



Spolufinancováno
Evropskou unií



Ministerstvo
pro místní rozvoj

Plán sociálního začleňování III. města Žďár nad Sázavou pro období 2026–2029

Anita Stanislavová, Zuzana Hájková

Březen 2026



Obsah

Seznam zkratk	4
ÚVOD	6
1 DEFINICE ZÁKLADNÍCH POJMŮ A CÍLOVÝCH SKUPIN	7
1.1 Sociálně vyloučená osoba	7
1.2 Sociálně vyloučená lokalita	7
1.3 Index sociálního vyloučení	8
1.4 Sociální začleňování	8
2 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ V OBLASTI SOCIÁLNÍHO ZAČLEŇOVÁNÍ	9
2.1 Agentura pro sociální začleňování, Koordinovaný přístup k sociálně vyloučeným lokalitám (KPSVL) a Koordinovaný přístup k sociálnímu vyloučení (KPSV 2021+)	9
2.2 Město Žďár nad Sázavou jako nositel strategie	9
2.3 Plán sociálního začleňování	10
2.4 Lokální partnerství Žďár nad Sázavou	10
3 POSTUP TVORBY PSZ III. A VAZBA NA DALŠÍ STRATEGICKÉ DOKUMENTY	12
3.1 Synergické strategické dokumenty města/kraje	13
4 ŘÍDÍCÍ A REALIZAČNÍ STRUKTURA PSZ	14
4.1 Role lokálního konzultanta a Odboru sociálního začleňování Ministerstva pro místní rozvoj	14
4.2 Role manažera pro sociální začleňování – města	14
4.3 Role Lokálního partnerství	15
4.4 Role Pracovních skupin	15
4.5 Role Pracovní skupiny projekty a implementace	16
4.6 Implementátoři opatření PSZ a poskytovatelé sociálních služeb	16
4.7 Role dalších aktérů	17
4.8 Role obyvatel SVL	17
ANALYTICKÁ ČÁST	18
5 SPSZ I. A II.	19
5.1 Tvorba a implementace SPSZ I. na období 2016–2019	19
5.2 TAP pro oblast bydlení pro období 2019–2022	20
5.3 Monitoring tematických priorit a opatření SPSZ I.	20
5.4 Monitoring projektových aktivit ve vazbě na SPSZ I. 2016–2019	21
5.5 Aktualizace SPSZ II.	21
5.6 Monitoring tematických priorit, cílů a opatření SPSZ II.	21
6 DESKRIPTOR SOCIÁLNÍHO VYLOUČENÍ	23
6.1 Index sociálního vyloučení	23
6.2 Sociální vyloučení – situace v letech 2021–2025	24
6.3 Shrnutí analytické části	30
NÁVRHOVÁ ČÁST	50
7 STRATEGICKÉ CÍLE	51
8 SPECIFICKÉ CÍLE	52
Oblast bydlení	52
Oblast zaměstnanost	53



Oblast dluhy	56
Oblast zdraví, prevence a bezpečnost.....	57
Oblast ohrožené rodiny a vzdělávání.....	61
8.1 Analýza rizik.....	63
9 IMPLEMENTAČNÍ ČÁST	64
9.1 Opatření.....	64
9.1.1 Oblast bydlení.....	64
9.1.2 Oblast zaměstnanost	73
9.1.3 Oblast dluhy	74
9.1.4 Oblast zdraví, prevence a bezpečnost.....	82
9.1.5 Oblast ohrožená rodina	93
10 MÍSTNÍ SÍŤ A JEJÍ FINANCOVÁNÍ.....	98
10.1.1 Sociální služby	98
10.1.2 Další služby a aktivity	98
10.1.3 Popis zdrojů financování místní sítě a rozvojových aktivit	98
11 HODNOCENÍ PLNĚNÍ STRATEGIE (MONITORING, EVALUACE, AKČNÍ PLÁNY).....	99
11.1 Monitoring.....	99
11.2 Evaluace	99
11.3 Akční plán	99
Seznam obrázků a tabulek.....	100



Seznam zkratk

AD	Azylový dům
APK	Asistent prevence kriminality
ASZ	Agentura pro sociální začleňování (v textu také: Agentura)
CS	Cílová skupina
DP	Domovník preventista
ESF	Evropský sociální fond
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
IROP	Integrovaný regionální operační program
KPSV 2021+	Koordinovaný přístup k sociálnímu vyloučení 2021+
KPSVL	Koordinovaný přístup k sociálně vyloučeným lokalitám
KÚ	Krajský úřad
LK	Lokální konzultant
LP	Lokální partnerství
MOP	Mimořádná okamžitá pomoc
MSZ	Manažer sociálního začleňování
MV	Ministerstvo vnitra
NNO	Nestátní nezisková organizace
NZDM	Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež
OPVVV	Operační program Výzkum, vývoj, vzdělávání
OPZ	Operační program Zaměstnanost
ORP	Obec s rozšířenou působností
OSPOD	Orgán sociálně právní ochrany dětí
OSV	Odbor sociálních věcí
OSVČ	Osoba samostatně výdělečně činná
OSZ	Odbor sociálního začleňování
PMS	Probační a mediační služba



PnB	Příspěvek na bydlení
PnŽ	Příspěvek na živobytí
PPP	Programy primární prevence
PS	Pracovní skupina
PSPI	Pracovní skupina projekty a implementace
PSSZ	Pracovní skupina sociální začleňování
SPSZ	Strategický plán sociálního začleňování
SFPI	Státní fond podpory investic (dříve Státní fond rozvoje bydlení)
SoS	Sociální služby
SÚPM	Společensky účelné pracovní místo
SVJ	Společenství vlastníků jednotek
SVL	Sociálně vyloučená lokalita
SZ	Sociální začleňování
TAP	Tematický akční plán
TČ	Trestné činy
TP	Terénní práce
ÚP	Úřad práce
UoZ	Uchazeči o zaměstnání



Úvod

Již čtvrtý strategický materiál vytvořen ve spolupráci mezi Agenturou pro sociální začleňování Ministerstva pro místní rozvoj a městem Žďár nad Sázavou navazuje na své předchůdce obdobným členěním tematických okruhů sociálního začleňování, tedy bydlení, dluhy, zaměstnanost, bezpečnost, prevence, zdraví a ohrožená rodina.

Je však výstupem zcela nového strategického plánování, kterého se ve čtyřech pracovních skupinách mezi květnem a prosincem 2025 účastnilo více než 45 zástupců žďárských neziskových organizací, institucí a úřadů.

Na základě analýzy potřeb cílových skupin přináší Plán sociálního začleňování III. v pěti oblastech celkem 22 specifických cílů, na které je navázáno v implementační části 49 opatření. V implementační části plánu se ocitla jen opatření, která byla vyhodnocena v analýze rizik jako v současné době realizovatelná, nicméně plán je živý dokument, jehož plnění bude průběžně sledováno a vyhodnocováno a může být kdykoli v případě potřeby upraven tak, aby cíle a opatření v něm reagovaly jak na proměňující se potřeby obyvatel města, tak na kapacity a zdroje, potřebné k jejich naplňování.

Dokument je členěn na 1) analytickou část, v níž jsou popsány hlavní problémy v oblasti sociálního vyloučení ve městě a potřeby definovaných cílových skupin doprovozené přehledem toho, co nyní místní aktéři dělají pro jejich naplňování a toho, co navrhují dělat jinak, na 2) strategickou část, v níž jsou z analýzy potřeb definovány strategické a specifické cíle v jednotlivých jmenovaných tematických oblastech, a konečně na 3) implementační část, obsahující opatření, navržená k naplnění vytyčených cílů. Každé opatření má svého realizátora (garanta, zodpovědný subjekt), je ukotveno v čase, má přidělen zdroj financování, pokud je financování potřeba.

Plán sociálního začleňování je předkládán ke schválení zastupitelstvu města a jako závazný dokument města bude pravidelně 1x ročně vyhodnocován a z jeho plnění jsou skládány zastupitelstvu účty. Pokud z vyhodnocení vzejde potřeba revize plánu, ta bude opět předmětem schvalování zastupitelstva.

Na plnění cílů budou místní aktéři v čele s Městem Žďár nad Sázavou pracovat s odbornou podporou Agentury pro sociální začleňování MMR a věříme, že tak budou k lepšímu měnit nejen realitu života sociálně vyloučených osob ve Žďáru, ale i města jako celku.

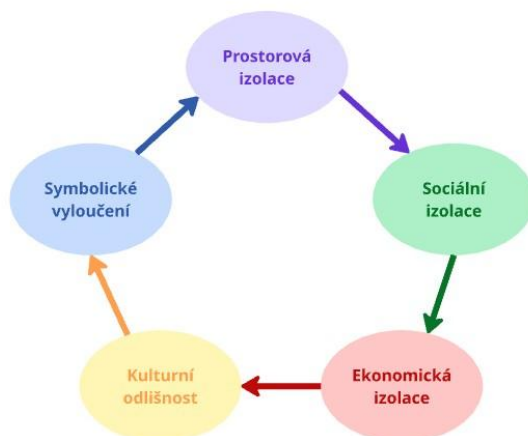


1 Definice základních pojmů a cílových skupin

V kapitole je věnován prostor vymezení základních pojmů, které jsou v této strategii řešeny. Cílem je představit kontext, ze kterého se vychází a perspektivu vnímání oblasti sociálního začleňování a tím nastínit cesty možných řešení sociálního vyloučení ve městě Žďár nad Sázavou.

1.1 Sociálně vyloučená osoba

Sociálně vyloučení jsou ti občané, kteří mají ztížený přístup k institucím a službám (tedy k institucionální pomoci), jsou vyloučeni ze společenských sítí a nemají dostatek vertikálních kontaktů mimo svoji socioekonomickou (nebo sociokulturní) skupinu. Základní charakteristikou propadu na sociální dno je nahromadění důvodů, které vedou k životní krizi (ztráta zaměstnání, platební neschopnost, problémy s bydlením, problémy dětí ve škole, nemoc atd.). Sociálně vyloučení lidé obvykle nestojí před jedním problémem, ale před jejich komplexem, přičemž mnohý z nich by i jednotlivě ohrožoval normální fungování člověka ve společnosti. S postupným propadem na dno přestává být zřejmé, co je původním důvodem propadu a co jeho následkem. Člověk se ocitá v tzv. pasti sociálního vyloučení.



Obrázek 1 Sociální vyloučení

1.2 Sociálně vyloučená lokalita

Jako sociálně vyloučená lokalita se označuje prostor (dům, ulice, čtvrť), kde se koncentrují lidé, u nichž lze identifikovat znaky spojené se sociálním vyloučením. Tato místa jsou okolními obyvateli negativně symbolicky označována („špatná adresa“, „problémové místo“ apod.).

Sociální vyloučení je často spojeno a projevuje se zejména (nikoli však pouze):

- prostorovým vyloučením,
- symbolickým vyloučením spojeným se stigmatizací jedinců či skupin,
- nízkou mírou vzdělanosti,
- ztíženým přístupem k legálním formám lépe finančně ohodnocené výdělečné činnosti,
- příjmem ze sociálních dávek, a s tím spojenou materiální chudobou,
- nízkou kvalitou bydlení a špatnými hygienickými poměry,
- uzavřeným ekonomickým systémem (lichva a tzv. rychlé půjčky),



- výskytem rizikových forem chování (např. alkoholismu, narkomanie či gamblerství) a kriminality (zvýšeným rizikem stát se pachatelem, ale i obětí trestné činnosti),
- sníženou sociokulturní kompetencí (např. jazykovou bariérou, nezkušeností či neznalostí vlastních práv a povinností).¹

1.3 Index sociálního vyloučení

Index sociálního vyloučení značí rozsah sociálního vyloučení v obci, hodnota indexu vychází se součtu indikátorů:

- počet/podíl příjemců nepojistných sociálních dávek (příspěvek na bydlení, příspěvek na živobytí);
- počet/podíl osob v exekuci;
- počet/podíl osob v evidenci uchazečů o zaměstnání déle než 6 měsíců;
- počet předčasných odchodů žáků ze systému základního vzdělávání.

Žďár nad Sázavou má za rok 2024 hodnotu indexu sociálního vyloučení 10², při celkovém srovnání u všech obcí v ČR spadá do kategorie 8–11 bodů, stejně jako dalších 313 obcí v ČR³. Obce s indexem sociálního vyloučení 8 a více vyhodnocuje Agentura pro sociální začleňování za vhodné pro lokální intervence na podporu sociálního začleňování.

1.4 Sociální začleňování

Je proces, který zajišťuje, že osoby sociálně vyloučené nebo sociálním vyloučením ohrožené dosáhnou příležitostí a možností, které jim napomáhají plně se zapojit do ekonomického, sociálního i kulturního života společnosti a žít způsobem, který je ve společnosti považován za běžný.⁴

Při budování stabilní sociální politiky je z dlouhodobějšího hlediska nezbytné neoddělovat problémy osob sociálně vyloučených a sociálním vyloučením ohrožených od problémů ostatních obyvatel, zejména s ohledem na strukturální zátěž regionu. Naopak je nezbytné tyto problémy řešit v přirozeném propojení.

Také z tohoto důvodu se můžeme na sociální začleňování dívat pohledem tematických prioritních oblastí, které jsou ve vazbě na národní politiky. Ve Žďáru nad Sázavou, obdobně jako v jiných městech, byl použit pro komplexnost zúžený pohled přes základní oblasti spojené s dostupností bydlení, zaměstnání, bezpečí či zdraví. Tyto oblasti byly analyzovány v souvislosti s přístupem ohrožených či vyloučených osob ke službám, zejména k sociálním službám a sociální práci a zejména ke službám spojeným s možností oddlužení. V neposlední řadě byl kladen akcent na popis problémových okruhů a možností ke zlepšení v oblasti občanského soužití, např. za využití komunitní sociální práce.

¹ Takto je označována sociálně vyloučená lokalita ve výzkumu Analýza sociálně vyloučených lokalit v ČR, zpracovatel GAC.

² Hodnota sumačního indexu sociálního vyloučení je výsledkem prostého součtu bodů za všechny indikátory. Rozsah hodnot indexu se pohybuje mezi 0 až 30 bodů, kdy 30 bodů indikuje maximální rozsah sociálního vyloučení v obci (obec překročila všechny prahové hodnoty ve všech indikátorech) a 0 naopak minimální rozsah sociálního vyloučení (obec nepřekročila ani jednu prahovou hodnotu).

³ Příčemž v ČR celkem: 0-1 bod (N obcí = 3178), 2-7 bodů (N obcí = 2507), 8-11 bodů (N obcí = 313) a 12-30 bodů (N obcí = 248).

⁴ Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách.



2 Strategické plánování v oblasti sociálního začleňování

2.1 Agentura pro sociální začleňování, Koordinovaný přístup k sociálně vyloučeným lokalitám (KPSVL) a Koordinovaný přístup k sociálnímu vyloučení (KPSV 2021+)

Agentura pro sociální začleňování působí na celostátní úrovni od roku 2008. Původně byla zřízena jako jeden z odborů Úřadu vlády ČR, od 1. 1. 2020 je Odbor pro sociální začleňování součástí struktury Ministerstva pro místní rozvoj ČR, Sekce bydlení a sociální začleňování. Agentura zajišťuje podporu obcím v procesu sociálního začleňování, aby mohly plnit svoji funkci, zajišťovat či pomáhat zajistit všem občanům rovný přístup ke vzdělávání, bydlení, zdravotní péči, zaměstnání, bezpečí či sociálním službám. Na národní úrovni se Agentura zaměřuje na expertní, koncepční a legislativní práci v oblasti sociální integrace, na úrovni obcí podporuje místní subjekty při spolupráci na zmírňování následků sociálního vyloučení. Posláním Agentury je ve spolupráci s lokálními partnery vytvářet komplexní programy integrace a podmínky pro efektivní čerpání finančních prostředků z EU v této oblasti.

Agentura spolupracuje se Žďárem nad Sázavou v režimu tzv. Koordinovaného přístupu k sociálnímu vyloučení (KPSV 2021+). KPSV 2021+ je nástroj vládní politiky určený k podpoře vyšších a základních územně samosprávných celků vč. jejich sdružení a jejich klíčových partnerů. Opírá se o meziresortní spolupráci a strategie zaměřené na sociální začleňování s využitím prostředků národních či evropských fondů na podporu začleňování sociálně vyloučených obyvatel a prevenci vzniku sociálního vyloučení. KPSV 2021+ zajišťuje podporu plánování, řízení a realizace integračních a inkluzivních opatření v samostatné působnosti zapojených obcí, přičemž jedním z primárních nástrojů realizace těchto opatření je sociální práce.

2.2 Město Žďár nad Sázavou jako nositel strategie

Město Žďár nad Sázavou začalo s Agenturou pro sociální začleňování spolupracovat v prosinci 2015. Zastupitelstvo města schválilo Memorandum o spolupráci s Agenturou dne 25. února 2016. První jednání Lokálního partnerství Žďár nad Sázavou se uskutečnilo v březnu 2016, kdy byla zahájena činnost tematických pracovních skupin zaměřených na jednotlivé oblasti podpory – Rodina a sociální služby, Bydlení, Zaměstnanost, Bezpečnost a Vzdělávání. Po roce spolupráce byla sestavena analýza potřeb cílové skupiny. Následně byly definovány jednotlivé priority a obecné a specifické cíle a opatření, které tvoří Strategický plán sociálního začleňování města Žďár nad Sázavou pro období 2016–2019.

Koncem roku 2019 byl ve spolupráci s ASZ zpracován Tematický akční plán, který se zabývá bydlením jako součástí sociálního začleňování. Spolupráce s ASZ pokračovala i nadále a během roku 2020 se opět scházely pracovní skupiny, které pracovaly na revizi a aktualizaci jednotlivých opatření a cílů v SPSZ I. Zároveň docházelo i k aktualizaci KPSS. Dále dochází k setkávání akterů pracujících s CS a motivace členů CS ke komunitní činnosti. Výsledkem této činnosti je aktualizovaný KPSS a vznik SPSZ II. Schválením SPSZ II. se město Žďár nad Sázavou stává nositelem obecné strategie. V roce 2022 dochází k aktualizaci plánu SPSZ II., plán se stává platným pro období 2022–2024.

Po vyhodnocení jeho plnění je pak od roku 2025 zpracováván Plán sociálního začleňování III. pro období let 2026–2029.



2.3 Plán sociálního začleňování

PSZ neboli plán sociálního začleňování je závazný rozvojový dokument, na jehož přípravě se podílejí všichni členové lokálních partnerství a další přizvaní odborní aktéři, včetně zástupců CS. Obsahuje popis souhrnu potřeb lokality získaných z tematického výzkumu, z analýzy existujících strategií a z diskutovaných pracovních zkušeností aktérů a návrhy konkrétních opatření, které přispějí k jejich naplnění. Účastníci pracovní skupiny sociálního začleňování pracovali na tvorbě dokumentu rozdělení do tematických podskupin. Plnění plánu je následně monitorováno a plán je zpětně aktualizován a revidován.

2.4 Lokální partnerství Žďár nad Sázavou

Lokální partnerství Žďár nad Sázavou bylo ustaveno na počátku spolupráce v únoru 2016. Od té doby se členové LP setkávají pravidelně alespoň dvakrát ročně na nejširší platformě LP, čteněji pak v jednotlivých tematicky vymezených pracovních skupinách. Členy jsou zástupci města, klíčových institucí veřejné správy, neziskových organizací, policie a dalších partnerů, kteří se podílí na sociálním začleňování. Lokální partnerství udává základní směr spolupráce s Agenturou, schvaluje členy pracovních skupin a na návrh pracovních skupin schvaluje Plán sociálního začleňování. Lokální partnerství je řízeno manažerem sociálního začleňování, v zástupu lokálním konzultantem Agentury.

Tabulka 1 Seznam členů lokálního partnerství Žďár nad Sázavou

Bytová komise Žďár nad Sázavou
Člověk v tísni o.p.s.
Diecézní charita Brno – Oblastní charita Žďár nad Sázavou
Ječmínek, o.p.s.
Kolpingovo dílo České republiky z.s.
Kraj Vysočina
MAS Havlíčkův kraj
Město Žďár nad Sázavou
Městská policie Žďár nad Sázavou
MŠ Žďár nad Sázavou
Odbor právní MěÚ Žďár nad Sázavou
Odbor strategického rozvoje a investic MěÚ Žďár nad Sázavou
Policie ČR
Portimo, o.p.s.
Probační a mediační služba Žďár nad Sázavou
Sociální služby města Žďár nad Sázavou
Terénní program Sociálních služeb Žďár nad Sázavou
Úřad práce ČR Kontaktní pracoviště Žďár nad Sázavou
ZŠ Komenského 2



ZŠ Komenského 6
ZŠ Palachova 35
ZŠ Švermova 4



3 Postup tvorby PSZ III. a vazba na další strategické dokumenty

Plán sociálního začleňování pro roky 2026 až 2029 plynule navazuje na předchozí Strategické plány sociálního začleňování. Jeho příprava zahrnovala realizaci mikroanalýzy, tedy analytického podkladového materiálu s aktualizovanými datovými informacemi o jednotlivých oblastech sociálního vyloučení. Tvorba materiálu zahrnovala také jednání čtyř pracovních skupin, a to Pracovní skupiny Bydlení, Pracovní skupiny Dluhy a zaměstnanost, Pracovní skupiny Zdraví, prevence a bezpečnost a Pracovní skupiny Ohrožená rodina a vzdělávání.

