ZÁMĚRU

- představení záměru (= dnešní setkání)
- zveřejnění (předběžných) podmínek záměru
- individuální setkání s dodavateli
- vyhlášení záměru
- podání nabídek
- přezkum a hodnocení, ověřovací fáze
- schválení návrhu pachtovní smlouvy radou města
- uzavření smlouvy

METODA HODNOCENÍ NABÍDEK

Obecně k hodnocení

- zohlednění **kvality nabídky/dodavatele**
- **nejlepší podmínky pachtu laboratoře**
- nejlepší poměr kvality a ceny
- hodnocení kvality = příležitost pro dodavatele, nikoliv povinnost
- metoda Best Value Approach a její česká podoba - metoda m4E

PRINCIPY BVA/M4E

- orientace na **naplnění** projektových cílů (účelu záměru)
- využívá **odbornost dodavatele** - experta
- motivuje dodavatele k **proaktivitě**
- dominantní informace = výběr na základě **objektivních**, (i pro laika) **srozumitelných** a **ověřitelných** informací
- **vazba**: výběr – ověření - realizace

ÚČEL ZÁMĚRU

- **smysl a cíle** realizace záměru
- **potřeby a očekávání** propachtovatele

orientace na kvalitu, specifické potřeby propachtovatele,
společensky odpovědná témata...

= **čeho MÁ BÝT (realizací záměru) dosaženo**

UVAŽOVANÝ ÚČEL

Poliklinika usiluje o naplnění následujících projektových cílů:

- a) **kontinuita** poskytovaných služeb
- b) **vysoká kvalita** poskytovaných služeb
- c) **proaktivita** pachtýře
- d) **proklientský přístup** personálu laboratoře
- e) **transparentní a otevřený přístup**

Cíle pro hledání Pokročilého řešení:

- a) **co nejširší rozsah** poskytovaných služeb
- b) **podpora místní komunity**
- c) **ochrana životního prostředí**

PŘEDMĚT ZÁMĚRU

= čeho **BUDE** dosaženo

- minimální požadavky
- provazba s účelem záměru prostřednictvím hodnotících kritérií

DOMINANTNÍ INFORMACE

- základní prvek „**komunikace**“ mezi propachtovatelem a dodavatelem (expertem)
- **vyjádření přínosu nabídky a její realizovatelnosti**
- vyjádřeny **v číslech**; typicky vztah k času, penězům, spolehlivosti, spokojenosti, ...
- jasné, ověřitelné, netechnické
- dominantní informace se používají v nabídce i v průběhu realizace

DOMINANTNÍ INFORMACE II

OFD.cz Česko-Slovenská filmová databáze

ČSFD projektce My

Uživatelská zóna
Přihlásit
Registrovat
Ztracené heslo

Hledat

podrobné vyhledávání →

26. Febiofest

ŽEBŘÍČKY

Nejlepší filmy • Nejhorší filmy • Nejoblíbenější filmy • Nejrozporuplnější filmy

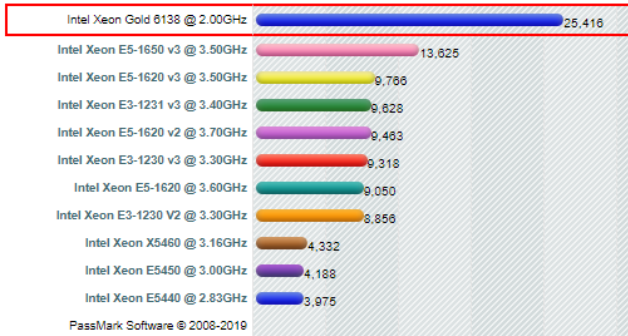
Nejlepší seriály • Nejhorší seriály • Nejoblíbenější seriály