Příprava na zhotovení nového Plánu sociálního začleňování započala jednáním Lokálního partnerství Žďár nad Sázavou v dubnu 2025. První pracovní skupiny se sešly v květnu a na počátku června. V jednotlivých pracovních skupinách byly vydefinovány cílové skupiny, které jsou v rámci tématu sociálního vyloučení pro dané téma specifické a jejich potřeby směrem ke snížení míry sociálního vyloučení. Na konci června 2025 v dalších jednáních pracovních skupin bylo zevrubně popsáno, jak jsou konkrétní potřeby cílových skupin naplňovány, a také co ve Žďáru k jejich naplňování chybí. Výstupy z pracovních skupin pak byly předneseny Lokálnímu partnerství na jednání v polovině srpna.

Získané podklady každé pracovní skupině dodaly základ pro kvantifikaci cílových skupin a také pro definici cílů a opatření, která dopomohou k naplňování popsanych potřeb cílových skupin. K tomu došlo na třetích setkáních PS v září 2025. Souhrnný výstup z těchto tří jednání za každou PS je popsán níže v kapitole 6.3.

Při podzimních setkáních v říjnu a listopadu pak byla konkrétněji projednána textová podoba jednotlivých cílů a opatření. Zároveň byly pro jednotlivé cíle definováni garanti a odpovědné osoby či instituce. Cíle, kterým v rámci místních kapacit nebyli zajištěni garanti, byly na základě analýzy rizik vyhodnoceny jako nevhodné pro rozpracování v implementační části, což bylo také na pracovních skupinách komunikováno.

Obrázek 2 Vývoj spolupráce města a ASZ



Tabulka 2 Popis činnosti v rámci tvorby PSZ III.

Období	Aktivita
Duben 2025	Lokální partnerství – jednání 14.4. - představení harmonogramu příprav PSZ
Květen–červen 2025	Pracovní skupiny k analytické části PSZ (27.5., 3.6., 10.6., 12.6., 13.6., 25.6.)
Srpen 2025	Lokální partnerství (14.8.) - představení výstupů k analytické části Finalizace Mikroanalýzy Žďár nad Sázavou



Září 2025	<i>Pracovní skupiny k analytické části PSZ (1.9., 2.9., 3.9., 4.9.)</i>
Říjen–listopad 2025	<i>Pracovní skupiny k návrhové části PSZ (1.10., 2.10., 6.10., 19.11., 20.11.)</i>
Prosinec 2025–leden 2026	Individuální konzultace a jednání o výběru garantů jednotlivých cílů PSZ
Únor–březen 2026	Finalizace a schvalování PSZ

3.1 Synergické strategické dokumenty města/kraje

PSZ III. navazuje na další strategické dokumenty Žďáru nad Sázavou, zejména:

- Strategie rozvoje města Žďáru nad Sázavou (2016–2028),
- Komunitní plán sociálních služeb města Žďár nad Sázavou pro období 2025–2028,
- Koncepce bydlení města Žďár nad Sázavou pro období 2025–2040,
- Akční plán rozvoje bydlení pro období 2025–2030,
- Koncepce prarodinné politiky Města Žďár nad Sázavou pro období 2026–2029.,

Na celokrajské a národní úrovni lze identifikovat hierarchicky vyšší strategické dokumenty, k jejichž naplňování město Žďár nad Sázavou prostřednictvím PSZ přispívá:

- Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Kraje Vysočina 2026–2027;
- Strategie romské integrace v Kraji Vysočina pro období 2025–2029;
- Komunitní plán zdraví a kvality života Kraje Vysočina 2024–2026;
- Strategie romské integrace 2021–2030;
- Strategie sociálního začleňování 2021–2030.



4 Řídící a realizační struktura PSZ

Přípravu dokumentu Plán sociálního začleňování III. řídí, monitoruje a schvaluje Lokální partnerství, které se schází min. 2x ročně.

Obrázek 3 Realizační struktura PSZ



4.1 Role lokálního konzultanta a Odboru sociálního začleňování Ministerstva pro místní rozvoj

Pro spolupráci s městem je Agenturou (Odborem SZ) delegován lokální konzultant. Lokální konzultant svou činnost zahajuje se začátkem spolupráce, iniciuje sestavování lokálního partnerství a v rámci něho zajistí vznik pracovních skupin a tematických podskupin včetně pravidelné revize jejich účastníků. Jeho role spočívá v koordinaci a vedení procesu plánování a procesu implementace plánu, je přímou kontaktní osobou v komunikaci města s Agenturou a úzce spolupracuje s manažerem pro sociální začleňování.

V průběhu implementace PSZ má OSZ primárně koordinační roli prostřednictvím lokálního konzultanta, který propojuje místní aktéry, a také jim zprostředkovává poradenství od odborných poradců ASZ na klíčová témata. V případě potřeby je možné zpracovat tematické výzkumy, které vytváří výzkumné oddělení OSZ. Podpůrnou roli OSZ hraje i při konání veřejných setkání, kulatých stolů s občany atp. Cílem této podpory je vytvoření stabilní odborné sítě, která se bude zabývat problematikou sociálního vyloučení s akcentem na participaci CS poté, co uplyne doba spolupráce s OSZ.

4.2 Role manažera pro sociální začleňování – města

Nejen při vstupu Agentury do lokality je role manažera MSZ klíčová pro síťování aktérů, zprostředkování kontaktů a přenášení informací. Do práce v PS vnáší místní znalosti. Díky komunikaci s ASZ a zástupci obce koordinuje proces spolu s LK. Pomáhá s organizací setkávání pracovních skupin a svolávání individuálních konzultací. V analytické fázi rekrutuje účastníky fokusní skupiny z CS. Pro udržení procesu a jeho struktury, pro jeho opakování, pro facilitaci pracovních skupin, síťování aktérů a přenos informací v oblasti sociálního začleňování je důležité,



aby tato pozice byla trvale obsazena. Klíčovými pracovníky, garanty tématu sociálního začleňování za město Žďár nad Sázavou byli v procesu plánování místostarosta pro oblast sociální a spolupráce s nestátními neziskovými organizacemi, a také vedoucí sociálního odboru.

V implementační fázi je obec nositelem PSZ, který je schvalován orgány města. Je zodpovědná za vytváření podmínek pro realizaci PSZ, jeho plnění, publicitu, evaluaci a za monitoring naplňování cílů PSZ.

Manažer PSZ je pracovníkem městského úřadu odpovědným za řízení implementace Plánu sociálního začleňování a koordinaci souvisejících projektových aktivit. Je zástupcem lokálního konzultanta po dobu spolupráce s Agenturou, po plném uplynutí doby spolupráce s ASZ se pak stává nositelem tématu sociálního začleňování ve městě. Po schválení Plánu sociálního začleňování sleduje realizaci opatření a naplňování cílů různých úrovní. Činí tak skrze indikátory stanovené ve strategickém plánu. Podrobně zná tento dokument a projektové záměry. Svolává lokální partnerství a další pracovní skupiny dle potřeby.

4.3 Role Lokálního partnerství

Role LP spočívá v koordinaci procesu sociálního začleňování, nastavování spolupráce mezi místními aktéry včetně cílové skupiny a v neposlední řadě v přípravě a zavádění PSZ. LP představuje základní členskou platformu, připomínkuje a schvaluje PSZ, řídí se jednacím řádem a schází se zpravidla dvakrát ročně. Pro potřeby zpracování PSZ je nutné vytvořit jednotlivé pracovní skupiny, dle tematických oblastí Plánu sociálního začleňování. Tyto skupiny sdružují místní aktéry s odborností v dané oblasti.

V implementační fázi LP monitoruje průběh realizace strategického plánu zejména z hlediska synergie jednotlivých projektů. Jeho další úlohou je sledovat naplňování strategie a sbírání podkladů pro revizi PSZ. Také navrhuje nová opatření, jejichž realizace by mohla přispět k naplnění jednotlivých priorit.

Zřizuje pracovní skupiny, především PSPI a v případě potřeby i další pracovní skupiny, zejména s ohledem na kontinuitu činností přecházejících z plánovacího do implementačního období.

Tématem setkání LP je dále předávání informací z jednotlivých tematických oblastí. LP by se nadále mělo scházet přibližně dvakrát ročně, aby bylo zajištěno průběžné informování o realizaci PSZ.

4.4 Role Pracovních skupin

Pracovní skupiny pro tvorbu a implementaci PSZ jsou zřízeny čtyři dle tematického zaměření: (1) bydlení, (2) dluhy a zaměstnanost, (3) zdraví, prevence a bezpečnost a (4) ohrožená rodina a vzdělávání. Pracovní skupiny jsou jedním ze základů pro tvorbu analytických podkladů o stavu cílové skupiny a naplňování jejích potřeb. Členové mají odborný i praktický vhled do situace v lokalitě, přináší praktické poznatky z terénu pro kvalitní analytický popis situace. Zároveň dle své místní znalosti také v návrhové části PSZ nastavují takové cíle a opatření, které jsou v místních kapacitách vhodné a splnitelné, případně pod vedením MSZ, LK a metodika definují cíle, které by pro zlepšení situace cílové skupiny byly vhodné, avšak není pro ně v současné době v lokalitě garant či realizátor.

V implementační fázi mohou být PS zřizovány také dle potřeby a vývoje implementace PSZ, mohou být definovány na základě potřeby realizace jednoho či více projektů, případně dílčích



činností realizovaných v rámci více projektů (např. na základě společného znaku určitých KA projektů). Vymezení PS může být provedeno podle:

- tematického dělení (např. bydlení, zdraví, sociální služby);
- problémových okruhů (např. individuální plánování, nastavení a sledování kvality podporované služby/aktivity);
- cílové skupiny (např. osoby bez přístřeší, rodiny v krizi);
- projektu či skupin projektů (např. sociální práce, preventivní a vzdělávací programy).

4.5 Role Pracovní skupiny projekty a implementace

Po ukončení práce na PSZ je svolána Pracovní skupina projekty a implementace. PSPI je složena ze zástupce obce, manažera SZ, zástupců Agentury a klíčových aktérů. Tato pracovní skupina sestavuje v návaznosti na návrhy ostatních pracovních skupin zásobník projektů, které mají být v rámci PSZ realizovány, dohlíží na jejich vzájemnou provázanost, efektivitu a účelnost v návaznosti na identifikované potřeby a indikátory. Při realizaci projektů dohlíží na jejich propojování, efektivní synergii a vyhodnocování, vč. dopadů na cílové skupiny.

PSPI je poradním a implementačním nástrojem LP pro všechna opatření PSZ finančně krytá z projektů ze zdrojů ESIF či jiných národních či nadačních grantů. Schází se podle potřeby, ideálně jednou za 2–3 měsíce dle počtu realizovaných projektů. Jejimi členy jsou realizátoři jednotlivých opatření PSZ krytých z ESIF a zástupci dalších zainteresovaných organizací.

PS se zabývá především schvalováním projektových záměrů a jejich souladem se PSZ, finanční alokací na realizaci a vzájemnou synergií projektů. Dále monitoruje stav přípravy a realizace projektů, jejich synergické působení, což znamená, že sleduje plnění harmonogramu aktivit jednotlivých projektů, naplňování indikátorů, průběh administrace projektů. K těmto aktivitám slouží monitoring dopadů projektových (i mimoprojektových) aktivit v návaznosti na PSZ, který realizátoři s podporou ASZ průběžně (alespoň jednou ročně) tvoří a jehož výstupem může být souhrnná zpráva z monitoringu. K realizaci projektu připravuje stanoviska, která jsou pak podkladem pro revizi PSZ a vytvoření návazné alokace. Zpravidla dvakrát ročně informuje o své činnosti Lokální partnerství, kdy dává návrhy k projednání a schválení, především v oblasti revize PSZ a přípravy další fáze koordinovaného přístupu obce k sociálnímu vyloučení. PSPI je možné (např. po schválení PSZ a podání projektů do nových výzev ESIF) transformovat v řídicí výbor LP. Činnost řídicího výboru LP se řídí metodikou KPSV 2021+.

4.6 Implementátoři opatření PSZ a poskytovatelé sociálních služeb

Město Žďár nad Sázavou, resp. jeho kompetentní představitelé, vedoucí úředníci, realizátoři projektů a někteří partneři zapojení v LP jsou zároveň klíčovými aktéry naplňování jednotlivých opatření PSZ. Na základě dohody v rámci LP jednotliví aktéři mohli přijmout roli příjemce dotací z ESIF, případně další role v rámci projektů jiných příjemců. Nejčastějšími implementátory opatření v PSZ jsou poskytovatelé sociálních služeb.

V rámci LP pak příjemci poskytují LK/MSZ, resp. PSPI, informace o realizaci projektů nezbytné pro provádění monitoringu PSZ, případně pak pro jeho aktualizaci. Lokální konzultant i manažer SZ jsou pro příjemce partnery pro realizaci úprav či změn v realizovaných projektech a aktivitách, na jejichž úspěchu jsou tyto partneři také zainteresováni právě zapojením v LP a společným úsilím o implementaci tohoto PSZ.



4.7 Role dalších aktérů

Po rekrutaci stálých členů LP jsou již při tvorbě PSZ a během konání jednotlivých PS pravidelně diskutovány potřeby a možnosti přizvat další účastníky relevantní pro dané téma či problém. Pracovních skupin i dílčích jednání se mohou účastnit jak stálí členové, tak přizvaní hosté. Možností identifikace dalších aktérů je např. analýza aktérů zařazená do programu PS, komunitní plánování soc. služeb nebo pravidelné setkávání tematických komisí (bezpečnostní, sociální, ...). Tito aktéři se mohou svými náměty a poznatky podílet na tvorbě strategie sociálního začleňování.

4.8 Role obyvatel SVL

Participace obyvatel sociálně vyloučených nebo sociálním vyloučením ohrožených v analytické a plánovací fázi je možné prostřednictvím setkávání PS, individuálních rozhovorů či realizací fokusní skupiny. Zvýšení zapojení veřejnosti a speciálně CS je pak předmětem opatření PSZ, a to jak pomocí zvyšování participace, tak pomocí zavádění komunitní sociální práce. Participace cílových skupin na plánování a realizaci naplánovaných opatření a aktivit je klíčová pro účinnost a udržitelnost těchto opatření a pozitivní změny v životě cílových skupin a soužití majority a menšin.

Obyvatele SVL budou aktivně zapojováni do tematických výzkumů prováděných ať už ASZ nebo jinými místními aktéry, pokud se takové budou realizovat. Informace o strategii sociálního začleňování a jejím naplňování mohou získat z místního tisku, na veřejných setkáních a od dalších aktérů zapojených do strategie. Partnerským zapojením sociálně vyloučených obyvatel se zvyšuje úspěšnost realizace PSZ a pravděpodobnost udržitelných změn. Zapojení lidí ze SVL do veřejných jednání a setkání PS a LP není z podstaty problému triviální, běžnou a obecně rozšířenou praxí. Proto je potřeba k situaci přistupovat citlivě a rozvíjet jejich zapojení a vzájemnou spolupráci postupně, posilovat kompetence lidí ze SVL i aktérů z řad majority tak, aby byla společná komunikace vzájemně srozumitelná a atmosféra společných setkání vnímána jako bezpečná a konstruktivní – jak na straně účastníků z řad SVL, tak ostatních zapojených aktérů. Zapojení může probíhat i formou fokusních skupin či jiných cíleně zaměřených aktivit, např. komunitních akcí.



Spolufinancováno
Evropskou unií



Ministerstvo
pro místní rozvoj

ANALYTICKÁ ČÁST



5 SPSZ I. A II.

5.1 Tvorba a implementace SPSZ I. na období 2016–2019

Strategický plán sociálního začleňování I. byl tvořen jako první aktivita spolupráce města Žďár nad Sázavou a Agentury pro sociální začleňování na základě podkladů pracovních skupin v roce 2016, více viz kapitola 2.2.

Strategický plán sociálního začleňování města Žďáru nad Sázavou vč. Místního plánu inkluze byl schválen Zastupitelstvem města dne 15. 12. 2016 usnesením č. 18/2016/OS/3.

V rámci implementace jednotlivých opatření byly podány projekty viz tabulka níže.

Tabulka 3 Přehled plánovaných, podaných a realizovaných projektů z OPZ a IROP (SPSZ I.)

Operační program Zaměstnanost (OPZ) - výzva č. 052 Podpora sociálního začleňování v SVL		
Rozšíření práce s rodinami ve vyloučené lokalitě CZ.03.2.60/0.0/0.0/16_052/0007790	Realizace projektu: 1. 1. 2018 - 31. 12. Celkové způsobilé výdaje: 2 457 820 Kč.	2020,
Káčko 3D: Rozšíření služeb Kontaktního a poradenského centra v oblasti drogové problematiky v sociálně vyloučené lokalitě Žďár nad Sázavou CZ.03.2.60/0.0/0.0/16_052/0007821	Realizace projektu: 1. 8. 2018 - 31. 7. Celkové způsobilé výdaje: 2 235 562,5 Kč.	2021,
Cesta k lepšímu bydlení CZ.03.2.60/0.0/0.0/16_052/0007773	Realizace projektu: 1. 1. 2018 - 31. 12. Celkové způsobilé výdaje: 4 481 365 Kč.	2020,
Podpora asistentů prevence kriminality ve Žďáře nad Sázavou CZ.03.2.60/0.0/0.0/16_052/0007750	Realizace projektu: 1. 1. 2018 - 31. 12. Celkové způsobilé výdaje: 4 323 750 Kč.	2020,
Mentoring jako rozšíření služby Ponorka – nízkoprahové zařízení pro děti a mládež	Projekt nebyl podpořen.	
Podpora Občanské poradny Žďár nad Sázavou	Plánovaný projekt, žádost o podporu nebyla podána.	
Integrovaný regionální operační program (IROP) - Výzva č. 082 Rozvoj sociálních služeb (SVL) II.		
Rekonstrukce budovy Domova pro matky (otce) s dětmi Ječmínek, o.p.s. CZ.06.2.56/0.0/0.0/18_103/0010476	Celkové způsobilé výdaje jsou 1 906 143,62 Kč	
Centrum sociálních služeb CZ.06.2.56/0.0/0.0/18_103/0010475	Celkové způsobilé výdaje jsou 29 008 389 Kč.	



5.2 TAP pro oblast bydlení pro období 2019–2022

Tematický akční plán (dále jen TAP) byl koncepčním dokumentem zaměřeným na bydlení, jakožto konkrétní oblast sociálního začleňování ve Žďáře nad Sázavou. TAP byl zaměřen na další rozvoj již započatých kroků v oblasti sociálního bydlení ve Žďáře nad Sázavou. A na jeho základě byly podány další projektové žádosti viz tabulka níže.

Tabulka 4 Přehled plánovaných, podaných a realizovaných projektů v OPZ (TAP bydlení)

Operační program Zaměstnanost (OPZ) - výzva č. 052, Koordinovaný přístup k sociálně vyloučeným lokalitám	
Cesta k lepšímu bydlení II CZ.03.2.60/0.0/0.0/16_052/0015999	Realizace projektu: 1. 7. 2020 – 30. 6. 2022, Celkové způsobilé výdaje 5 441 275,63 Kč.
Rozšíření práce s rodinami ve vyloučené lokalitě II. CZ.03.2.60/0.0/0.0/16_052/0016154	Realizace projektu: 1. 1. 2021 – 30. 6. 2022, Celkové způsobilé výdaje 1 842 125 Kč.

5.3 Monitoring tematických priorit a opatření SPSZ I.

V rámci SPSZ I. byla definována opatření v oblastech bydlení, rodina a sociální služby, zaměstnanost a bezpečnost.

V oblasti bydlení se podařilo zahájit přesun azylové ubytovny pro muže mimo SVL, a to díky projektu Centrum sociálních služeb Žďár nad Sázavou, který uspěl ve výzvě IROP č. 82. Podařilo se také vytvořit koncepci městského bydlení, která byla schválena zastupitelstvem v roce 2019, tato aktivita je součástí projektu „Cesta k lepšímu bydlení“. Splněna byla také opatření v oblasti komunitní práce a participativních metod v obytných domech, a to s využitím pozice domovníka – preventisty a také pomocí setkávání obyvatel SVL s pracovníky městského úřadu.

V tématu bydlení se nepodařilo naplnit opatření v oblasti tvorby prostupného bydlení mimo SVL, tedy výstavby nových městských bytů. Realizován nebyl také záměr vyhodnocení metodiky spolupráce systému prevence ztráty bydlení, a to v důsledku nedostatečných kapacit pracovníků města.

Oblast rodina a sociální služby zahrnovala opatření na rozvoj stávajících sociálních služeb, z nichž většina byla realizována, a kapacity konkrétních služeb byly navýšeny. Naopak nebyly naplněny cíle v oblasti rozvoje volnočasových aktivit pro děti a mládež, a také nebylo zřízeno komunitní centrum z důvodu nevyhlášení vhodné dotační výzvy. Částečně pak byl naplněn cíl zřízení sociální služby pro osoby bez přístřeší, s touto cílovou skupinou pracuje v rámci projektu od srpna 2018 místní NNO, výhledově by mělo město vybudovat noclehárnu.

V tématu zaměstnanosti byly realizovány cíle v oblasti rozvoje sociálních podniků a také využití nástroje veřejně prospěšných prací. Naopak nebyly realizovány cíle zaměřené na vytvoření pozice pracovního konzultanta a také na vytvoření systému prostupného zaměstnávání.

V oblasti bezpečnosti se podařilo zajistit další činnost asistentů prevence kriminality, kteří mají ve městě dlouhodobě pozitivní výsledky. V tématu primárně preventivních aktivit a osvěty zaznamenal velký úspěch Tým pro mládež v rámci projektu Na správnou cestu V tématu zdraví se nepodařilo zajistit vhodný prostor pro zřízení nízkoprahového denního centra s cílem minimalizovat zdravotní a sociální rizika spojená s problematikou bezdomovectví.



5.4 Monitoring projektových aktivit ve vazbě na SPSZ I. 2016–2019

Monitoring dopadů projektů a neprojektových aktivit realizovaných v návaznosti na opatření uvedená v SPSZ je jednou z aktivit ASZ v lokalitách s dlouhodobější spoluprací.

Monitorovány byly 4 projekty: Rozšíření práce s rodinami ve vyloučené lokalitě; Káčko 3D: Rozšíření služeb Kontaktního a poradenského centra v oblasti drogové problematiky v sociálně vyloučené lokalitě Žďár nad Sázavou; Cesta k lepšímu bydlení; Podpora asistentů prevence kriminality ve Žďáře nad Sázavou.

Ze 4 projektů byly 2 realizovány jako zcela nové aktivity v přímé práci s klienty. Tyto nově realizované projekty hodnotily pozitivně zejména úspěšnost při depistáži klientů a navazování důvěry mezi pracovníky přímé práce a klienty. Vzhledem k tomu, že oba tyto projekty nabízely podporu v oblasti, která dosud nebyla saturována, bylo navázání důvěry s cílovou skupinou klíčové pro úspěšnou práci.

Projekty zaznamenaly i první úspěchy při podpoře klientů. Jak v oblasti bydlení, tak i návykových látek se v prvním období realizace podařilo s některými klienty dojít k dílčímu cíli danému projektem (tedy získat nájemní smlouvu, resp. řešit léčbu závislosti).

Další 2 projekty byly buď návaznými projekty, které realizují dlouhodobou aktivitu (APK), nebo projekty rozšiřujícími kapacity již existující služby. Zde se dílčí cíle liší a byly zaměřeny více konkrétně na práci s klienty v různých oblastech. Pozitivně byla vnímána zejména dobrá spolupráce s aktivními klienty, nedílnou součástí byla také spolupráce s dalšími aktéry v systému podpory CS.

5.5 Aktualizace SPSZ II.

Na konci dubna 2022 započala aktualizace Strategického plánu sociálního začleňování II. (SPSZ II.) s ohledem na čerpání zdrojů v rámci KPSV 2021+. SPSZ II. bylo v aktualizované verzi v platnosti pro období 2022–2025. V rámci aktualizace SPSZ II. byl plán aktualizován, aby byl v souladu s Koordinovaným přístupem k sociálnímu vyloučení 2021+ (KPSV 2021+).

5.6 Monitoring tematických priorit, cílů a opatření SPSZ II.

Doposud platný Strategický plán sociálního začleňování, prošel v letech 2024 a 2025 monitoringy, jejichž cílem bylo zhodnotit a popsat, jak jsou naplňovány jednotlivé cíle a opatření navržené v roce 2022.

Monitoring cílů a opatření v roce 2024

Úplná zpráva z monitoringu z roku 2024 je součástí aktualizace SPSZ II. z téhož roku. Popisovala způsob a formy naplňování cílů a opatření k prosinci 2023. SPSZ II. pro období 2022–2025 obsahoval 41 opatření ve čtyřech tematických oblastech – 11 v oblasti bydlení; 7 v oblasti zaměstnanost; 11 v oblasti dluhy a služby; a 12 v oblasti bezpečnost, občanské soužití, zdraví a zdravý životní styl.

V oblasti bydlení bylo plněno 6 z 11 opatření, podařilo se např. revidovat Konceptci bydlení města a realizovat projekt Centra sociálních služeb, který se zaměřoval na azylové ubytování. V oblasti zaměstnanost byla plněna 2 ze 7 opatření, tematicky se jednalo o využívání možností výkonu



veřejné služby, u většiny dalších opatření byla vyhodnocena nutnost revize. V oblasti dluhů a služeb pro bylo plněno 5 z 11 opatření, mezi úspěšně plněná opatření patřila převážně ta z oblasti dluhového poradenství, hůře se dařilo plnit opatření týkající se nastavení místní sítě sociálních a návazných služeb. V Oblasti bezpečnost, občanské soužití, zdraví a zdravý životní styl bylo plněno 6 z 12 opatření, mezi úspěšně plněná opatření patřila ta, týkající se činností preventivních programů, nebo zajištění aktivity asistentů prevence kriminality.

Monitoring plnění z roku 2024 poukázal na potřebu nutné revize u většiny opatření a také potřeby úpravy sledovaných indikátorů tak, aby reflektovaly sledované údaje odpovědných subjektů. U některých opatření také nebyla vyhodnocena potřebnost k implementaci opatření, a tyto informace posloužily při následující revizi plánu sociálního začleňování.

Monitoring cílů a opatření v roce 2025

Na počátku roku 2025 proběhl monitoring naplňování cílů a opatření za rok 24, a to formou souhrnného sběru dat z terénu. Ty byly získávány přímou komunikací s partnery v lokalitách, a také přehledem o naplňování indikátorů jednotlivých projektů z výzev OPZ+, které jsou v lokalitě realizovány.

V oblasti bydlení se do konce roku 24 nepodařilo zrealizovat systematický sběr dat o bytové nouzi, ani nebyl zřízen garanční fond. Naopak započaly přípravy výkupu bytových jednotek v režimu sociálního bydlení.

V oblasti zaměstnanosti byly nadále využívány v omezené formě pozice veřejné služby a veřejně prospěšných prací. Celý systém však nadále nebyl doplněn o integrační sociální podniky či další formy podporovaného zaměstnávání. Také nebylo zřízeno funkční meziresortní partnerství pro podporu zaměstnanosti.

V oblasti dluhů a služeb byl stejně jako v předchozím roce realizován projekt Člověka v tísní, směřující na přímou práci s klienty. Naopak nadále nebyla ustavena tzv. “dluhová platforma” pro spolupráci aktérů v regionu. Realizována nebyla ani žádná opatření v oblasti tvorby místní sítě sociálních a návazných služeb, monitoringu sítě a efektivity služeb či zpracování mapy sítě a vyhodnocování potřeb cílových skupin.

Oblast bezpečnosti, občanského soužití a zdraví neměla v roce 24 realizátory například pro cíle týkající se zřízení pozice domovníka – preventisty, zřízení pozice terénního pracovníka NZDM, rozvoje komunitní sociální práce či zřízení Nízkoprahového denní centra pro osoby bez přístřeší.



6 Deskripce sociálního vyloučení

Míru sociálního vyloučení lze sledovat prostřednictvím již zmiňovaného indexu sociálního vyloučení, konkrétní hodnoty indexu pro Žďár nad Sázavou za rok 2024 shrnuje následující tabulka. V dalším popisu sociálního vyloučení čerpáme převážně z Mikroanalýzy Žďár nad Sázavou⁵, která byla vypracována na základě výzkumného šetření provedeného v srpnu roku 2025.

6.1 Index sociálního vyloučení

Tabulka 5 Vstupní hodnoty pro index sociálního vyloučení Žďár nad Sázavou

Index soc. vyloučení (0-30 bodů)	10
Počet osob v exekuci (k 31. 12. 2024)	711
% podíl obyvatel v exekuci (k 31. 12. 2024; vztaženo na obyvatelstvo 15+)	4,1
Počet vyplacených PnB (průměrný měsíc r. 2024)	397,9
% podíl příjemců PnB (průměrný měsíc r. 2024; vztaženo na obyvatelstvo 15+)	2,27
Počet vyplacených PnŽ (průměrný měsíc r. 2024)	98,7
% podíl příjemců PnŽ (průměrný měsíc r. 2024; vztaženo na obyvatelstvo 15+)	0,56
Počet uchazečů o zaměstnání evidovaných ÚP déle než 6 měsíců (prosinec 2024)	234
% podíl uchazečů o zaměstnání evidovaných ÚP déle než 6 měsíců (prosinec 2024; vztaženo na obyvatelstvo 15 až 64)	1,87
Počet předčasných odchodů ze ZŠ – běžné třídy (školní rok 2023/24)	5
Celkový počet žáků, kteří ukončili povinnou školní docházku – běžné třídy (školní rok 2023/24)	265
% podíl předčasných odchodů ze ZŠ na celkovém počtu předčasných odchodů ze ZŠ – běžné třídy (školní rok 2023/24)	1,89

Zdroj: Lang, P. & Matoušek, R. 2020. Metodika pro posouzení sociálního vyloučení v území.

⁵ Mikroanalýza Žďár nad Sázavou, ASZ, 2025



6.2 Sociální vyloučení – situace v letech 2021–2025

Základní sociální a demografické charakteristiky

Vývoj počtu obyvatel	K 31. 12. 2024 žilo v Žďáru nad Sázavou 20 458 obyvatel. Počet obyvatel města soustavně klesal až do roku 2021 v letech 2022 a 2023 byl zaznamenán nárůst daný pozitivním migračním saldem (tedy díky přírůstkem daným přistěhováním), celkový počet obyvatel stoupl na 20 525.
Věková struktura	V roce 2023 obyvatelé ve věku 0-14 let, představují 14 % obyvatel města. Snižuje se počet osob v produktivním věku (věková skupina 15-64 let) z 66 % v roce 2016 na 61 % v roce 2023. Úměrně tomu se zvyšuje počet obyvatel v seniorském věku (věková skupina 65+) z 20 % v roce 2016 na 24 % v roce 2023.
Vzdělanost	Vzdělání podle Sčítání lidu, domů a bytů z roku 2021 v rámci ORP: - Základní 11,6 % - Středoškolské bez maturity 34,3 % - Středoškolské s maturitou a vyšší odborné 35 % - Vysokoškolské 15,3 %

Sociální dávky

Doplatek na bydlení	Počet vyplacených DnB za průměrný měsíc v rámci města klesal od roku 2021 (55 DnB) na 40 v roce 2024. Procentuální podíl příjemců DnB byl sice ve Žďáru nad Sázavou stále vyšší, než tomu bylo v rámci SO ORP a kraje, nicméně stále se jedná o hodnoty, které jsou dlouhodobě pod republikovým průměrem.
Příspěvek na živobytí	Od roku 2022 stoupl počet vyplacených příspěvků na živobytí z 83 na celkem 99 v roce 2024. Z hlediska typu bydlení převažovaly společně posuzované osoby v bytech, dále bez právního titulu, bez přístřeší nebo nezjištěno, v pobytových sociálních službách a v ubytovacích zařízeních.
Příspěvek na bydlení	Počet vyplacených příspěvků na bydlení se od roku 2021 výrazně zvýšil. V roce 2023 bylo za průměrný měsíc vyplaceno 371 příspěvků na bydlení, v roce 2024 pak 398 příspěvků na bydlení za průměrný měsíc.
MoP	V roce 2024 bylo ve Žďáru nad Sázavou vyplaceno celkem 98 dávek mimořádné okamžité pomoci. Dlouhodobě nejvíce dávek mimořádné okamžité pomoci je vypláceno v kategorii jednorázový výdaj.



Lokalizace příjemců PnŽ	Nejvíce příjemců je v ulici Žižkova, Brodská, ale i Revoluční. Na ulici Žižkova se jedná zejména o osoby s trvalým pobytem na Městském úřadě.
--------------------------------	---

Bezpečnost a občanské soužití

Kriminalita – trestná činnost	V roce 2025 na území obvodního oddělení Žďár nad Sázavou a v jeho okolí policisté prověřovali 326 trestných činů, z nichž se jim 190 (58,3 %) podařilo objasnit. V roce 2024 policisté prověřovali 296 trestných činů, z nichž 139 objasnili, tedy 47 %.
Struktura trestné činnosti	Ve městě Žďár nad Sázavou mají největší podíl na zjištěné kriminalitě majetkové činy – podvody (57 TČ), krádeže (45 TČ), jiná majetková trestná činnost (43 TČ), následovaly zbyvajících činy – toxikomanie (34 TČ), násilné činy (28 TČ), krádeže vloupáním (6 TČ), činy obecně nebezpečné (4 TČ) a dopravní nehody (3 TČ).
Koncentrace trestné činnosti a přestupků, pocit bezpečí	Mezi nejproblematičtější části města patří Žďár nad Sázavou 1, Žďár nad Sázavou 3 a Žďár nad Sázavou 6, okolí nádraží, svobodárny.
Přestupky	V roce 2025 bylo prošetřeno 2 955 přestupků. Nejčastěji se řešily dopravní přestupky, přestupky proti veřejnému pořádku a občanskému soužití (rušení nočního klidu, znečišťování veřejného prostranství nebo vzbuzování veřejného pohoršení) a přestupky proti majetku (krádeže).
Občanské soužití	Počet přestupků v oblasti veřejného pořádku a občanského soužití od roku 2015 klesá. Klesající tendenci má počet přestupků i v problematichějších místních částech. Příznivý vliv na snížení výskytu protiprávního jednání má podle zástupců Policie ČR i Městské policie městský kamerový dohlížecí systém.
Prevence kriminality	Prevence kriminality a ochrana veřejného pořádku je ve městě zajišťována 24 strážníky Městské policie a 4 Asistenty prevence kriminality. Projekt Asistent prevence kriminality je zde realizován od roku 2013. Cílovou skupinou jsou obyvatelé svobodáren. Cílem je snížení míry kriminality u cílové skupiny a zvýšení bezpečnosti. Pozice domovníka – preventisty fungovala v letech 2018–2022, poté byla ukončena. V obecních domech nyní působí pouze technicky zaměřený domovník (údržbář bez sociálně-preventivní role).



Bydlení

Počet bytů	Podle Sčítání lidu, domů a bytů z roku 2021 tvořilo bytový fond města Žďár nad Sázavou 8 816 obydlených bytů, z toho v bytových domech 6 716 bytů, 1 906 bytů v rodinných domech a 194 bytů v jiných budovách. Jedná se především o byty v osobním vlastnictví, nájemní a družstevní byty. Nejmenší podíl měly byty ve vlastním domě.
Byty ve vlastnictví města	K datu 1.3.2024 bylo 476 bytů ve vlastnictví města. Z těchto bytů se 213 nachází v domě s pečovatelskou službou, 243 jsou tzv. svobodárny (malometrážní byty o výměře 36 m ²), další skupinou je 5 bytových jednotek tzv. holobytů, tedy bytů se sníženou kvalitou o výměře 21 m ² . Dále pak 15 bytů v kategorii ostatní.
Neobsazené byty	Ročně se z bytového fondu města uvolní cca 15-20 bytů, včetně domu s pečovatelskou službou. Na každý byt se přihlásí průměrně 20-30 uchazečů, nejmenší zájem je o holobyty, velký zájem je především o byty v DPS.
Počet osob/byt	Počet osob v městských bytech se pohybuje od jednotlivců přes páry, až po vícečetné rodiny s dětmi, které mají mnohdy i 7 nebo 8 členů.
Bytová politika města	<p>Město má schválenou Konceptci bydlení pro období 2025–2040 a aktuálně restrukturalizuje úřad, aby jednotlivé agendy bytové politiky měly jednoznačné odpovědnosti. V roce 2024 byly aktualizovány zásady pro postup při pronajímání městských bytů. Rozhodnutí o uzavření nájemní smlouvy je v kompetenci Rady města, která rozhoduje na základě stanoviska bytové komise a odboru majetkoprávního.</p> <p>Od ledna 2026 město prostřednictvím Kontaktního místa pro bydlení poskytuje základní poradenství v oblasti bydlení. Od roku 2026 ve městě funguje také městská nájemní agentura a dochází k odkupu bytů ze soukromého trhu do bytového fondu města.</p> <p>O městské byty je mezi občany velký zájem, do výběrového řízení se hlásí průměrně 19 žadatelů. Ve městě není dostatečná kapacita standartních bytů pro osoby ohrožené sociálním vyloučením. Zejména pro rodiny s dětmi.</p>
Bariéry uchazečů	Romové, rodiny s více dětmi a případně osoby se závislostmi mají nízké šance na získání nájmu bytu v osobním vlastnictví.



	Zveřejňování záměru přidělování městských bytů na úřední desce může být bariérou pro uchazeče, kteří se méně orientují při jednání s úřady, systém sběru žádostí není přívětivý z hlediska srozumitelnosti.
Osoby v bytové nouzi	Ve městě je 50-60 osob bez domova, 24 rodin se nachází v bytové nouzi (za ORP). Dle odhadu Agentury na základě dat získaných výzkumem a poznatků zjištěných na pracovních skupinách je ve městě 200-220 osob v bytové nouzi.
Soukromé byty	Byty v osobním vlastnictví tvoří největší podíl bytů ve Žďáře nad Sázavou, a to odhadem dvě třetiny
Ubytovny a nestandardní ubytování	Hotelový dům Morava
Sociální práce / Pobytové služby sociální prevence	Město má dva azylové domy – Azylová ubytovna pro muže, kterou zabezpečují sociální služby města a Azylový dům pro matky (otce) s dětmi provozovaný organizací Ječmínek, o.p.s. Kapacita azylové ubytovny pro muže je 20 lůžek, azylového domu pro matky (otce) s dětmi je 30 osob (10 pokojů pro 10 dospělých a 20 dětí).

Komunitní život

Podpora komunitního života	Komunitní život ve městě podporují zejména dotační programy na podporu spolkové činnosti a dotační programy na podporu činnosti aktivit pro veřejnost a volný čas.
Instituce veřejného a komunitního života	Ve městě se nachází knihovna, Family Point, Senior Point, Active Club – středisko volného času, NZDM Ponorka, NZDM ESKO, Klub seniorů a mnoho dalších institucí a spolků, rodinné centrum Srdíčko, ZUŠ F. Drdly.
Zapojování veřejnosti	Veřejnost je k zapojení vybízena především prezentací programů výše uvedených institucí a pozvánek na veřejná setkání k tématům města.

Sociální služby

Azylové domy	Ve městě jsou dva azylové domy – Azylový dům a ubytovna pro muže a Domov pro matky (otce) s dětmi Ječmínek, dále Noclehárna pro muže.
Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	Pro rodiny s dětmi je k dispozici Sociálně aktivizační služba organizace Oblastní charita Žďár nad Sázavou.



Kontaktní centra	Osoby závislé na návykových látkách nebo osoby žijící v sociálně vyloučených komunitách, osoby, které vedou rizikový způsob života, mohou využít služeb Kontaktního a poradenského centra v oblasti drogové problematiky Spektrum. Pro osoby bez domova užívající alkohol je zřízeno Kontaktní a poradenské centrum v oblasti drogové problematiky – Káčko 3D.
Odborné sociální poradenství	Osoby ohrožené závislostí nebo závislé na návykových látkách mohou využít Adiktologickou ambulanci Kolping z.s. Ve městě je i Poradna pro gambling Kraje Vysočina a Občanská poradna Žďár nad Sázavou, z.s..
NZDM	Ve městě jsou 2 nízkoprahová zařízení pro děti a mládež – NZDM ESKO a NZDM Ponorka. Okamžitá kapacita obou zařízení je až 50 klientů.
Terénní programy	Terénní programy zajišťují Sociální služby města Žďár nad Sázavou (pomoc a podpora osob ohrožených ztrátou bydlení a sociálním vyloučením) a Ječmínek, o.p.s. (osoby v krizi, rodiny s dětmi).
Identifikované problémy	Nejvíce v systému chybí služby spojené s bydlením, zaměstnaností a terénní prací s osobami ohroženými sociálním vyloučením. V bydlení chybí zejména azylová ubytovna nebo noclehárna pro samotné ženy a pro rodiče s dětmi. Problémem je také nedostupnost následného bydlení pro klienty z azylových domů. Práce sociálních služeb je ovlivněna celkovým nedostatkem bydlení pro CS a nedostatečnou nabídkou sociálních služeb. Pro osoby bez přístřeší se ukazuje potřebnost nízkoprahového denního centra.