Specifičtější výběr

Nejlepší filmy

1. Vykoupení z věznice Shawshank (1994)	95,3%	99604 hodnocení
2. Forrest Gump (1994)	94,5%	114517 hodnocení
3. Zelená míle (1999)	92,8%	97919 hodnocení
4. Přelet nad kukaččím hnízdem (1975)	92,6%	72560 hodnocení
5. Sedm (1995)	92,3%	87206 hodnocení
6. Schindlerův seznam (1993)	92,3%	66664 hodnocení
7. Kmotr (1972)	91,8%	61846 hodnocení
8. Nedotknutelní (2011)	91,4%	70247 hodnocení
9. Dvanáct rozhněvaných mužů (1957)	91,4%	33189 hodnocení
10. Pelíšky (1999)	91,2%	101273 hodnocení
11. Kmotr II (1974)	90,9%	43029 hodnocení
12. Terminátor 2: Den zúčtování (1991)	90,7%	73364 hodnocení
13. Pulp Fiction: Historky z podsvětí (1994)	90,6%	95190 hodnocení
14. Tenkrát na Západě (1968)	90,6%	47499 hodnocení
15. Mlčení jehňátek (1991)	90,5%	76090 hodnocení
16. Pán prstenů: Společenstvo Prstenu (2001)	90,4%	100029 hodnocení
17. Pán prstenů: Návrat krále (2003)	90,3%	92912 hodnocení
18. Gran Torino (2008)	90,3%	68453 hodnocení
19. Temný rytíř (2008)	90,2%	87541 hodnocení
20. Matrix (1999)	90,1%	97309 hodnocení

CPU Mark Relative to Top 10 Common CPUs
As of 20th of March 2019 - Higher results represent better performance



Hledejte na Heurece



Heureka.cz » Dětské zboží » Kočárky » Thule Urban Glide 2 2018 dark shadow



Thule Urban Glide 2 2018 dark shadow

94% ★★★★★ 4 recenzi

[Přidat do oblíbených](#)
[Přidat do porovnání](#)
[Hlídat cenu](#)
[Přidat recenzi](#)

Thule Urban Glide 2 je druhá generace velice populárního sportovního kočárku. Dětský kočárek je určený pro bezproblémový pohyb po městě i na procházky v přírodě, zvládne každý... [celá specifikace](#)

[Koupit na Heurece](#)

14 999 Kč s DPH

Produkt vám dodá:



97% zákazníků doporučuje obchod
Doprava zdarma
Skladem

Dalších 14 nabídek od 13 649 Kč

[Porovnání cen](#)
[Specifikace](#)
[Recenze \(4\)](#)
[Poradna \(1\)](#)
[Příslušenství \(8\)](#)

Filtrování:

Výdejní místa:

Seřadit:

Heureka pro vás vybírá kvalitní obchody [Jak je vybíráme?](#)

NOSICE-STRESNÍ.CZ

Ověřeno zákazníky



1720 recenzi

Thule Thule Urban Glide 2 2018 dark shadow

skladem

14 999 Kč
doprava zdarma

[Koupit na Heurece](#)

[Do obchodu](#)

nosice-stresni.cz

TOP 10 Nejspolehlivější modely

pozice	značka	model	kvóta	tkm
1	Porsche	911	13,9	86
2	Toyota	Corolla Verso	17,5	123
3	Toyota	RAV4	18,7	113
4	Toyota	Avensis	20,0	128
5	Mercedes	SLK	20,4	87
6	Toyota	Corolla	22,0	114
7	Toyota	Yaris	22,1	104
8	Mazda	2	22,2	98
9	Honda	Jazz	22,3	104
10	Ford	Fusion	22,4	100

TOP 10 Nejméně spolehlivé modely

79	Renault	Mégane	38,6	121
80	Renault	Clio	38,8	104
81	Chevrolet	Matiz	39,1	82
	Ford	Ka	39,1	85
83	Renault	Laguna	39,5	139
84	Alfa Romeo	147	41,0	123
85	Kia	Sorento	41,4	151
	VW	Sharan	41,4	170
87	Ford	Galaxy	41,8	168
88	Mercedes	M-Klasse	43,7	162
89	Fiat	Stilo	44,0	125

NABÍDKA

„Slib“
dodavatele

Dominantní
informace (přínos
+ realizovatelnost)
– číselně

Výběr dle
kvality

HODNOTÍCÍ KRITÉRIA

- Odborná úroveň
- Pokročilé řešení
- Pohovor
- Pachtovné
- Podíl z tržeb

ODBORNÁ ÚROVEŇ

- tvrzení o odborné úrovni dodavatele
- přínos pro co nejlepší naplnění **účelu záměru**
- **dominantní informace**
 - přínos tvrzení musí být vyjádřen **číselně**
 - přínos tvrzení **musí být reálný**, ověřený
- vzorový dokument součástí podmínek záměru