Zadluženost

Rozsah předlužení	Podíl osob v exekuci činil ve Žďáru nad Sázavou v 1. kvartálu roku 2025 4 %. Město v tomto sice převyšuje průměr SO ORP (3 %) i kraje (3,9 %), nicméně celkově kraj Vysočina patří mezi ty nejméně zatížené zadlužením obyvatel. Dle dat z Mapy zadlužení bylo ve Žďáru nad Sázavou v 1Q 2025 v exekuci 709 fyzických osob (tzv. počet povinných). Celkový počet exekucí fyzických osob byl ve stejném období 3626. V obou případech se jedná od roku 2019 o kontinuální pokles. K poklesu došlo i pokud jde o průměrný počet exekucí na osobu, těch bylo v 1. kvartálu roku 2025 5,1.
--------------------------	--



Charakteristiky předlužení	Od roku 2023 se zvyšuje počet a podíl osob, které mají 2 exekuce (70 osob v roce 2023, 96 osob v 1. kvartálu roku 2025) a v menší míře i 3 až 9 exekucí (357 osob v roce 2023, 360 osob v 1. kvartálu roku 2025), počty osob s 1 exekucí zůstávají zhruba stejné, naopak počty osob s 10 a více exekucemi v tomto období klesaly. Je tak patrné, že v posledních letech část lidí sklouzává do předlužení.
Osobní bankrot	Počet a podíl osob v oddlužení ve Žďáru nad Sázavou v posledních letech mírně klesá, podobně jako poměr počtu osob v osobním bankrotu k počtu osob v exekuci. V prvním kvartálu roku 2025 byl tento poměr 17,3 %.
Nejnáléhavější problémy z pohledu vedení obce	Exekuce je pro město velké téma. Častou příčinou zadlužování je právě absence finanční gramotnosti. Častým problémem je také, že cílová skupina osob v exekuci řeší svoji situaci pozdě, jejich motivace je nízká, zejména pokud mají exekucí několik.

Zaměstnanost

Počet nezaměstnaných a délka evidence	Z celkového počtu 1015 uchazečů v evidenci KoP Žďár nad Sázavou bylo v roce 2025 305 uchazečů v evidenci déle než 6 měsíců, z toho 305 uchazečů déle než 1 rok.
Lokalizace nezaměstnaných	Nejvíce nezaměstnaných osob bylo lokalizováno v ulicích Žižkova, Brodská a Revoluční. Na ulici Žižkova se jednalo zejména o osoby s trvalým pobytem na Městském úřadě, na ulici Brodská pak o tzv. svobodárny. Další nezaměstnaní žijí taktéž v azylových domech a na ulici Libušínská a Palachova, kde je však třeba vzít v potaz, že se jedná o sídliště s velkokapacitními panelovými domy.
Míra nezaměstnanosti	Podíl nezaměstnaných ve Žďáru nad Sázavou ke konci roku 2024 dosáhl 3,55 %. Ve srovnání s rokem 2023 byl tento podíl nižší o 0,31 p. b.
Struktura UoZ	Do skupiny dosažitelných uchazečů ve věku 15–64 let v evidenci KoP Žďár nad Sázavou patřilo v roce 2025 1015 osob, z toho 563 žen. Mezi uchazeči byli nejvíce zastoupeni lidé se středním vzděláním bez maturity (374), dále se středním s maturitou (327) a se základním vzděláním (183), přičemž tento trend je poslední roky neměnný.
Vyloučení z trhu práce	V evidenci KoP se v roce 2025 nacházelo 305 uchazečů, kteří byli v evidenci déle než 1 rok a mohou tedy být ohroženi sociálním vyloučením.



Zdraví

Dostupnost lékařské péče	Lékařskou pohotovostní službu pro Žďár nad Sázavou zajišťuje Nemocnice Nové Město na Moravě, p.o., o víkendech a svátcích také na Poliklinice Žďár nad Sázavou. Zubní lékařská pohotovost je prováděna v ordinacích lékařů dle zveřejňovaného rozpisu. Špatně dostupná je zejména stomatologická a psychiatrická péče, za kterou je velmi často potřeba dojíždět do okolních měst (Jihlava, Havlíčkův Brod, Velká Bíteš, Třebíč).
Prevence	Primární prevenci pro školy zajišťuje Centrum primární prevence Spektrum a Centrum prevence Oblastní charity Žďár nad Sázavou.
Zdravotní služby	<p>Zdravotní oblast je do jisté míry ovlivněna faktem, že nejbližší nemocnice je v blízkém Novém Městě na Moravě, přímo ve Žďáře je pouze poliklinika. Některé služby jsou tak tímto hůře dostupné.</p> <p>Dostupnost zdravotní péče pro sociálně vyloučené je špatná. Často záleží právě na finanční situaci pacientů, kdy je potřeba za péčí dojíždět (stomatologická či psychiatrická péče) či ochotou lékařů pacienty přijímat. Bariéry jsou i na straně osob sociálně vyloučených, kdy se může jednat o sníženou důvěru ke zdravotníkům nebo nízkou zdravotní gramotnost.</p> <p>Od června 2024 ve Žďáře ve spolupráci se sociálními službami města funguje ordinace sociálního lékaře pro osoby bez přístřeší či ohrožených ztrátou bydlení.</p>

6.3 Shrnutí analytické části

Jedním z hlavních podkladů pro tvorbu PSZ byly pracovní skupiny (1) bydlení, (2) dluhy a zaměstnanost, (3) zdraví, prevence a bezpečnost a (4) ohrožená rodina a vzdělávání. Jednání pracovních skupin k analytické části PSZ probíhalo mezi květnem a zářím 2025. Pro tvorbu analytické části byla využita tzv. Analýza potřeb cílových skupin, tedy postup, který zdůrazňuje roli cílových skupin osob ohrožených sociálním vyloučením jako centrálního bodu a východiska hodnocení sociálního vyloučení.

V každé ze čtyř pracovních skupin byly v první fázi určeny konkrétní **cílové skupiny**, které jsou v daném tématu ohroženy sociálním vyloučením a které můžeme sdružit dle základních charakteristik vzniku ohrožení sociálním vyloučením. Kupříkladu v tématu bydlení se jednalo o *cílové skupiny rodiny, jednotlivci, nízkopříjmové domácnosti, etnické menšiny, mladí odcházející z ústavní péče a osoby se zdravotním postižením*.



Jednotlivým cílovým skupinám pak účastníci jednání, na základě zkušeností z práce v lokalitě Žďáru nad Sázavou, definovali **potřeby**, které ovlivňují míru sociálního vyloučení. Tedy témata, na kterých je v lokalitě třeba pracovat, aby byla míra sociálního vyloučení dané cílové skupiny snížena. V případě tématu *bydlení a cílové skupiny rodin to byly potřeby dostupného bydlení, bezpečného prostředí či bydlení pro domácnosti s dluhy na nájemném.*

U každé definované potřeby bylo zhodnoceno (1) jak je naplňována nyní, (2) jak ji naplňovat chceme, (3) co nám v tom nyní brání a (4) jak můžeme dané překážky překonat. Odpovědi na otázky (2) a (4) jsou základem pro definici cílů a opatření v návrhové části PSZ.

Bydlení

CS: Potřeby CS	Jak je naplňujeme	Jak je naplňovat chceme	Co nám v tom brání	Jak tuto překážku překonat
Rodina: Standardní byt odpovídající finančním možnostem a adekvátní velikost domácnosti	V současné době město nedisponuje dostatečně dispozičně vhodnými byty, Svobodárny nejsou pro tento typ domácností vhodné (byty malé), diskriminace CS na soukromém trhu s bydlením – majitelé mají obavy	Zvýšit počet velkých bytů a finančně dostupných bytů (odpovídající nájmy), mapování potřebnosti bydlení u této CS, poskytovat tam sociální práci (NNO, obec)	Finance města, nedostatečná koordinace a kapacity městského úřadu, nedostatečná komunikace s veřejností, meziresortní spolupráce a koordinace potřebnosti CS, nerozlišení rolí kontroly a podpory	Nastavení rolí, koordinace městského úřadu, koordinace meziresortní spolupráce
Rodina: Bezpečné prostředí v okolí; dostupnost MŠ, ZŠ, obchodů, služeb; empatičtí, tolerantní sousedé (pro vícečetné rodiny)	Služby jsou dostupné, prostředí není vnímáno jako bezpečné (zejména oblast Svobodáren)	Zvýšit bezpečnost a komunitní práci na Svobodárnách, více pracovat s obrazem lokality u veřejnosti	Komunitní práce není zavedena, know-how jak pracovat s tématem v komunikaci, slabá spolupráce s MP	Najít realizátora pro komunitní práci, zapojit tiskové oddělení, Podpořit spolupráci s MP v lokalitě a APK a domovníků
Rodina: Dostupnost městského bydlení i pro osoby s dluhy vůči městu za	Různorodý postoj k dluhům žadatele vůči městu	Transparentní postoj bytové komise vůči dluhům	Chybějící prioritizační kritéria pro BK	Zařazení odborníků do BK; vyjasnění kritérií BK



daných podmínek				
Jednotlivci: Ochrana před parazitujícím okolím, sociální práce; komunikace se sousedy (řešení sousedských konfliktů); bydlení mezi běžnou populací mimo SVL	Terénní sociální práce je funkční, ad hoc řešení sousedských stížností, senioři s psychiatr. diagnózou nemohou do DPS	Větší důraz na depistáž, strukturovaný nástroj pro řešení sousedských stížností, problémů, aktivní městská policie a výměna informací směrem k podpůrným složkám, zranitelné jednotlivce zabydlovat mimo SVL, mít dostatečně pokryté služby i zdravotnické pro seniory	Chybějící kapacity – koncepčnost depistáže (PS Bezdomovectví), nejasná náplň práce MP, APK	Vložení do náplní práce platform, služeb – gestor, navýšení dovedností (vzdělávání) APK a MP v tématu řešení sousedských problémů, komunikační postup represivních složek směrem k TP
Jednotlivci: Specifické úpravy bytu (např pro děti s PAS)	Není řešeno	Mít finanční rezervu pro potřebné úpravy bytu	Není na to myšleno	Zavedení do rozpočtu města, plánu oprav
Jednotlivci: Dostupná odborná péče	Není krizová služba	Krizová služba je dostupná	Není vydefinovaná náplň práce, program, financování	Ujasnit si očekávání
Jednotlivci: Adaptační období	Preventivní procesy při zabydlování nejsou systematicky zavedeny	Vyhodnocení zranitelnosti u nových nájemníků a propojení na TP nebo sociální odbor	Není to častá zakázka	



<p>Nízkopříjmové domácnosti: Podpora při zvyšování příjmů, zasíťování v systému dávek, zajištění zaměstnání (zvýšení kvalifikace); Kompetence sestavit udržitelný domácí rozpočet; Řešení dluhů a předcházení zadlužování (na nájemném)</p>	<p>Nyní se řeší v rámci individuálního plánování v současných službách, nyní jsou kapacity zajištěny</p>	<p>Do budoucna zajistit dostatečné kapacity i v dalších letech</p>		<p>Zvážit zdroje financování – projekty, krajská síť, asistence v bydlení (pověření)</p>
<p>Nízkopříjmové domácnosti: Změna substandardního o bydlení za standardní</p>	<p>Nedaří se přesun z AD do standardního bydlení, do městského bydlení se mnohdy neuzavírají smlouvy s obyvateli mimo Žďár</p>	<p>Větší prostupnost, zvýhodnění při přidělování bytů (např. doporučení služby)</p>	<p>Praxe BK, diskriminace na trhu s bydlením, vysoké nároky soukromého trhu</p>	<p>Krizový fond, garance v bydlení, spolupráce BK se sociálními službami</p>
<p>Nízkopříjmové domácnosti: Pomoc s vybavením bytu</p>	<p>Funguje standardní síť, město poskytuje prostory</p>	<p>Udržet do budoucna</p>		
<p>Etnické a národnostní menšiny: Rovné příležitosti, nediskriminace; jazyková podpora (zejména při právních aktech); právní</p>	<p>Řeší Charitní záchranná síť, nejsou rovné příležitosti pro Romy</p>	<p>Tlumočnictví by mohlo být posíleno, do budoucna zajistit udržitelnost, nestigmatizace Romů</p>	<p>Předsudky obyvatel města – majitelů bytů</p>	<p>Garance v bydlení, preventivní procesy při zabydlování; šíření dobré praxe</p>



ochrana UA migrantů				
Etnické menšiny: Pozitivní příklady (pro veřejnost i pro CS samotnou)				Informační kampaň města, komunikace s majiteli bytů a představení kulturních rozdílů
Etnické menšiny: Potřeba depistáže a motivace CS	Depistáž je nedostatečná	potřebujeme se na to zasoustředit	Chybějící kapacity, nekoncepčnost	Přenést na platformu komunitního plánování
Mladí odcházející z ústavní péče: Byty dostupné v daném okamžiku, finančně dostupné s ohledem na příjmovou situaci	Není tak často potřeba, tato CS je velmi malá, jednotky v rámci více let.			
Mladí odcházející z ústavní péče: Dostupnost sociální práce, potažmo sociálního poradenství	Tato CS má dostupné sociální služby.			
Zdravotně hendikepovaní: Dostatek bezbariérových bytů, rozdělených dle stupňů bezbariérovosti; byty umístěné v blízkosti centra, občanské		Chceme mít BF, který na to umí reagovat, mapování potřebnosti (průběžný monitoring)	Nejsou nastaveny nástroje monitoringu	



vybavenosti, lékařů				
Zdravotně hendikepovaní: Posílení terénní pečovatelské služby	Kapacity jsou dostatečné			

Dluhy a zaměstnanost

CS a její potřeby	Jak je naplňujeme	Jak je naplňovat chceme	Co nám v tom brání	Jak tuto překážku překonat
CS s nízkými kompetencemi: Finanční gramotnost; orientace v systému soc. dávek, ve své nepříznivé situaci; znalost svých práv a povinností vůči exekutorům; doprovod; sociální práce; orientace v nabídce zaměstnání	Tři dluhové poradny; sociální práce; město, TP SSM, SAS Charita; Klub v 9 (CS s duševním onemocněním); předávání klientů, první zmapování dluhové situace, doprovod	Dtto; individuální poradenství na KoP ÚPČR	Stále nedostatečná kapacita dluhových poradců; přetížení ÚPČR; hrozba, že se superdávkou se situace zhorší; neproškolenost pracovníků ÚPČR na adekvátní jednání s klienty se spec. potřebami	OPZ, krajská síť; větší kapacity na doprovázení CS
CS s nízkými kompetencemi: Kompetence k elektronické komunikaci s veřejnou správou ICT gramotnost (ověřování informací), specificky u seniorů a	Pro rodiny s dětmi edukace v IT gramotnosti v SAS; částečně se daří zvyšovat ITG i v Kv9	Ponechat cestu fyzického vyřizování; odpovědnost za edukaci klientů: ÚPČR	System ne zcela funkční a příliš složitý nejen pro klienty, ale i pro pracovníce ÚPČR; snižování kapacit ÚPČR a rušení vybraných KoP; velká část klientů nebude nikdy schopna fungovat v digitální podobě	Dávat zpětnou vazbu MPSV; trvat na možnosti vyřizování osobní listinnou formou



vybavení ICT technikou			systemu dávek; bankovní identita	
CS s nízkými kompetencemi: Včasný záchyt městských dluhů; ochrana dětí (dluhy za popelnice), nelikvidační přístup v oblasti trestů	Nedostatečná koordinace aktérů při práci s dluhy klientů	MěÚ hlásí na základě třístranné smlouvy dluhy v okamžiku vzniku; SATT hlásí OSV; OSV hlásí TP SSM (pokud kumulace dluhů, pak TP předává OSP – dluhy); prevence vzniku dluhů za komunální odpad: komunální odbor dává zpětnou vazbu dlužníkům za odpady a souběžně s tím informuje OSV, OSV doprovází klienta při řešení; likvidace dětských dluhů; specificky u osob s bydlištěm na ohlašovně		
CS s nízkými kompetencemi: Informovanost o pomoci; pochopitelná nabídka možnosti řešení jejich situace; uschopňování; respektovaná osoba (přijetí rady, názoru,	Doprovody k navazujícím službám/jiným institucím za účelem odstranění obav z neznámého, vybudování důvěry; CM řízený jedním klíčovým pracovníkem			



sebereflexe), důvěry v systém				
CS s nízkými kompetencemi: Ochrana osob bez domova	Neřešeno	Stabilnější dlouhodobější sociální práce: TP pro osoby bez domova; NDC	Finance (potenciální poskytovatel TP = Charita v návaznosti na svoji záchrannou charitní síť); místo pro NDC (viz PS zdraví)	
S mentálním a zdravotním postižením obecně, bez omezení svéprávnosti: Podpora rodiny, spolupráce rodiny se službami a institucemi; individuální podpora – znepřístupnění půjček (např. obeslání nebankovních společností)	ČvT obvolává nebankovní společnosti, aby nepůjčovali klientům s psych. diagnózou; Portimo: vyřizuje pro klienty omezení svéprávnosti (ale dlouhý proces rok až rok a půl)	Prevence propadu do dluhové pasti: edukace pečujících osob a získání jejich důvěry ve služby – využít službu, v níž jsou; Edukace veřejnosti (zvyšování FG); Podporované zaměstnávání (zvyšování kompetencí v jedné oblasti potencuje zlepšení i v oblastech dalších)		
S mentálním a zdravotním postižením obecně, bez omezení svéprávnosti: Zdostupnění odborné pomoci (psychiatr, psycholog, psychoterapeut) za účelem stabilizace		Viz PS zdraví		



klidenta jako předpokladu další práce s ním				
Závislí: Spolupráce dluhových, adiktologických a sociálních služeb	Spolupráce OP, SAS, Kv9 s adiktologickou poradnou (často duální diagnózy); Pravidelná setkávání poskytovatelů SS 1x za 2 měsíce s účastí MěÚ (ne úzce k závislým)	Navýšení kapacit opatrovníků; právní služby pro klienty OSV a TP SSM, podpora sociálním pracovníkům a opatrovníkům; Zapojit všechny služby do setkávání poskytovatelů		
Samoživ. / se selh. partnery: Posilování sebedůvěry, sdílení problémů s dalšími, budování vazeb s okolím	Posilování sebedůvěry, motivace matek v SAS, ukazování možností řešení; AD: přednášky pro klientky	Místo/ platforma setkávání samoživitelek (sdílení, svépomocné skupiny, společný program, vzdělávání, tréninky): lze využít Family point, RC, AD, SAS (FČ); skloubit odbornost Charity a prostory RC; aktivity pro matky s dětmi (Brouček)	Opomíjená CS; kvantitativní data o velikosti různých CS; absence prorodinné politiky města a prioritizace sociálních politik města	
Samoživ. / se selh. partnery: Potřeba ochrany (PMP, bydlení, soc práce, pomoc při hledání zaměstnání); Pomoc se	Charitní záchranná síť; potravinová banka (distribuuje Město); AD jak pobytově, tak v terénu; orientace v	Včasný záchyt, informovanost, destigmatizace; propagace NNO atraktivní formou (dny města, festival NNO, jarmark, den dětí apod.)	Nedostatečná kapacita SAS (2,8úvazku na okres)	Podpora SAS (síť, projekty, město)



strukturací balíku problémů, orientace v krocích, uklidnění	problému a navázání specializovaných služeb: všichni aktéři; letáčky po doktorech, školách, na FB, ve zpravodaji, na ulici	ve veřejném prostoru		
Samoživ. / se selh. partnery: Podpora sladění rodinného života a práce za důstojnou mzdu		Viz PS zaměstnanost		
Veřejnost: Osvěta, informovanost, data o situaci a o práci se sociálně vyloučenými; Informovanost o službách a formách podpory	Homeless day	Viz výše; využít setkávání poskytovatelů SS s městem k informování veřejnosti kanály města; příběhy (HLP), zapojit PR/tiskové oddělení MěÚ; dlouhodobá informační kampaň (témata relevantní kupř. ročním obdobím)	Není odpovědná osoba na městě, není jasný postup, systém	Vytvořit, dát do RP města

Zdraví, prevence a bezpečnost

CS a její potřeby	Jak je naplňujeme	Jak je naplňovat chceme	Co nám v tom brání	Jak tuto překážku překonat
Duševně nemocní: Včasný záchyt, ošetření	Podněty od sousedů, od APK; podněty od ÚPČR (z šetření v domácnostech kvůli PnP); sociální sestra z	Krizové příjmy; návštěvy praktických lékařů v domácnostech; vtažení rodinných	Mlčenlivost lékařů; dobrovolnost léčby; absence sebenáhledu; neochota praktických	Informovaný souhlas o poskytování informací za účelem léčby vyjmenovaných stranám;



	<p>psychiatrie z HB, z NMnM; Klub v 9 – i terénní forma služby, spolupráce s psychiatrií; Kv9 – spolupráce se školami, VP, ŠPP, internáty; terénní forma; Jihlava, HB dle spádovosti; poradenství osobám blízkým (svěpomocná skupina); využívání podpory rodinných příslušníků; sdílený psycholog na školách, etopedi na školách; 2 psychiatři ve městě; sociální sestry v nemocnici NMnM (projekt na soc.-zdrav. pomezí kraje Vysočina); přihlášení online do služby Kolping</p>	<p>příslušníků do řešení situace, informovanost rodinných příslušníků; kurz KI: strážníci, policisté, sociální pracovníci (NZDM, město, TP, SAS); kapacitní posílení Kv9; udržet kapacity sociálních pracovníků ÚPČR; adiktolog přímo ve službě pro duševně nemocné (duální diagnózy); větší podpora blízkého okolí, informovanost o nabídce služeb (doktoři, psychiatři, OP, ÚP, MěÚ, SŠ); snížení stigmatizace CS</p>	<p>lékařů; legislativní překážky (zadavatelem služby je klient, nikdo jiný); neinformovanost veřejnosti na koho se obrátit; nízké kapacity psychiatrie; dlouhé objednávací lhůty psychiatrů; zdroje</p>	<p>pravidelná setkání s lékaři (Město, sociální služby, praktici, psychiatři); letáčky pro veřejnost (rodinné příslušníky); šíření dobré praxe nemocnice v NMnM</p>
<p>Duševně nemocní: Dostupnost veškeré specializace; možnost výběru odborného lékaře (např. psychiatři); provázanost péče (kombinace léků,</p>	<p>PK pořádané OSV cca 10x ročně za účelem nastavení IP péče; psychologové, psychiatři zejména pro děti;</p>	<p>Praktik by měl držet u sebe všechny relevantní informace z karet pacienta od ostatních (odborných) lékařů – propojit, držet</p>	<p>Absence dětských psychiatrů ve Žďáru (nejblíže Velká Bíteš, HB, Hlinsko); nedostatek sexuologů; svévolné předepisování léků</p>	<p>Neschopnost systému pracovat s lidmi s duálními diagnózami (vypadávají ze systému); legislativní omezení</p>



zodpovědnost obvod. lékaře)				
Duševně nemocní: Návazné služby (místní dostupnost); akutní péče (zaléčení i odlehčovací služby, krizová intervence)	Zaléčení v nemocnici	Osobní asistence pro lidi s duševním onemocněním („terénní odlehčovací služba“); odlehčovací služba pro nárazové využití; odlehčovací služba pro lidi s duševním onemocněním	Nedostatek kvalifikovaných lidé; nesmyslné kvalifikační podmínky (ZOZ)	
Duševně nemocní: Ochrana vůči manipulaci/ zneužití; potřeba specifické komunikace	Kumulace osob z této ohrožené skupiny na Stalingradu, kde je jednoduché tyto osoby oslovit	Podpořit informovanost; desegregace lokality Stalingrad		
Duševně nemocní: Znalosti nástrojů sebepečce na své potíže a sebepoznání	Klub v 9	CDZ; Zvýšit návaznost na další služby (chráněné bydlení, podporované zaměstnávání)		
CS s potřebou spec. lék. péče: Včasnost, dostupnost péče a prevence dle věku a potřeb; podpora využití péče (administrativní podpora, doprovod, přijetí)	Sociální rehabilitace Portima (dojíždí 2x týdně pro lidi v produktivním věku mentálně a zdravotně postižené); Kv9 má SR registrovanou pro CS lidí s duševním onemocněním (ambulantní a terénní); svépomocné	Motivovat lékaře, aby přišli do Žďáru (byty, dotace na zařízení, městské prostory pro ordinace); sociální rehabilitace (Portimo) – doprovod k lékaři		



	skupiny pro blízké osoby			
<p>Senioři: Potřeba podpory zdravého životního stylu; setkávání, komunitní práce, udržování a obnova vztahových vazeb; volnočasové aktivity (decentralizace, dostupné prostory); ochrana před finančním zneužíváním, manipulací; vzdělanost o právech (v pobytových službách)</p>	<p>Klub pro (aktivní) seniory; SPSCCh; Univerzita třetího věku, přednášky na gymnáziu; Senior point; RC Srdíčko; PS pro dobrovolnictví pod MěÚ, pod Charitou Centrum Kambala; DPS společenské aktivity pro klienty</p>	<p>Svépomocné skupiny seniorů; komunitní práce se seniory; dobrovolnictví / peer program; matching nabídky a poptávky dobrovolnictví – vytvoření sítě (Město, školy, zájmové a volnočasové org., služby); dobrovolné propojování generací; denní centrum pro seniory (do nového komunitního centra pro seniory); podpora rodiny ve využití služeb – společný čas seniora a rodiny (motivace blízkých osob k zapojení seniorů)</p>	<p>Chybí prostory; nevíme, zda by byl zájem; bariéry fyzické (neopouštění bytu)</p>	<p>Mapování potřeb seniorů; informovanost seniorů o nabídce (radniční listy, letáčky u doktorů, letáčky do schránek); podchytit ty, kteří ještě nejsou v úplné izolaci, než se do ní dostanou; využití distančních forem setkávání/ vyžití (online setkání, webináře, aplikace)</p>
<p>Senioři: Informovanost (kvalitní prvokontakt a sdílení informací z jednoho zdroje)</p>	<p>3 pečovatelské služby (Charita, SSM, Global Partner) – plná kapacita; Sociální portál; Služby všeobecně známé</p>	<p>Rozšíření pečovatelské služby (solidární příspěvek kraje Vysočina – kofinanc. obcí na služby na soc.-zdrav. pomezí); rozšíření osobní asistence; udržení informační sítě</p>		



<p>Senioři: Dostupnost zdravotních pomůcek i nástrojů bezpečnosti (nouzová tlačítka atp.)</p>	<p>3 půjčovny kompenzačních pomůcek</p>	<p>Informovat o nástrojích bezpečnosti a kontroly a jejich využití a hrozbě zneužití, destigmatizovat nástroje – kampaň města, letáky, začít už na školách</p>	<p>Finanční dostupnost; riziko zneužití</p>	
<p>Senioři: Doprovod</p>	<p>PS; OA (k lékaři, na úřad, ale i na kulturní akce) – nedostatečná kapacita</p>	<p>Využití dobrovolníků (nebo dohodářů) na doprovody</p>		
<p>Osoby bez domova, uživatelé návyk. látek: Bezpečný prostor, denní centrum; dostupné sociální služby a lékařská péče</p>	<p>Sociální lékař praktik; noclehárna; KC Kolping (Spektrum) – TP; SSM – TP; pravidelná depistáž v terénu (Město + Charita + Ječmínek + APK); Ječmínek – TP</p>	<p>Veřejná sprcha a praní prádla; NDC v blízkosti AD s noclehárnou; udržení kapacit TP; zajištění hygienického a potravinového servisu a základního poradenství pro osoby bez domova, ve spojitosti s užíváním alkoholu či jiných návykových látek</p>	<p>Město nemá prostory; odpor veřejnosti (potenciální sousedé) – politická obava</p>	
<p>Osoby bez domova, uživatelé návyk. látek: Monitoring potřeb CS; Informovanost (zejména pro „skryté“ bezdomovce); rozpoznání a</p>	<p>Dtto; sousedská upozornění; spolupráce s leadery bezdomovecké komunity funguje</p>			



spolupráce s leadery komunity				
Osoby bez domova, uživatelé návyk. látek: Individuální přístup, potřeba hranic (společenských – zejména u mladistvých bez domova, kteří v posledních letech častěji nerespektují společenské normy	Práce s klienty na hranici bezdomovectví	Včasný záchyt; práce s klienty vyhozenými (odcházejícími) z AD (obecně pobytových služeb) – předání kontaktu na návazné služby; zvyšování rodičovských kompetencí jako prevence („dobrá výchova“) – SAS; nastavování hranic, vštěpování morálních hodnot, normativů ve škole, v NZDM, v oddílech; výchova k přiměřené obraně; podporované/ tréninkové zaměstnávání (dobrá praxe: Květná zahrada: DPC, pracovní poradenství); podchycení leadrů		

Ohrožená rodina a vzdělávání

CS a její potřeby	Jak je naplňujeme	Jak je naplňovat chceme	Co nám v tom brání	Jak tuto překážku překonat



<p>Samoživitelé: Potřeba sladění pracovního a rodinného života; finančního zajištění</p>		<p>Částečné úvazky; sdílené úvazky</p>	<p>Neochota zaměstnavatelů – zvýšená administrativa, OČR zaměstnankyň, směnný režim; nízká kvalifikace žen, nevyplatí se jim částečný úvazek, pohoršily by si proti braní dávek</p>	<p>celé/částečné úvazky s náležitou odměnou ve standardní provozní době školky; cílené rekvalifikace podle poptávky zaměstnavatelů, např. s využitím projektu na podporované zaměstnávání v OPZ+</p>
<p>Samoživitelé: Ochrany, podpory v hlídání dětí, podpory komunity</p>	<p>Dostačující kapacita MŠ, MŠ relativně nízkoprahové (nedostatečná samoobslužnost dětí není překážkou, oddělení pro dvouleté plenkové děti, akceptace plen na spaní u starších dětí, díky dostatečné kapacitě není problém ani jiné trvalé bydliště); předškolní klub Kolpingova díla</p>	<p>Zajištění hlídání dětí v době nemoci</p>	<p>Neinformovanost rodičů o možnosti úlevy na školkovném (odpuštění školkovného pro rodiny v HN) a možnostech obědů zdarma (MŠ částečně zapojeny do projektu Obědy pro děti – MPSV/kraj/OPZ a do podpory nadace WFW); rodiče bez režimu – nejsou schopní dát dítě do školky na čas</p>	<p>Práce SAS: zvyšování rodičovských kompetencí, zvyšování informovanosti rodičů, doprovody rodičů s dětmi do MŠ; potřeba posílení kapacit SAS, možná neochota kraje navýšit kapacitu zařízení do sítě – alternativa: projektově</p>
<p>Národnostní menšiny: Individuálního přístupu; odstranění jazykové bariéry (u rodičů i dětí); zdravých vzorů; rovných příležitostí, poznání kulturního</p>	<p>Možnost bezplatných jazykových kurzů pro děti v dočasné ochraně – zajišťují školy během školního roku; Vzory: náhodné přednášky s peer vzory v</p>	<p>Jazyk: intenzivnější jazyková podpora pro UA děti a jejich rodiče i mimo školní prostředí – herní formou pro děti (případně pro děti a rodiče) i během letních prázdnin</p>	<p>Nedostatek vyučujících v době prázdnin; nedostatek prostor pro konání pobytových táborů – menší skupiny do 20 osob (táborová zařízení jsou velkokapacitní); našponované</p>	<p>Příměstské tábory pro děti; příměstské tábory pro rodiče s dětmi; na tábory využít UA (ideálně pedagožky) s dobrou češtinou, využít dobrovolníky –</p>



<p>prostředí minority</p>	<p>NZDM a ve školách (tyto besedy pozitivních vzorů ale bez výraznějšího efektu);</p> <p>Rovné příležitosti: doučování ve školách; doučování a školní příprava dobrovolníky SAS v rodinách; doučování a školní příprava v NZDM; Práce s rodiči v SAS; AP nyní dostatek; školní psychologové</p>	<p>(propady); online kurzy pro rodiče (bez jazykové vybavenosti se těžko integrují, hůře seženou práci a nemohou se podílet na školní přípravě dětí)</p> <p>Vzory: dlouhodobé peer programy (nikoli nárazové přednášky, besedy)</p> <p>Rovné příležitosti: propojení školy a rodiny (resp. škol, služeb a rodiny): posílit školy o sociální pedagogy; školní asistenti; vzdělávání učitelů v práci s dětmi se SVP a dětmi se SZ; vzdělávání učitelů ve spolupráci s AP (možný zdroj: MAP)</p>	<p>kapacity NZDM, nemožnost paralelního poskytování terénní a ambulantní formy; nedostatek sociálních pedagogů, pozice bez ukotvení ve školském zákoně; nízká schopnost škol identifikovat děti se sociokulturním znevýhodněním (typologie Němec)</p>	<p>studenty středních škol;</p> <p>Projektově zajistit rozšíření ambulantní formy NZDM (ne čas, ale úvazky) nebo terénní formy, nebo fakultativní činnosti;</p> <p>Suplovat sociálními pracovníky na školách, nebo sociálními pracovníky služeb</p>
<p>Národnostní menšiny: Psychologické péče, komunitní péče (v rámci minority)</p>	<p>Sociální pedagožka (zdrav. škola, prům. škola, 4. ZŠ); Speciální pedagog (2.a3. ZŠ); školní psycholog (5. ZŠ, státní gymnázium)</p>	<p>Zvýšit úvazky a množství školních psychologů; širší kurzy krizové intervence pro pedagogy, soc. služby</p>	<p>Nejsou</p>	<p>SAS – po prázdninách bude nabírat 0,1 úvazku psychologa nebo zaměstnance s psychoterapeutickým výcvikem</p>



<p>Národnostní menšiny: Zažít úspěch (u dětí zejména mimo vyučování); smysluplné trávení volného času; získávání praktických dovedností</p>	<p>NZDM, SAS – převis, skupiny mají časové omezení pobytu</p>	<p>Posílit služby NZDM – domlouvá spolupráci s DDM Activ – 1x za měsíc kroužek na zkoušku pro děti z NZDM; podpora účasti dětí se SZ na standardních kroužcích</p>	<p>Krajská síť; motivace rodičů, obavy dětí; nespolehlivost v docházce dětí, nemožnost doprovázení z důvodu vytíženosti soc. pracovníků; finanční náročnost</p>	<p>Projektově; dny otevřených dveří kroužků s účastí NZDM, zapojení více dětí; práce s hierarchií dětského kolektivu (podchycení šéfa party); Charita: PMP jako kompenzace peněz, úplata z nadačních fondů</p>
<p>Znevýhodněné rodiny: Zkompetentnění , rekvalifikace; podpora při domácí přípravě (doučování, dobrovolnictví); podpora při práci s online nástroji komunikace se školou a institucemi; orientace ve vlastních problémech; potřeba jistoty; informovanost a dostupnost služeb</p>	<p>MP – aktivity pro děti se SPUCH (Fair-play, 10+10)</p>	<p>dtto</p>		<p>dtto</p>
<p>Znevýhodněné rodiny: Finanční pomoc (učebnice, obědy, ...); dostupnost MŠ</p>	<p>Zapojení ZŠ do projektů obědy pro děti (MPSV/OPZ, Women for women); MOP na pomůcky; SAS dělá pro své uživatele sbírku pomůcek; ZŠ nechávají</p>			<p>Pozn. Jít do školy bez svačiny není problém (možná ale na 3.ZŠ ano – ověřit, zda chudoba ovlivňuje školní docházku)</p>



	<p>pomůcky ve školách – prevence ztráty.; SŠ – mají možnost si zapůjčit učebnice, nezjišťují se důvody, proč dítě nejede na školní akci</p>			
<p>Znevýhodněné rodiny: Navázání vztahů v komunitě (zejména pro osoby v bytové nouzi)</p>	<p>Školy – dny pro rodiče, veřejnost</p>	<p>Umístění do standardního bydlení – přerušení koloběhu stěhování; pomoc s adaptací, zapojení do komunity (lokalita – sousedské akce, škola – školní akce pro rodiče a děti, společný pobyt na dětském hřišti), péče sociální služby, pomoc s udržením bydlení</p>	<p>Nedostatek financí; předsudky veřejnosti; nedostatek vhodných služeb</p>	<p>IROP; posílení kapacit sociálních služeb; Zákon o podpoře bydlení</p>
<p>Vícečetné rodiny: Individuální přístup</p>				
<p>Vícečetné rodiny: Soukromí, vlastní prostor (pro děti v rodině); pozornosti, bezpečí (zejména nejstarší děti)</p>	<p>Kolping – předškolní klub Brouček (pod Srdíčkem)</p>	<p>Podpora rodičovských kompetencí; možnost umístění mladších dětí i v odpoledních hodinách, aby odpovědnost nepřecházela na starší</p>	<p>Sousedské vztahy; nedostatek financí na zajištění služeb a bytů; neochota vlastníků vhodných bytů k pronájmu</p>	<p>Městské byty s doprovodnou službou</p>



		sourozence; zajištění adekvátního a finančně dostupného bydlení	vícečetným rodinám	
Rodiny s dětmi se SVP/s hendikepem: Individuální přístup, zažití pocitu úspěchu; zkompetentňování rodičů (u dětí s výchovnými problémy); podpora pro využití PPP; práce s rodičem, spolupráce škola a rodič, multidisciplinární spolupráce; připravenost na základní školu	Zvyšování rodičovských kompetencí v SAS; logopedická péče SAS suplující chybějící logopedy; logopedie v MŠ	Dostupný sociální a speciální pedagog, školní psycholog, školní logoped; dostupná služba včasné a rané péče; zvýšit účast dětí v předškolním vzdělávání, důraz na podporu přechodu MŠ – ZŠ; od 9/25 vznikne jedna třída MŠ pro hendikepované děti	Nedostatečná časová dotace pro výkon práce výchovného poradce; nedostatečná kapacita SPC Jihlava a náročná lékařská vyšetření před zařazením do SPC; odmítání problému v rodině; nedostatek logopedů v MŠ, zrušení logopedických asistentek	Rozšíření kapacity SAS (zvyšování rodičovských kompetencí, včetně informovanosti)



Spolufinancováno
Evropskou unií



Ministerstvo
pro místní rozvoj

NÁVRHOVÁ ČÁST



7 Strategické cíle

Prioritní oblast	Strategický cíle
1 BYDLENÍ	Zabydlit ve standardním důstojném a udržitelném bydlení domácnosti v bydlení nejistém a nevyhovujícím, a osoby bez střechy nad hlavou.
2 ZAMĚSTNANOST	Odstranit překážky bránící obtížně zaměstnatelným osobám úspěšný vstup na legální trh práce a nabídnout jim pracovní příležitosti odpovídající jejich předpokladům.
3 DLUHY	Snížit dluhovou zátěž obyvatel.
4 ZDRAVÍ, PREVENCE A BEZPEČNOST	Zdostupnit lidem s duševním onemocněním adekvátní odbornou pomoc. Snížit míru ekonomického zneužívání zranitelných osob, zejména v SVL Stalingrad. Zajistit dostupnou sociální a lékařskou péči a hygienický servis lidem bez domova. Zpřístupnit podporu sociálních a zdravotních služeb lidem s odlišným mateřským jazykem.
5 OHROŽENÁ RODINA A VZDĚLÁVÁNÍ	Zvýšit školní úspěšnost dětí se sociálním znevýhodněním. Předcházet rizikovému chování dětí a mládeže a podpořit jejich zdravý osobnostní rozvoj. Zvyšovat rodičovské kompetence, včetně kompetencí k podpoře školní úspěšnosti dětí. Zdostupnit systém péče a podpory o děti se specifickými potřebami.