DOKUMENT ODBORNÉ ÚROVNĚ

Dokument Odborné úrovně:

[03 1 Pacht laboratore Odborna uroven Dokument.docx](#)

Kontrolní list:

[03 2 Pacht laboratore Odborna uroven Kontrolni list.docx](#)

ODBORNÁ ÚROVEŇ – NA CO SI DÁT POZOR

- vazba na účel záměru – **dominantní informace vždy číslem!**
- přínos tvrzení (číslo) je **ověřitelný (a splnitelný!)**
- doložit **reálnost** přínosu tvrzení (předchozí reference, zkušenosti osoby, jinak)
- dokument Odborné úrovně **nemusí být předložen** (neutrální skóre)

POKROČILÉ ŘEŠENÍ

- nabídka nad rámec minimálních požadavků pro **lepší naplnění účelu záměru**
- proveditelné
- **dominantní informace**
 - přínos vylepšení musí být vyjádřen **číselně**
 - přínos vylepšení **musí být reálný**, ověřený
- vzorový dokument součástí podmínek záměru

DOKUMENT POKROČILÉHO ŘEŠENÍ

Dokument Pokročilého řešení:

[05 1 Pacht laboratore Pokrocile reseni Dokument.docx](#)

Kontrolní list:

[05 2 Pacht laboratore Pokrocile reseni Kontrolni list.docx](#)

POKROČILÉ ŘEŠENÍ – NA CO SI DÁT POZOR

- vazba na účel záměru – **dominantní informace vždy číslem!**
- přínos vylepšení (číslo) je **ověřitelný (a splnitelný)**
- doložit **reálnost** přínosu vylepšení (předchozí reference, zkušenosti osoby, jinak)
- dokument Pokročilého řešení nemusí být předložen (neutrální skóre)

POHOVOR

- **ověření vlastností a schopností projektového manažera**
- projektový manažer = ta osoba, která **bude zodpovědná za provoz laboratoře**
- v podmínkách záměru předem uvedeny **okruhy otázek**
- pro všechny **stejně otázky**
- cca **20 minut**
- **audiovizuální záznam**

PŘÍKLADY OKRUHŮ PRO POHOVOR

- **motivace projektového manažera** ve vztahu k užívání laboratoře, jeho vytíženost a povinnosti ve vztahu k příp. dalším zakázkám po dobu trvání pachtu laboratoře;
- **kontrola a hodnocení kvality** při užívání laboratoře projektovým manažerem;
- **vnímání osobní odpovědnosti projektového manažera** za užívání laboratoře dodavatelem a jeho schopnost jej ovlivnit;
- **specifika pachtu laboratoře** vnímaná projektovým manažerem, na která je třeba se zaměřit;
- **dodavatelský řetězec**, který lze předpokládat při užívání laboratoře

POHOVOR - NA CO SI DÁT POZOR

- výběr správné osoby pro realizaci - skutečně **kompetentní člověk**
- nastudovat podmínky záměru a připravit se... (popsán jak postup, tak jaké vlastnosti a schopnosti, které jsou očekávány)

CENOVÁ KRITÉRIA

- **pachtovné**
- **podíl z tržeb**
- stanoveny minimální hranice
- cenová část nabídky se podává **samostatně**

OVĚŘOVACÍ FÁZE

- jen s **nejlépe hodnoceným** dodavatelem
- po vyhodnocení, ale **před uzavřením pachtovní smlouvy**
- **ověření pravdivosti** hodnocených údajů
- **představení** postupu při užívání laboratoře
- **nastavení** mechanismu ke sledování řádnosti realizace včetně dosažení slíbených přínosů (maximální transparentnost!)
- **reporty z průběhu realizace**

Díky za pozornost!

Jana Plachetská

W: www.4econsult.cz

M: +420 608 239 833

E: jana@4econsult.cz