8 Specifické cíle

Oblast bydlení

Specifický cíl	1.1 Alespoň 13 rodin s dětmi a seniorních párů ohrožených ztrátou bydlení, v nevyhovujícím bydlení nebo diskriminovaných na trhu s byty získá do roku 2029 standardní bydlení adekvátní velikosti domácnosti.	
Zdůvodnění zařazení	Cílová skupina rodin s dětmi a seniorních párů je jedna z ohrožených na trhu s bydlením. Dle analytických dat se tyto skupiny objevují v nevyhovujícím bydlení, jsou ohrožené ztrátou bydlení či ve specifických případech diskriminované na trhu s byty. Dle kvantifikace partnerů z lokality je ve Žďáru nad Sázavou nejméně 15 rodin v Azylovém domě, odhadem 10 rodin v nevyhovujícím bydlení a minimálně 7 rodin v nejistém bydlení. Tyto počty se týkají pouze rodin zasíťovaných v rámci systému sociální práce. K rodinám na volném bytovém trhu, které mohou být v přelidněném či jinak nevyhovujícím bydlení není nyní dostatek informací.	
Indikátor	Počet rodin s dětmi, které získaly standardní bydlení	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 13
Termín pro splnění cíle	2029	

Specifický cíl	1.2 Alespoň 3 jednotlivci ohrožení ztrátou bydlení, v nevyhovujícím bydlení nebo diskriminovaných na trhu s byty získají do roku 2029 standardní bydlení.	
Zdůvodnění zařazení	Další specifickou cílovou skupinou jsou jednotlivci ohrožení ztrátou bydlení či žijící v nevyhovujícím bydlení. Ve Žďáru nad Sázavou nyní žije odhadem mezi 30–50 osobami bez domova. Dalších 40 osob může být ohroženo ztrátou bydlení. Klienty noclehárny bylo v roce 2025 až 45 osob. Azylový dům eviduje za minulý rok 39 osob.	
Indikátor	Počet jednotlivců, kteří získali stabilní standardní bydlení	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 3
Termín pro splnění cíle	2029	



Specifický cíl	1.3 Alespoň 80 % (13) takto zabydlených domácností si své bydlení udrží po dobu minimálně 2 let.	
Zdůvodnění zařazení	Pro osoby dlouhodobě žijící v nevyhovujícím či nejistém bydlení může být samotné získání standardního bydlení zásadní změnou. Je tedy nezbytné domácnostem zabydleným v rámci cíle 1.1 a 1.2 zajistit také dostupnou podporu sociální práce, a to ať už formou standardního systému sociálních služeb či pomocí asistence v bydlení. Udržení bydlení po dobu 2 let je pak definováno zejména pro potřeby vyhodnocení naplnění tohoto cíle, a také v návaznosti na zákon o podpoře bydlení, který asistence v bydlení zavádí a její hranici určuje na maximálně 2 roky (s možností prodloužení o další rok).	
Indikátor	Počet zabydlených domácností, které si udrží 2 roky bydlení	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 13
Termín pro splnění cíle	2029	

Oblast zaměstnanost

Specifický cíl	2.1 20 dlouhodobě nezaměstnaných osob si do roku 2029 zvýší kompetence potřebné pro uplatnění na trhu práce.	
Zdůvodnění zařazení	Ve městě Žďár nad Sázavou bylo v roce 2025 zhruba 500 osob nezaměstnaných déle než 6 měsíců. Z těchto osob bylo 300 nezaměstnáno déle než rok. Polovina z nich starší 50 let. Část nezaměstnaných je obyvateli lokality Stalingrad, kde se kumulují další aspekty sociálního vyloučení. Získání a udržení zaměstnání je pro ně spojeno zejména s potřebou zvýšení kompetencí k uplatnění na trhu práce. Ve Žďáru v současné době nepůsobí žádný sociální podnik, veřejná služba, VPP a SÚPM jsou realizovány ve velmi omezeném měřítku, integrační pracovní místa nejsou realizována vůbec. Dlouhodobě nezaměstnaní tedy pro své uplatnění na trhu práce nyní nemají koordinovanou podporu.	
Indikátor	Počet osob, které si zvýší kompetence potřebné k uplatnění na trhu práce.	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 20



Termín pro splnění cíle	2029
--------------------------------	------

Specifický cíl	2.2 Od roku 2026 si každoročně 10 dlouhodobě nezaměstnaných a 5 mladých dospělých uchazečů o zaměstnání zvýší vzdělání.	
Zdůvodnění zařazení	<p>Pro zvýšení možnosti uplatnění na trhu práce je vhodné koordinovat více nabídku rekvalifikačních kurzů pro dlouhodobě nezaměstnané s poptávkou místních zaměstnavatelů. Společně s aktivitami vedoucími k naplnění cíle 2.1 je pravděpodobné zvýšení kompetencí osob dlouhodobě nezaměstnaných k získání a udržení zaměstnání.</p> <p>V lokalitě Stalingrad se dle pozorování sociálních služeb zvyšuje počet mladých dospělých, kteří kopírují přístup svých rodičů a nezískávají aktivně žádné kompetence k udržení zaměstnání. Nezaměstnané osoby z řad mladých dospělých (kterých bylo 38 v květnu 2025) je vhodné podpořit k úspěšnému přechodu ze vzdělávacího systému na trh práce aktivitami NZDM a SAS.</p>	
Indikátor	<p>Počet dlouhodobě nezaměstnaných osob, kteří si zvýší vzdělání</p> <p>Počet mladých dospělých uchazečů o zaměstnání, kteří si zvýší vzdělání</p>	
	Výchozí stav (1. 2. 2026)	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029)
	0	30
	0	15
Termín pro splnění cíle	2029	

Specifický cíl	2.3 Pět dlouhodobě nezaměstnaných nebo jinak znevýhodněných osob (např. samozivitelé) ročně bude od roku 2029 zaměstnáno na standardních pracovních místech.	
Zdůvodnění zařazení	<p>Pro osoby, které projdou systémem podporovaného zaměstnávání je vhodné vytipovat předem zaměstnavatele, kteří jsou ochotni osoby zaměstnat a v počátku jim také zajistit osobu mentora pro podporu.</p> <p>Celý proces podporovaného zaměstnávání s přístupem do standardních pracovních míst by měl být koordinován například pomocí lokální sítě zaměstnanosti.</p>	
Indikátor	Počet dlouhodobě nezaměstnaných osob, které budou zaměstnány na standardních pracovních místech	



	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 15
Termín pro splnění cíle	2029	

Specifický cíl	2.4 Od roku 2026 zvýší své šance na získání a udržení legálního zaměstnání každoročně 2 osoby v exekuci vstupem do procesu oddlužení.	
Zdůvodnění zařazení	Bariérou pro vstup na legální trh práce bývá o některých osob předlužení či vysoký počet exekucí. Sociální služby ve městě odhadují ročně 65 dlouhodobě nezaměstnaných klientů s exekucemi. U těchto klientů je zásadní zmapování jejich dluhů, nastartování procesu oddlužení a získání zaměstnání, důležitá je také podpora v celém procesu, jehož cílem je odpuštění části dluhu a navrácení na pracovní trh.	
Indikátor	Počet dlouhodobě nezaměstnaných osob s exekucemi, které vstoupí do procesu oddlužení.	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 6
Termín pro splnění cíle	2029	

Specifický cíl	2.5 Od roku 2026 se každoročně zaměstnají 2 lidé se zdravotním znevýhodněním včetně duševního onemocnění.	
Zdůvodnění zařazení	V rámci systému podporovaného zaměstnávání je vzhledem k jejich specifickým potřebám vhodné zaměřit se detailně také na cílovou skupinu osob se zdravotním znevýhodněním. Dle dat Úřadu práce je ve Žďáru nad Sázavou v květnu 2025 164 nezaměstnaných osob se zdravotním postižením. Akteři pracující s touto CS by měli být součástí lokální sítě zaměstnanosti, cílit by na ně mohl také například sociální podnik.	
Indikátor	Počet osob se zdravotním znevýhodněním, které získají zaměstnání.	



	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 6
Termín pro splnění cíle	2029	

Oblast dluhy

Specifický cíl	3.1 120 osobám jsou do roku 2029 zmapovány jejich dluhy, navrženy možnosti řešení a podařilo se u nich snížit celkový dluh.	
Zdůvodnění zařazení	Ve Žďáru nad Sázavou je nyní zhruba 700 osob s exekucemi a sociální služby jsou ročně v kontaktu s 300 zájemci o podporu, kteří nejsou v exekuci, ale jsou v dlužích. Velká část dosavadních klientů dluhové poradny, občanských poraden a dalších služeb nemá ucelený přehled o své dluhové situaci. Pro všechny tyto osoby je zásadní v prvním kroku zmapovat jejich dluhy a navrhnout možnosti řešení.	
Indikátor	Počet osob, kterým byly zmapovány dluhy	
	Počet osob, kterým se snížil celkový dluh	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 120
Termín pro splnění cíle	2029	

Specifický cíl	3.2 350 osobám ve Žďáru nad Sázavou bude zvýšena kompetence ke komunikaci s veřejnou správou, nebo jim bude poskytnuta podpora při internetové komunikaci s veřejnou správou.	
Zdůvodnění zařazení	Zásadní potíže má odhadem 100 klientů sociálních služeb ročně s komunikací s veřejnou správou. Nemají kompetence k samostatné internetové komunikaci s veřejnou správou, neumí užívat datovou schránku ani další komunikační kanály pro zajištění dávek a dalších úkonů. Dle odhadu sociálních služeb by část klientů při dlouhodobé edukaci byla schopna si v komunikaci s veřejnou zvýšit své kompetence, pro další část z nich je však nezbytné zajistit jim dlouhodobou a průběžnou podporu, jelikož jejich kapacity v této oblasti se pravděpodobně nepodaří zvýšit.	



Indikátor	Počet osob, kterým byla zvýšena kompetence v komunikaci s veřejnou správou	
	Počet osob podpořených při internetové komunikaci s veřejnou správou	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 350
Termín pro splnění cíle	2029	

Oblast zdraví, prevence a bezpečnost

Specifický cíl	4.1 Alespoň 50 z dosud nezasíťovaných osob s duševním onemocněním ve městě bude do roku 2029 navázáno na adekvátní odbornou pomoc.	
Zdůvodnění zařazení	Dle odhadu průměrného počtu osob s duševním onemocněním v populaci v České republice je přímo ve Žďáru až 3 000 takových osob. Pracovníci neziskového sektoru, ale i státních institucí (Městský úřad, Úřad Práce, Policie ČR apod.) se s takovými osobami setkávají běžně. A je vhodné nastavit mechanismy prvokontaktu s osobami s duševním onemocněním tak, aby byli co nejvíce podpořeni funkční sítí sociálních služeb.	
Indikátor	Počet dosud nezasíťovaných osob s duševním onemocněním navázaných na odbornou pomoc	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 200
Termín pro splnění cíle	2029	

Specifický cíl	4.2 Alespoň 10 rodinným příslušníkům osob s duševním onemocněním a zdravotním postižením se dostane ročně podpory při péči o osobu blízkou.
-----------------------	--



Zdůvodnění zařazení	<p>Rodiny osob s duševním onemocněním jsou vystaveny zásadnímu tlaku na své kapacity, zejména pokud jsou jejich členové výlučnými pečujícími osobami.</p> <p>V současné době nejsou v rámci Žďáru žádná zařízení nabízející odlehčující služby pro osoby s duševním onemocněním, a to jak terénní, ambulantní nebo pobytové.</p>	
Indikátor	Počet osob, které získají podporu při péči o osobu blízkou formou odlehčovacího centra	
	Výchozí stav (1. 2. 2026)	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029)
	0	35
Termín pro splnění cíle	2029	

Specifický cíl	4.3 Meziročně se bude snižovat míra ekonomického a obdobného zneužívání osob s duševním onemocněním a seniorů v lokalitě Stalingradu	
Zdůvodnění zařazení	<p>Ač se kvalita bydlení v lokalitě Stalingrad průběžně zvyšuje, jsou zde i v současné době ve vyšší míře zastoupeni obyvatelé s duševním onemocněním či senioři, kteří jsou v důsledku zabydlení v této lokalitě více ohroženi ekonomickým zneužitím či potenciálně rizikovým chováním ostatních obyvatel. Zaznamenány byly jednotky případů, kdy se v lokalitě objevili podomní prodejci či zde byly nabízeny nevýhodné smlouvy na služby.</p>	
Indikátor	Počet případů zneužívání osob s duševním onemocněním a seniorů v lokalitě Stalingradu.	
	Výchozí stav (1. 2. 2026)	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029)
	4 (v roce 2025)	0
Termín pro splnění cíle	2029	

Specifický cíl	4.4 Alespoň 5 seniorů s duševním onemocněním či závislostmi ročně s potřebou péče bude podpořeno adekvátní službou, dostane se jim adekvátní podpory.	
Zdůvodnění zařazení		



Indikátor	Počet seniorů s duševním onemocněním či závislostí, kterým byla zajištěna péče	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 15
Termín pro splnění cíle	2029	

Specifický cíl	4.5 Od roku 2027 je všem lidem bez domova ve Žďáře nad Sázavou umožněno naplnění základních životních potřeb a dostupná různorodá forma podpory v terénu i ambulantně.	
Zdůvodnění zařazení	Ve Žďáru nad Sázavou dlouhodobě žije více než 30 osob bez domova. Osoby jsou dlouhodobě spolupracující se sociálním odborem, žijí převážně ve stanových komplexech v oblastech za městem. V současné době je pro ně dostupná služba noclehárny s kapacitou šesti lůžek. Pro osoby se závislostí je dostupná adiktologická ambulance. Osobám bez domova však nejsou dostupné služby veřejné sprchy, WC, praní prádla, základního hygienického servisu a základního poradenství, které mohou být komplexně zajišťovány Nízkoprahovým denním centrem.	
Indikátor	Počty osob bez domova, kterým je poskytnuta podpora v naplnění základních životních potřeb	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 35
Termín pro splnění cíle	2029	

Specifický cíl	4.6 Alespoň v případě 20 cizinců je odstraněna jazyková bariéra a další bariéry limitující úspěšné začlenění.	
Zdůvodnění zařazení	Ve Žďáru nad Sázavou žije dle odhadů krajského asistenčního centra pro cizince asi 2500 osob cizí národnosti, z nich až dvě třetiny mají různé úrovně jazykové bariéry limitující jejich začlenění v komunitě. Charitní záchraná sít v současné době pracuje s asi 80 osobami s jazykovou bariérou.	



	Pro tyto osoby nefunguje ve Žďáru žádná koordinovaná forma podpory se zaměřením specificky na problematiku začleňování a práce s cizinci.	
Indikátor	Počet cizinců, kterým bude zvýšena znalost českého jazyka	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 20
Termín pro splnění cíle	2029	

Specifický cíl	4.7 30 lidem ročně bude zvýšena orientace ve vlastní sociální situaci, stabilizována životní situace. Zejména zprostředkováno zaměstnání, zprostředkováno bydlení, vyřízeny dokumenty a dávky, dluhová poradna) (jedná se o depistáž).	
Zdůvodnění zařazení	V lokalitě Žďáru nad Sázavou se dlouhodobě objevují desítky osob s potřebou podpory sociální práce, kteří nejsou zasíťováni sociálními službami. Současné kapacity terénních sociálních pracovníků nejsou dostačující na depistáž ve všech lokalitách města. Poskytovatelé odborného sociálního poradenství v ambulantní formě mají naplněny kapacity. Potřebnost podpory v různých oblastech (zaměstnání, bydlení, dluhy, vyřízení dokumentů a dávek, orientace ve své situaci), a to zejména v terénní formě se zprostředkováním kontaktu na ambulantní typy služeb, je dlouhodobě vysoká a zvýšila by včasnost poskytnutí podpory všem osobám v krizi.	
Indikátor	Počet osob, kterým byla zvýšena orientace ve vlastní sociální situaci	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 90
Termín pro splnění cíle	2029	

Specifický cíl	4.8 Všem osobám ve Žďáře nad Sázavou bude dostupná péče sociálního lékaře.	
Zdůvodnění zařazení	Ve Žďáru nad Sázavou jsou zejména osoby bez domova dlouhodobě vystaveni bariérám v přístupu k lékařské péči. Péče praktického lékaře je těmto nahrazena formou sociálního doktora, který přijímá k poskytnutí preventivní i akutní péče všechny osoby, které nemají svého praktického lékaře.	



Indikátor	Počet osob, využívající službu sociálního lékaře	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) N (nyní)	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 50
Termín pro splnění cíle	2029	

Specifický cíl	4.9 Pocit bezpečí obyvatel lokality Stalingrad se bude od roku 2026 meziročně zvyšovat.	
Zdůvodnění zařazení	Lokalita Stalingrad je od roku 2013 definována jako sociálně vyloučená lokalita. Reálná situace v oblasti se však dle subjektivních pohledů aktérů výrazně zlepšuje. Pro tato tvrzení není opora ve formě výzkumu či analýz. Zavedení pravidelného mapování pocitu bezpečí v kombinaci s podrobnějším metodickým ukotvením práce APK, Městské Policie a dalších aktérů v lokalitě přispěje k objektivnímu zhodnocení stavu lokality a průběžnému sledování zlepšení. Externí změna pohledu na lokalitu bude mít druhotně také vliv na rozvoj Stalingradu jako oblasti v centru města s potenciálem.	
Indikátor	Meziroční zvýšení pocitu bezpečí obyvatel Stalingradu	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 3
Termín pro splnění cíle	2029	

Oblast ohrožené rodiny a vzdělávání

Specifický cíl	5.1 Počínaje rokem 2026 bude ročně podpořen zdravý osobnostní vývoj, zvyšována úroveň vzdělání a preventováno nežádoucí chování u 250 dětí ze sociokulturně znevýhodněného prostředí.	
Zdůvodnění zařazení	V síti služeb ve Žďáru nad Sázavou fungují dlouhodobě dva Nízkoprahové kluby pro děti a mládež s celkovým počtem 230 klientů. Vzhledem k prostorovým a úvazkovým omezením je v síti služeb vnímána potřeba zvýšení okamžité kapacity v obou zařízeních, tak aby mohla všem klientům nabízet adekvátní podporu.	
Indikátor	Počet podpořených dětí	



	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 250
Termín pro splnění cíle	2029	

Specifický cíl	5.2 Alespoň 20 rodičů si do roku 29 zvýší rodičovské kompetence, včetně podpory vzdělávání svých dětí.	
Zdůvodnění zařazení	Aktéři odhadují až 50 rodin ve Žďáru nad Sázavou, které mohou být definovány jako sociálně znevýhodněné mimo jiné v důsledku nízkých rodičovských kompetencí rodičů. Situace v této oblasti souvisí také s vysokými počty klientů v NZDM (viz spec. Cíl 5.1). Kapacity sociálních služeb v současné chvíli nejsou pro podporu všech těchto rodin dostatečné.	
Indikátor	Počet rodičů, kterým byly navýšeny rodičovské kompetence	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) 0	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 20
Termín pro splnění cíle	2029	

Specifický cíl	5.3 Od roku 26 bude zajištěna alespoň 70 % dětí se specifickými potřebami (např. vzdělávacími, psychologickými a psychiatrickými potřebami podpory) odpovídající odborná péče.	
Zdůvodnění zařazení	Mateřská škola i základní školy ve Žďáru nad Sázavou dlouhodobě upozorňují na nedostatečné kapacity odborníků v oblastech klinické logopedie, speciální pedagogiky, psychologie (školní psycholog), či kapacit pobytového Střediska výchovné péče.	
Indikátor	Podíl dětí, kterým je poskytnuta odpovídající odborná péče	
	Výchozí stav (1. 2. 2026) měli by odhadnout školy samotné	Plánovaný cílový stav (31.12. 2029) 70 %
Termín pro splnění cíle	2029	



8.1 Analýza rizik

Tabulka níže znázorňuje výsledky analýzy rizik, která zhodnotila možnosti a aspekty realizace jednotlivých cílů definovaných výše. U každého cíle bylo hodnoceno celkem pět forem rizik:

1. Nedostatečné nebo chybějící zapojení klíčového aktéra, který je pro úspěšnost projektu zásadní;
2. změna zájmu aktéra o zapojení v důsledku jeho vnitřních změn nebo nedostatečně prokázaný zájem (slabá legitimita aktéra);
3. nedostatečné kapacity aktéra pro roli, která mu je v opatření určena;
4. nenaplnění klíčových předpokladů opatření, opatření vychází z předpokladů, které nejsou naplněny, a na těchto předpokladech je závislý;
5. Zdrojové nároky jsou nereálné: finanční, lidské, infrastrukturní (je podceněna nebo naopak přeceněna absorpční kapacita).

Pokud kterékoliv z těchto rizik nabylo hodnoty vyšší než 15 nebude rozpracováno v implementační části PSZ, tedy opatření vedoucí k tomuto cíli nebudou definována.

Tabulka 6 Výsledky analýzy rizik PSZ III.

Cíl	Výsledek analýzy rizika	Výstup
1.1	Nízké	
1.2	Nízké	
1.3	Střední	
2.1	Vysoké	Nebude zahrnuto v implementační části
2.2	Vysoké	Nebude zahrnuto v implementační části
2.3	Vysoké	Nebude zahrnuto v implementační části
2.4		
2.5	Vysoké	Nebude zahrnuto v implementační části
3.1	Nízké	
3.2	Nízké	
4.1	Nízké	
4.2	Vysoké	Nebude zahrnuto v implementační části
4.3	Střední	
4.4	Vysoké	Nebude zahrnuto v implementační části
4.5	Vysoké	Nebude zahrnuto v implementační části
4.6	Vysoké	Nebude zahrnuto v implementační části
4.7	Střední	
4.8	Nízké	
4.9	Střední	
5.1	Střední	
5.2	Nízké	
5.3	Střední	



9 Implementační část

V kapitole níže jsou popsána opatření, která rozvíjí specifické cíle z návrhové části. Opatření mají definované garanty a další spolupracující aktéry, kteří se na jejich naplnění budou podílet. Určeny jsou také indikátory, kterými bude hodnoceno naplnění opatření.

Navržený kroků / aktivit vedoucích k zavedení daného opatření bude předmětem práce garantů opatření ve spolupráci s MSZ a LK případně bude projednáváno na vhodných tematických pracovních skupinách.

9.1 Opatření

9.1.1 Oblast bydlení

Specifický cíl	1.1. Alespoň 13 rodin s dětmi a seniorních párů ohrožených ztrátou bydlení, v nevyhovujícím bydlení nebo diskriminovaných na trhu s byty získá do roku 2029 standardní bydlení adekvátní velikosti domácnosti.	
Opatření	1.1.1. Každý rok bude zmapován počet domácností z CS v bytové nouzi.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Díky mapování bytové nouze bude konkrétněji navržen výběr typu a velikosti bytu ve vhodné zástavbě pro zabydlení konkrétních domácností.	
Indikátor	Mapování počtu osob v bytové nouzi	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 3
Garant opatření	Oddělení bydlení Městského úřadu Žďár nad Sázavou	
Spolupracující na plnění opatření	Sociální služby města Žďár nad Sázavou Charita Žďár nad Sázavou Kolpingovo dílo	
Náklady na opatření		
Zdroje financování	rozpočet města Žďár	

Specifický cíl	1.1. Alespoň 13 rodin s dětmi a seniorních párů ohrožených ztrátou bydlení, v nevyhovujícím bydlení nebo diskriminovaných na trhu
-----------------------	---



	s byty získá do roku 2029 standardní bydlení adekvátní velikosti domácnosti.	
Opatření	1.1.2. Do konce roku 2026 bude vytvořena metodika (pokyn) meziresortní spolupráce v mapování domácností v nepříznivé situaci.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Mapování bytové nouze jako nový nástroj pro zjišťování potřebnosti jednotlivých typů bydlení je třeba projednat v rámci města na meziresortní úrovni. Zabydlování domácností v bytech pak bude podloženo kvalitním mapování aktuální situace v terénu.	
Indikátor	Metodika (pokyn) meziresortní spolupráce v mapování domácností v nepříznivé bytové situaci	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 1
Garant opatření	Oddělení bydlení Městského úřadu Žďár nad Sázavou	
Spolupracující na plnění opatření	Sociální služby města Žďár nad Sázavou Charita Žďár nad Sázavou Kolpingovo dílo další sociální služby ve města, dle potřeby	
Náklady na opatření		
Zdroje financování	rozpočet města Žďár nad Sázavou	

Specifický cíl	1.1. Alespoň 13 rodin s dětmi a seniorních párů ohrožených ztrátou bydlení, v nevyhovujícím bydlení nebo diskriminovaných na trhu s byty získá do roku 2029 standardní bydlení adekvátní velikosti domácnosti.
Opatření	1.1.3. Do roku 2029 bude pro cílovou skupinu vyčleněno 13 bytových jednotek adekvátní velikosti, kterými bude město disponovat (výstavba, rekonstrukce, výkup či nájem, podnájem, garantované bydlení). Adekvátnost bude určena dle obložnosti v zákoně o podpoře bydlení.



Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle		
Indikátor	Počet bytových jednotek	
	Výchozí stav	Plánovaná cílová hodnota
	0	13
Garant opatření	Oddělení bydlení Městského úřadu Žďár nad Sázavou	
Spolupracující na plnění opatření	bytová komise SATT	
Náklady na opatření		
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	1.1. Alespoň 13 rodin s dětmi a seniorních párů ohrožených ztrátou bydlení, v nevyhovujícím bydlení nebo diskriminovaných na trhu s byty získá do roku 2029 standardní bydlení adekvátní velikosti domácnosti.	
Opatření	1.1.4. Do roku 2027 budou nastavena transparentní pravidla přidělování městských bytů vedoucí k ideálnímu sociálnímu mixu v městských bytových domech (s účastí odboru sociálních věcí na bytové komisi).	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Transparentní pravidla přidělování městských bytů povedou k efektivnějšímu zacílení výběru nájemníků na nejpotřebnější domácnosti mezi žadateli s důrazem na dodržení vhodného sociálního mixu nájemníků v každém bytovém domě.	
Indikátor	Pravidla přidělování městských bytů	
	Výchozí stav	Plánovaná cílová hodnota
	0	1
Garant opatření	Oddělení bydlení Městského úřadu Žďár nad Sázavou	
Spolupracující na plnění opatření	bytová komise	



	Právní odbor MěÚ Oblastní Charita SAS další sociální služby dle potřeby
Náklady na opatření	
Zdroje financování	rozpočet města

Specifický cíl	1.1. Alespoň 13 rodin s dětmi a seniorních párů ohrožených ztrátou bydlení, v nevyhovujícím bydlení nebo diskriminovaných na trhu s byty získá do roku 2029 standardní bydlení adekvátní velikosti domácnosti.	
Opatření	1.1.5. Město vloží 2 byty ze svého bytového fondu ročně do evidence bytů v KMB.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Pro efektivní systém zabydlování specifické cílové skupiny osob ohrožených ztrátou bydlení, které budou zabydleny v rámci koordinace KMB a bude jim tak dostupná mimo jiné podpora poskytovatelů podpůrných opatření a asistence v bydlení, je třeba zajistit dostatek bytů, v tomto případě z bytového fondu města.	
Indikátor	Počet městských bytů vložených do evidence KMB	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 6
Garant opatření	Oddělení bydlení Městského úřadu Žďár nad Sázavou	
Spolupracující na plnění opatření		
Náklady na opatření		
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	1.2. Alespoň 3 jednotlivci ohrožení ztrátou bydlení, v nevyhovujícím bydlení nebo diskriminovaných na trhu s byty získají do roku 2029 standardní bydlení.	
Opatření	1.2.1. Každý rok bude zmapován počet jednotlivců v bytové nouzi.	



Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Díky mapování bytové nouze bude konkrétněji navržen výběr typu a velikosti bytu ve vhodné zástavbě pro zabydlení konkrétních domácností.	
Indikátor	Mapování počtu osob v bytové nouzi	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 3
Garant opatření	Oddělení bydlení Městského úřadu Žďár nad Sázavou	
Spolupracující na plnění opatření	Sociální služby města Žďár nad Sázavou Charita Žďár nad Sázavou Kolpingovo dílo	
Náklady na opatření		
Zdroje financování	rozpočet města Žďár	

Specifický cíl	1.2. Alespoň 3 jednotlivci ohrožení ztrátou bydlení, v nevyhovujícím bydlení nebo diskriminovaných na trhu s byty získají do roku 2029 standardní bydlení.	
Opatření	1.2.2. Do konce roku 2026 bude vytvořena metodika meziresortní spolupráce depistáže osob z CS. (realizace společně s opatřením 1.1.2)	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Mapování bytové nouze jako nový nástroj pro zjišťování potřebnosti jednotlivých typů bydlení je třeba projednat v rámci města na meziresortní úrovni. Zabydlování domácností v bytech pak bude podloženo kvalitním mapování aktuální situace v terénu.	
Indikátor	Metodika (pokyn) meziresortní spolupráce v mapování domácností v nepříznivé bytové situaci	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 1
Garant opatření	Oddělení bydlení Městského úřadu Žďár nad Sázavou	



Spolupracující na plnění opatření	Sociální služby města Žďár nad Sázavou Charita Žďár nad Sázavou Kiplingovo dílo další sociální služby ve města, dle potřeby
Náklady na opatření	
Zdroje financování	rozpočet města Žďár nad Sázavou

Specifický cíl	1.2. Alespoň 3 jednotlivci ohrožení ztrátou bydlení, v nevyhovujícím bydlení nebo diskriminovaných na trhu s byty získají do roku 2029 standardní bydlení.	
Opatření	1.2.3. Do roku 2029 bude vyčleněno adekvátní bydlení (bytové jednotky) 3 jednočlenným domácnostem v bytech, kterými bude město disponovat (výstavba, rekonstrukce, výkup či nájem, podnájem, garantované bydlení).	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	-	
Indikátor	Počet vyčleněných bytů	
	Výchozí stav	Plánovaná cílová hodnota
	0	3
Garant opatření	Oddělení bydlení Městského úřadu Žďár nad Sázavou	
Spolupracující na plnění opatření	bytová komise SATT	
Náklady na opatření		
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	1.2. Alespoň 3 jednotlivci ohrožení ztrátou bydlení, v nevyhovujícím bydlení nebo diskriminovaných na trhu s byty získají do roku 2029 standardní bydlení.
-----------------------	--



Opatření	1.2.4. Do roku 2027 budou nastavena transparentní pravidla přidělování městských bytů pro definované cílové skupiny s účastí odboru sociálních věcí.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Transparentní pravidla přidělování městských bytů povedou k efektivnějšímu zacílení výběru nájemníků na nejpotřebnější domácnosti mezi žadateli s důrazem na dodržení vhodného sociálního mixu nájemníků v každém bytovém domě.	
Indikátor	Pravidla přidělování městských bytů	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 1
Garant opatření	Oddělení bydlení Městského úřadu Žďár nad Sázavou	
Spolupracující na plnění opatření	bytová komise Právní odbor MěÚ Oblastní Charita SAS další sociální služby dle potřeby	
Náklady na opatření		
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	1.2. Alespoň 3 jednotlivci ohrožení ztrátou bydlení, v nevyhovujícím bydlení nebo diskriminovaných na trhu s byty získají do roku 2029 standardní bydlení.	
Opatření	1.2.5. Do roku 2029 město vloží 2 byty ze svého bytového fondu (vhodné velikosti dle CS) do evidence bytů v KMB.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Pro efektivní systém zabydlování specifické cílové skupiny osob ohrožených ztrátou bydlení, které budou zabydleny v rámci koordinace KMB a bude jim tak dostupná mimo jiné podpora poskytovatelů podpůrných opatření a asistence v bydlení, je třeba zajistit dostatek bytů, v tomto případě z bytového fondu města.	
Indikátor	Počet městských bytů vložených do evidence KMB	



	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 2
Garant opatření	Oddělení bydlení Městského úřadu Žďár nad Sázavou	
Spolupracující na plnění opatření		
Náklady na opatření		
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	1.3. Alespoň 80 % takto zabydlených domácností si své bydlení udrží po dobu minimálně 2 let.	
Opatření	1.3.1. Zabydleným domácnostem (rodinám i jednotlivcům) budou poskytovány služby asistence v bydlení a další potřebné služby v celkovém rozsahu alespoň 1,6 úvazků.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Udržení si standardního bydlení je podpořeno odbornou přímou prací se zabydlenou domácností v rámci asistence v bydlení, jako přístupu podpory specificky definovaném v zákoně o podpoře bydlení.	
Indikátor	Úvazky asistence v bydlení	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 1,6
Garant opatření	Charita Žďár nad Sázavou Sociální služby města Žďár nad Sázavou Případně další sociální služby v regionu	
Spolupracující na plnění opatření	Oddělení bydlení Městského úřadu Žďár nad Sázavou	
Náklady na opatření		
Zdroje financování	rozpočet na podpůrná opatření v rámci zákona o podpoře bydlení	



Specifický cíl	1.3. Alespoň 80 % takto zabydlených domácností si své bydlení udrží po dobu minimálně 2 let.	
Opatření	1.3.2. Ve veřejném prostoru budou probíhat alespoň 1x za 2 roky osvětové aktivity zaměřené na budování sousedských vztahů při zabydlování ohrožených domácností. čítající Festival sociálních služeb, články v radničních listech apod.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Pro podporu zabydlených domácností je vhodné veřejnost průběžně o aktivitách zabydlování informovat, sdílet příklady dobré praxe a možnosti řešení krizových situací tak, aby veřejnost byla s postupy předem srozuměna.	
Indikátor	Počet osvětových aktivit	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 2
Garant opatření	Tiskové oddělení Městského úřadu	
Spolupracující na plnění opatření	Oddělení bydlení Městského úřadu Žďár nad Sázavou	
Náklady na opatření		
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	1.3. Alespoň 80 % takto zabydlených domácností si své bydlení udrží po dobu minimálně 2 let.	
Opatření	1.3.3. Na právním odboru bude během roku 2026 nastaven mechanismus pružného řešení sousedských stížností a mediace sporů v bytech, se kterými disponuje město.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Pro prevenci krizových situací u zabydlených domácností, které by mohly eskalovat až ke ztrátě bytu, je vhodné nastavit předem mechanismus řešení sousedských sporů, které vzhledem k postoji části veřejnosti k zabydlování specifických cílových skupin, mohou být v těchto případech častější a vyvolávány obecnou skepsí k cílové skupině.	



Indikátor	Schválený mechanismus řešení sousedských stížností a mediace konfliktů	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 1
Garant opatření	Odbor právní Městského úřadu Žďár nad Sázavou	
Spolupracující na plnění opatření	Oddělení bydlení Městského úřadu Žďár nad Sázavou Sociální služby dle potřeb OP	
Náklady na opatření		
Zdroje financování	Rozpočet města	

9.1.2 Oblast zaměstnanost

Specifický cíl	2.4. Od roku 2026 zvýší své šance na získání a udržení legálního zaměstnání každoročně 2 osoby v exekuci vstupem do procesu oddlužení.	
Opatření	2.4.1 Od roku 2026 je poskytováno dluhové poradenství v celkovém rozsahu 1 úvazku s kapacitou 50 klientů ročně (dlouhodobě nezaměstnaných).	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Předlužení a exekuční srážky jsou jednou z nejčastějších bariér vstupu na legální trh práce. Dluhové poradenství může tuto bariéru snížit, nebo zcela odstranit.	
Indikátor	Počet dlouhodobě nezaměstnaných klientů dluhové poradny ročně	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 1
Garant opatření	Portimo, Člověk v tísni	
Spolupracující na plnění opatření	Odbor sociální MěÚ, ÚPČR	
Náklady na opatření	Rozpočet projektů v KPSV výzvách	
Zdroje financování	OPZ+	



Specifický cíl	2.4. Od roku 2026 zvýší své šance na získání a udržení legálního zaměstnání každoročně 2 osoby v exekuci vstupem do procesu oddlužení.	
Opatření	2.4.2 Od roku 2026 spolupracují dluhové poradny se zaměstnavateli.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Snížení administrativní zátěže zaměstnavatele s exekucními srážkami může být motivující faktor pro ochotu zaměstnat lidi v exekuci.	
Indikátor	Počet zaměstnavatelů spolupracujících s dluhovými poradnami	
	Výchozí stav	Plánovaná cílová hodnota
	0	2
Garant opatření	Portimo, Člověk v tísni	
Spolupracující na plnění opatření	ÚPČR, KoP Žďár n/S	
Náklady na opatření		
Zdroje financování	OPZ+	

9.1.3 Oblast dluhy

Specifický cíl	3.1. 120 osobám jsou do roku 2029 zmapovány jejich dluhy, navrženy možnosti řešení a podařilo se u nich snížit celkový dluh	
Opatření	3.1.1. Od roku 2026 bude dluhová poradna pracovat s 50 klienty ročně, s odpovídajícími úvazky.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Podchycení klientů v poradně – práce dluhového poradce začíná vždy zmapováním dluhového portfolia klienta.	
Indikátor	Počet klientů dluhové poradny ročně	
	Výchozí stav	Plánovaná cílová hodnota
	0	50
Garant opatření	Portimo, Člověk v tísni	



Spolupracující na plnění opatření	ÚPČR, KoP Žďár n/S, OSV MěÚ
Náklady na opatření	700 000,-
Zdroje financování	OPZ+

Specifický cíl	3.1. 120 osobám jsou do roku 2029 zmapovány jejich dluhy, navrženy možnosti řešení a podařilo se u nich snížit celkový dluh	
Opatření	3.1.2. Od roku 2026 budou občanské poradny pracovat s 50 klienty ročně, s odpovídajícími úvazky (poměr klientů s dluhy).	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Služby odborného sociálního poradenství, tedy například tzv. Občanské poradny jsou jedním z poskytovatelů podpory v oblasti mapování dluhů a návrhů možností řešení dluhové situace klientů.	
Indikátor	Počet klientů, kteří získali od OSP podporu v oblasti dluhů	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota X
Garant opatření	Občanská poradna Žďár nad Sázavou Portimo o.p.s.	
Spolupracující na plnění opatření	-	
Náklady na opatření	700 000,-	
Zdroje financování	krajské dotace ESIF	

Specifický cíl	3.1. 120 osobám jsou do roku 2029 zmapovány jejich dluhy, navrženy možnosti řešení a podařilo se u nich snížit celkový dluh	
Opatření	3.1.3. Systém podpory v oblasti dluhů, tedy role dluhové poradny, občanské poradny a sociálního odboru MěÚ bude v roce 2027 popsán pomocí mapy sítě služeb a popisu jednotlivých kompetencí. Výstup bude distribuován pracovníkům ÚP a dalším službám pro podporu síťování a informování klientů ÚP a dalších služeb o systému podpory.	



Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Pro zprostředkování podpory osobám v dlužích je nezbytná dobrá znalost aktérů v síti služeb o možnostech podpory klientům v oblasti dluhů. Tvorba mapy sítě, definice kompetencí a kapacit jednotlivých aktérů v síti a distribuce těchto informací mezi další návazné služby v regionu (Úřad práce, Městský úřad a další instituce) je zásadní pro nasměrování klientů v dlužích k vhodným službám podpory.	
Indikátor	Vytvořená mapa sítě služeb	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 1
Garant opatření	Manažer sociálního začleňování / Koordinátor komunitního plánování	
Spolupracující na plnění opatření	Odbor sociální Městského úřadu Sociální služby v regionu	
Náklady na opatření	aktivita bude součástí náplně práce MSZ	
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	3.1. 120 osobám jsou do roku 2029 zmapovány jejich dluhy, navrženy možnosti řešení a podařilo se u nich snížit celkový dluh	
Opatření	3.1.4. K tématu dluhů a koordinovanosti spolupráce budou 2x ročně probíhat setkávání všech poskytovatelů sociálních služeb v regionu.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Pro optimální nastavení kapacit sociálních služeb dle potřebnosti cílových skupin, a také dle možností a kapacit jednotlivých aktérů jsou nezbytná pravidelná koordináční setkání. Svolavatel těchto jednání má odpovědnost za udržení efektivní sítě služeb podpory nejen v oblasti dluhů.	
Indikátor	Počet setkání poskytovatelů sociálních služeb	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 6



Garant opatření	Manažer sociálního začleňování
Spolupracující na plnění opatření	Odbor sociální Městského úřadu Sociální služby v regionu
Náklady na opatření	aktivita bude součástí náplně práce MSZ
Zdroje financování	rozpočet města

Specifický cíl	3.1. 120 osobám jsou do roku 2029 zmapovány jejich dluhy, navrženy možnosti řešení a podařilo se u nich snížit celkový dluh	
Opatření	3.1.5. Pro pracovníky MěÚ a Sociální služeb města bude dostupná externí právní poradna, pro jednorázovou podporu s klientskými zakázkami v oblasti dluhů a práva, a to s kapacitou alespoň 35 konzultací ročně.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Pracovníci městského úřadu a sociálních služeb města se v praxi setkávají se zakázkami klientů, a to například v oblasti dluhů, které vyžadují specifické právní znalosti. Pro efektivní podporu klientů při návrzích možností řešení jejich situace bude vhodné využít ad hoc právního poradenství.	
Indikátor	Počet konzultací s právní poradnou	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 105
Garant opatření	Manažer sociálního začleňování	
Spolupracující na plnění opatření	Odbor sociální MěÚ Sociální služby města Žďár nad Sázavou – Terénní program	
Náklady na opatření	aktivita bude součástí náplně práce MSZ	
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	3.1. 120 osobám jsou do roku 2029 zmapovány jejich dluhy, navrženy možnosti řešení a podařilo se u nich snížit celkový dluh
-----------------------	---



Opatření	3.1.6. Veřejnost bude 1x za dva roky informována o možnostech podpory v oblasti dluhů, a to se zapojením tiskového oddělení MěÚ a spoluprací všech dotčených sociálních služeb.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Sdílení informací o dostupných formách pomoci osobám v dlužích mezi běžnou veřejností může zvýšit pravděpodobnost využití služeb osobami, které doposud svou dluhovou situaci neřeší.	
Indikátor	Počet osvětových aktivit	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 2
Garant opatření	Tiskové oddělení Městského úřadu	
Spolupracující na plnění opatření	Občanská poradna Portimo Člověk v tísni Odbor sociální MěÚ	
Náklady na opatření	aktivita bude součástí náplně práce tiskového mluvčího	
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	3.1. 120 osobám jsou do roku 2029 zmapovány jejich dluhy, navrženy možnosti řešení a podařilo se u nich snížit celkový dluh	
Opatření	3.1.7. Alespoň 10 rodin osob s duševním či zdravotním hendikepem bude do roku 2029 informováno o možnostech využití sociálních služeb a snížení míry zadluženosti, a to formou letáků či svépomocných skupin na téma práce se zadlužeností osob s duševním či zdravotním hendikepem, cílených na rodinné příslušníky.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Mezi osobami v dlužích jsou specifickou cílovou skupinou osoby s duševním či zdravotním hendikepem. V jejich případě je potřeba větší spolupráce a podpora jejich rodinných příslušníků.	
Indikátor	Počet rodin informovaných letáky či svépomocnými skupinami	



	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 10
Garant opatření	Klub v 9	
Spolupracující na plnění opatření	Člověk v tísni Odbor sociální Městského úřadu	
Náklady na opatření	aktivita bude součástí náplně práce pracovníka Klubu v 9	
Zdroje financování	ESIF	

Specifický cíl	3.2. 350 osobám ve Žďáru nad Sázavou bude zvýšena kompetence ke komunikaci s veřejnou správou, nebo jim bude poskytnuta podpora při internetové komunikaci s veřejnou správou.	
Opatření	3.2.1. 20 osob z řad sociálních služeb a pracovníků sociálního odboru MěÚ bude proškolen v internetové gramotnosti kurzem, tak aby mohli provádět klienty systémem online komunikace s veřejnou správou.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Pro efektivní zvyšování kompetencí cílových skupin je nutné proškolit pracovníky přímé péče s klienty jak na městském úřadě, tak i v místních sociálních službách.	
Indikátor	Počet proškolených pracovníků	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 20
Garant opatření	Manažer sociálního začleňování	
Spolupracující na plnění opatření	Odbor sociální MěÚ Klub v 9 Oblastní charita SAS Člověk v tísni Azylový dům Ječmínek Terénní program (Sociální služby města Žďár)	



	Portimo o.p.s.
Náklady na opatření	20 000,-
Zdroje financování	rozpočet města a sociálních služeb

Specifický cíl	3.2. 350 osobám ve Žďáru nad Sázavou bude zvýšena kompetence ke komunikaci s veřejnou správou, nebo jim bude poskytnuta podpora při internetové komunikaci s veřejnou správou.	
Opatření	3.2.2. V internetové gramotnosti v oblasti dávkových systému a systémů komunikace se státní správou bude ročně proškolen 80 osob z řad klientů sociálních služeb a sociálního odboru.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Kurz přispěje ke zvýšení kompetencí cílové skupiny při komunikaci s veřejnou správou a snížení potřeby podpory při vyjednávání osobních záležitostí ze strany sociálních služeb.	
Indikátor	Počet proškolených klientů	
	Výchozí stav	Plánovaná cílová hodnota
	0	240
Garant opatření	Manažer sociálního začleňování	
Spolupracující na plnění opatření	Odbor sociální MěÚ Klub v 9 Oblastní charita SAS Člověk v tísni Azylový dům Ječmínek Terénní program (Sociální služby města Žďár) Portimo o.p.s.	
Náklady na opatření	150 000,-	
Zdroje financování	rozpočet města a sociálních služeb Projektové zdroje (ESIF, nadace)	



Specifický cíl	3.2. 350 osobám ve Žďáru nad Sázavou bude zvýšena kompetence ke komunikaci s veřejnou správou, nebo jim bude poskytnuta podpora při internetové komunikaci s veřejnou správou.	
Opatření	<p>3.2.3. V online komunikaci s veřejnou správou bude dlouhodobě provázáno 110 klientů, u kterých není předpoklad zvýšení kompetencí k samostatnému využívání nástrojů komunikace se státem.</p> <p>Zároveň budou pro provázení online komunikací s veřejnou správou v systému péče a podpory pro klienty ve Žďáru nad Sázavou hledány nové kapacity, ať už v rámci sociálních služeb, či v oblasti dobrovolnictví.</p>	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Opatření přispívá k podpoře cílové skupiny v oblasti komunikace s veřejnou správou.	
Indikátor	Počet osob provázených online komunikací s veřejnou správou	
	Výchozí stav	Plánovaná cílová hodnota
	0	110
Garant opatření	<p>Odbor sociální MěÚ</p> <p>Klub v 9</p> <p>Oblastní charita SAS</p> <p>Člověk v tísni</p> <p>Azylový dům Ječmínek</p> <p>Terénní program (Sociální služby města Žďár)</p> <p>Portimo o.p.s.</p>	
Spolupracující na plnění opatření		
Náklady na opatření	aktivita bude součástí náplně práce sociálních pracovníků	
Zdroje financování	<p>rozpočet města</p> <p>Krajské a národní dotace pro výkon sociálních služeb</p> <p>ESIF</p>	



9.1.4 Oblast zdraví, prevence a bezpečnost

Specifický cíl	4.1. Alespoň 50 z dosud nezasíťovaných osob s duševním onemocněním ve městě bude do roku 2029 navázáno na adekvátní odbornou pomoc	
Opatření	4.1.1. Rodinní příslušníci duševně nemocných a obecná veřejnost budou alespoň jednou ročně informováni o nabídce služeb pro duševně nemocné prostřednictvím osvětové kampaně ve veřejném prostoru (letáky, radniční listy, MHD, den duševního zdraví atd.) a na místech poskytování veřejných služeb (doktoři, úřady) formou letáčků apod.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Sdílení informací o dostupných formách pomoci osobám s duševním onemocněním mezi běžnou veřejností může zvýšit pravděpodobnost využití služeb osobami, které doposud svou situaci neřeší.	
Indikátor	Počet osvětových aktivit	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 3
Garant opatření	Tiskové oddělení Městského úřadu	
Spolupracující na plnění opatření	Klub v 9 Odbor sociální MěÚ	
Náklady na opatření	aktivita bude součástí náplně práce tiskového mluvčího	
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	4.1. Alespoň 50 z dosud nezasíťovaných osob s duševním onemocněním ve městě bude do roku 2029 navázáno na adekvátní odbornou pomoc	
Opatření	4.1.2. Zaměstnanci úřadů, služeb a institucí budou mít do roku 2027 k dispozici mapu sítě dostupných služeb v oblasti duševního zdraví a budou do roku 2029 alespoň na dvou setkáních informováni o dostupných službách pomoci pro osoby s duševním onemocněním v akutní krizi.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	



Příspěvek k naplnění specifického cíle	Pro zprostředkování podpory osobám s duševním onemocněním je nezbytná dobrá znalost aktérů v síti služeb o možnostech podpory klientům. Tvorba mapy sítě, definice kompetencí a kapacit jednotlivých aktérů v síti a distribuce těchto informací mezi další návazné služby v regionu je zásadní pro nasměrování klientů k vhodným službám podpory.	
Indikátor	<u>Mapa sítě</u> – v distributovatelné podobě /	
	<u>2 setkání</u> pro úřady pro informování o dostupných službách pomoci	
	Výchozí stav 0 / 0	Plánovaná cílová hodnota 1 / 2
Garant opatření	Manažer sociálního začleňování – vyzývat služby jednou ročně k aktualizaci informací	
Spolupracující na plnění opatření	Klub v 9, Kolpingovo dílo Odbor sociální MěÚ	
Náklady na opatření	aktivita bude součástí náplně práce MSZ	
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	4.1. Alespoň 50 z dosud nezasíťovaných osob s duševním onemocněním ve městě bude do roku 2029 navázáno na adekvátní odbornou pomoc.	
Opatření	4.1.3. 2 pracovníci města, 4 příslušníci APK, 5 pracovníků městské policie (mentor APK + strážníci) a sociálních služeb (Terénní program 2, NZDM 1, Klub v 9 - 2) absolvuje výcvik krizové intervence do roku 2029.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Pro práci s osobami s duševním onemocněním v akutní krizi je třeba napříč sociálními službami a institucemi zvyšovat vzdělání v krizové intervenci.	
Indikátor	Počet absolventů výcviku krizové intervence	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 16



Garant opatření	Manažer sociálního začleňování
Spolupracující na plnění opatření	Městský úřad Městská policie Terénní program Sociálních služeb města Žďár nad Sázavou NZDM Klub v 9 Další sociální služby dle potřeby
Náklady na opatření	60 000,- za jeden kurz
Zdroje financování	rozpočet města Rozpočet jednotlivých institucí

Specifický cíl	4.1. Alespoň 50 z dosud nezasíťovaných osob s duševním onemocněním ve městě bude do roku 2029 navázáno na adekvátní odbornou pomoc	
Opatření	4.1.4. Do roku 2029 bude dojednána na krajské úrovni dostatečná kapacita krizového příjmu pro osoby v akutní psychické krizi.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Osoby v akutní krizi jako jedna z podskupin dosud nezasíťovaných osob s duševním onemocněním jsou specifickou skupinou, které se doposud nedostává adekvátní péče.	
Indikátor	Kapacita krizového příjmu (lůžka)	
	Výchozí stav	Plánovaná cílová hodnota
	0	2
Garant opatření	Kraj Vysočina	
Spolupracující na plnění opatření	Klub v 9 Sociální odbor MěÚ	
Náklady na opatření	-	
Zdroje financování	rozpočet Kraje Vysočina	



Specifický cíl	4.1. Alespoň 50 z dosud nezasíťovaných osob s duševním onemocněním ve městě bude do roku 2029 navázáno na adekvátní odbornou pomoc	
Opatření	4.1.5. V regionu bude do roku 2029 zřízeno Centrum duševního zdraví.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Centrum duševního zdraví přinese komplexní péči pro osoby s duševním onemocněním a doposud v regionu chybí.	
Indikátor	Zřízení CDZ	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 1
Garant opatření	Kraj Vysočina	
Spolupracující na plnění opatření	Kv9	
Náklady na opatření	-	
Zdroje financování	rozpočet Kraje Vysočina	

Specifický cíl	4.3. Meziročně se bude snižovat míra ekonomického a obdobného zneužívání osob s duševním onemocněním a seniorů v lokalitě Stalingradu.	
Opatření	4.3.1. 4 duševně nemocným nájemníkům v lokalitě Stalingrad bude nabídnuto bydlení mimo sociálně vyloučenou lokalitu.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Snižováním počtu osob s duševním onemocněním žijících v SVL se sníží také potenciální možnost jejich ekonomického zneužívání.	
Indikátor	Zabydlení duševně nemocných mimo SVL.	
	Výchozí stav	Plánovaná cílová hodnota



	0	4
Garant opatření	Oddělení bydlení Městského úřadu Žďár nad Sázavou	
Spolupracující na plnění opatření	Terénní program Sociálních služeb města Žďár nad Sázavou	
Náklady na opatření	opatření bude realizováno v rámci práce TP a KMB	
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	4.3. Meziročně se bude snižovat míra ekonomického a obdobného zneužívání osob s duševním onemocněním a seniorů v lokalitě Stalingradu.	
Opatření	4.3.2. 6 osobám s duševním onemocněním bude zajištěna adekvátní podpora v bydlení formou specializovaných sociálních služeb Klubu v 9, Kolpingovo dílo, Portimo či služeb pracujících v režimu asistence v bydlení v odpovídajících úvazcích.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Osoby z cílové skupiny, které budou podpořeny sociálními službami a asistencí v bydlení budou čelit nižšímu riziku ekonomického a obdobného zneužívání.	
Indikátor	Počet osob s duševním onemocněním podpořených v bydlení	
	Výchozí stav	Plánovaná cílová hodnota
	0	6
Garant opatření	Kontaktní místo bydlení Žďár nad Sázavou	
Spolupracující na plnění opatření	Klub v 9 Kolpingovo dílo Portimo Poskytovatel podpůrných opatření – asistence v bydlení	
Náklady na opatření	opatření bude realizováno v rámci sociální práce, popř. Asistence v bydlení	
Zdroje financování	krajské zdroje v rámci zákona o podpoře bydlení	



Specifický cíl	4.3. Meziročně se bude snižovat míra ekonomického a obdobného zneužívání osob s duševním onemocněním a seniorů v lokalitě Stalingradu.	
Opatření	4.3.3. Obyvatelé SVL budou informováni o nebezpečích zneužití a manipulace.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Ke snížení míry zneužívání osob s duševním onemocněním a seniorů v lokalitě Stalingradu přispěje mimo jiné i osvěta.	
Indikátor	Vytvořený leták či plakát s informacemi	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 1
Garant opatření	Manažer sociálního začleňování	
Spolupracující na plnění opatření	Terénní program Sociálních služeb města Žďár nad Sázavou	
Náklady na opatření	opatření bude realizováno v rámci náplně práce MSZ	
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	4.7. 30 lidem ročně bude zvýšena orientace ve vlastní sociální situaci, stabilizována životní situace.	
Opatření	4.7.1. Do roku 2029 bude navýšena kapacita terénní sociální práce na městském úřadě či v soustavě sociálních služeb o 2 úvazky.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Pro zajištění dostatečných kapacit sociálních pracovníků pro poskytování odpovídající podpory v oblasti zvýšení orientace cílové skupiny ve vlastní sociální situaci a stabilizaci životní situace jednotlivých osob je nezbytné zvýšení úvazků terénní sociální práce ve Žďáru nad Sázavou.	
Indikátor	Počet úvazků terénní práce	
	Výchozí stav 2	Plánovaná cílová hodnota 4



Garant opatření	Sociální služby města Žďár nad Sázavou Oblastní charita Žďár nad Sázavou
Spolupracující na plnění opatření	Městský úřad Žďár nad Sázavou
Náklady na opatření	Plat 2 pracovníků s odvody: 1 400 000,- ročně
Zdroje financování	Síť sociálních služeb Vysočina

Specifický cíl	4.8. Všem osobám ve Žďáře nad Sázavou bude dostupná péče sociálního lékaře.	
Opatření	4.8.1. V roční periodicitě bude mapována dostatečnost kapacit sociálního lékaře.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Mapování potřebnosti bude předpokladem zajištění dostupnosti péče.	
Indikátor	Mapování dostačujících kapacit sociálního lékaře	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 3
Garant opatření	Městský úřad Žďár nad Sázavou	
Spolupracující na plnění opatření	sociální lékař	
Náklady na opatření	aktivita bude součástí náplně práce pracovníků sociálního odboru	
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	4.8. Všem osobám ve Žďáře nad Sázavou bude dostupná péče sociálního lékaře.	
Opatření	4.8.2. Kapacity sociálního lékaře budou upravovány dle mapované potřebnosti.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	



Příspěvek k naplnění specifického cíle	Dostupnost péče sociálního lékaře bude zajištěna dle mapování kapacity.	
Indikátor	Dostatečnost kapacit lékaře	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 1
Garant opatření	Odbor sociální MěÚ	
Spolupracující na plnění opatření	sociální lékař Krajský úřad Vysočina	
Náklady na opatření	aktivita bude součástí náplně práce sociálního odboru	
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	4.9. Pocit bezpečí obyvatel lokality Stalingrad se bude od roku 2026 meziročně zvyšovat.	
Opatření	4.9.1. Každoročně počínaje rokem 2026 bude provedeno šetření pocitu bezpečí v SVL Stalingrad a okolí a zjištěny největší problémy, šetření budou meziročně komparována.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Mapování pocitu bezpečí bude základním ukazatelem změn v lokalitě Stalingrad zajištěním aktivitami v dalších opatřeních níže.	
Indikátor	Mapování bezpečí	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 3
Garant opatření	Manažer sociálního začleňování	
Spolupracující na plnění opatření	Odbor sociální MěÚ Mentor APK Pracovníci města a sociálních služeb (pro sběr dotazníků)	
Náklady na opatření	aktivita bude součástí náplně práce manažera sociálního začleňování	



Zdroje financování	rozpočet města
--------------------	----------------

Specifický cíl	4.9. Pocit bezpečí obyvatel lokality Stalingrad se bude od roku 2026 meziročně zvyšovat.	
Opatření	4.9.2. Od roku 2027 bude zajištěna přítomnost APK v lokalitě v počtu alespoň 5 úvazků a domovníků preventistů v počtu alespoň 1 úvazku a zacílena na problémy identifikované v šetření mezi obyvateli.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Aktivity APK a domovníka preventisty budou zacíleny na problémy identifikované v šetření mezi obyvateli, a tak přispějí ke zvýšení pocitu bezpečí v lokalitě.	
Indikátor	Úvazky APK / úvazek domovníka preventisty	
	Výchozí stav 4 / 0	Plánovaná cílová hodnota 5 / 1
Garant opatření	Městská Policie / Městský úřad	
Spolupracující na plnění opatření		
Náklady na opatření	1 400 000,- ročně	
Zdroje financování	dotační titul Ministerstva Vnitra ESIF	

Specifický cíl	4.9. Pocit bezpečí obyvatel lokality Stalingrad se bude od roku 2026 meziročně zvyšovat.	
Opatření	4.9.3. Alespoň 4x ročně se budou od roku 2026 scházet APK, strážníci MP, příslušníci OO PČR a domovník, případně další aktéři (odbor sociální, oddělení bydlení, NNO...), vyhodnocovat bezpečnostní situaci v lokalitě a jednotlivých domech, domlouvat způsoby řešení dílčích ad hoc nebo dlouhodobých problémů a spolupráci při řešení akutních krizových situací.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	



Příspěvek k naplnění specifického cíle	Metodické nastavení postupů práce zapojených aktérů bude mít pozitivní vliv na zvýšení pocitu bezpečí v lokalitě Stalingrad.	
Indikátor	Počet jednání pracovní skupiny	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 12
Garant opatření	Manažer sociálního začleňování	
Spolupracující na plnění opatření	Městská Policie Obvodní oddělení PČR Odbor sociální MěÚ Další aktéři dle potřeb jednání	
Náklady na opatření	aktivita bude součástí náplně práce MSZ	
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	4.9. Pocit bezpečí obyvatel lokality Stalingrad se bude od roku 2026 meziročně zvyšovat.	
Opatření	4.9.4. Alespoň 2x ročně budou od roku 2027 pořádána v SVL Stalingrad veřejná setkání za účasti vedení města, odboru sociálního, oddělení bydlení, APK, domovníků, PČR, MP a služeb za účelem pojmenování aktuálních problémů a domluvy postupu jejich řešení.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Veřejná setkání v lokalitě Stalingrad se budou věnovat tématům spojeným s pocitem bezpečí v lokalitě a budou podkladem pro nastavení procesů směřujících ve zvýšení pocitu bezpečí v lokalitě.	
Indikátor	Počet veřejných setkání	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 4
Garant opatření	Manažer sociálního začleňování / Tiskový mluvčí	
Spolupracující na plnění opatření	Tiskové oddělení (pro vedení veřejných setkání)	



	Odbor sociální MěÚ APK (Městská policie) Obvodní oddělení PČR
Náklady na opatření	aktivita bude součástí náplně práce MSZ / Tiskového mluvčího
Zdroje financování	rozpočet města

Specifický cíl	4.9. Pocit bezpečí obyvatel lokality Stalingrad se bude od roku 2026 meziročně zvyšovat.	
Opatření	4.9.5. Alespoň 2x ročně budou od roku 2027 realizovány v SVL Stalingrad komunitní sousedské aktivity typu brigáda, komunitní zahradničení, den dětí, táborák apod., na jejichž přípravě a realizaci se budou podílet sami obyvatelé.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Podpora a rozvoj komunitních aktivit bude mít pozitivní vliv na vnímání lokality jako celku a zvýšení pocitu bezpečí v lokalitě.	
Indikátor	Počet komunitních sousedských aktivit	
	Výchozí stav	Plánovaná cílová hodnota
	0	4
Garant opatření	Manažer sociálního začleňování (popř. Komunitní pracovník)	
Spolupracující na plnění opatření	Terénní program Odbor sociální MěÚ APK	
Náklady na opatření	dle výběru komunitních aktivit – 100 tis. Kč	
Zdroje financování	rozpočet města Projektové výzvy na komunitní práci	



9.1.5 Oblast ohrožená rodina

Specifický cíl	5.1. Počínaje rokem 2026 bude ročně podpořen zdravý osobnostní vývoj, zvyšována úroveň vzdělání a preventováno nežádoucí chování u 250 dětí ze sociokulturně znevýhodněného prostředí.	
Opatření	5.1.1. Od roku 26 bude navýšena kapacita NZDM projektově nebo v krajské síti sociálních služeb o 2 úvazky.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Zvýšení kapacity služby NZDM povede k intenzivnější i extenzivnější práci s dětmi a mládeží (sociální práce, podpora školní úspěšnosti, terapeutická podpora, aktivizace, zdravý osobnostní růst, prevence nežádoucích jevů...)	
Indikátor	Počet úvazků služby NZDM	
	Výchozí stav	Plánovaná cílová hodnota
	N	N+2
Garant opatření	Sociální služby města Žďár n/S, Charita	
Spolupracující na plnění opatření	Odbor sociální MěÚ	
Náklady na opatření	1 400 000 Kč/rok	
Zdroje financování	Kraj Vysočina	

Specifický cíl	5.1. Počínaje rokem 2026 bude ročně podpořen zdravý osobnostní vývoj, zvyšována úroveň vzdělání a preventováno nežádoucí chování u 250 dětí ze sociokulturně znevýhodněného prostředí.	
Opatření	5.1.2. S využitím dobrovolníků ze středních a základních škol bude od roku 27 v NZDM otevřen peer program jako fakultativní činnost služby.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Pozitivní vzory a vybudování sociálních vazeb mimo svoji socioekonomickou skupinu může působit jako startér vertikální mobility	
Indikátor	Vznik peer programu při NZDM	
	Výchozí stav	Plánovaná cílová hodnota



	0	1
Garant opatření	Sociální služby města Žďár n/S, Charita	
Spolupracující na plnění opatření	střední, vyšší odborné a vysoké školy v regionu	
Náklady na opatření	150 000,-	
Zdroje financování	dárci, nadace, MPSV, MŠMT, Kraj vysočina	

Specifický cíl	5.1. Počínaje rokem 2026 bude ročně podpořen zdravý osobnostní vývoj, zvyšována úroveň vzdělání a preventováno nežádoucí chování u 250 dětí ze sociokulturně znevýhodněného prostředí.	
Opatření	5.1.3. Od roku 26 se každý rok na podzim uskuteční v NZDM motivační den – prezentace zájmových kroužků / nebo naopak návštěva zájmových kroužků s klienty NZDM.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Účast dětí se sociálním znevýhodněním na standardních zájmových kroužcích znamená vedle rozvoje jejich osobnosti (talentu, schopností, dovedností, morálně volných vlastností, charakteru) i zapojení se do kolektivu dětí z běžných nevyloučených rodin a navázání vztahů mimo své prostředí	
Indikátor	Uskutečněný motivační den v roce	
	Výchozí stav	Plánovaná cílová hodnota
	0	1
Garant opatření	Sociální služby města Žďár n/S, Charita	
Spolupracující na plnění opatření	DDM a další provozovatelé kroužků	
Náklady na opatření	-	
Zdroje financování	Kraj Vysočina (dotace na provoz NZDM)	

Specifický cíl	5.1. Počínaje rokem 2026 bude ročně podpořen zdravý osobnostní vývoj, zvyšována úroveň vzdělání a preventováno nežádoucí chování u 250 dětí ze sociokulturně znevýhodněného prostředí.	
-----------------------	--	--



Opatření	5.1.4. Od roku 26 bude každý rok podpořeno 20 dětí v edukativní skupině projektu Fair Play.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Projekt podporuje specificky děti s výchovnými problémy a zaměřuje se na sekundární a terciální prevenci u těchto dětí. Je tedy součástí systému podpory integrace do společnosti.	
Indikátor	Počet podpořených dětí v projektu Fair Play	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 60
Garant opatření	Manažer prevence kriminality	
Spolupracující na plnění opatření		
Náklady na opatření		
Zdroje financování	dotační program Kraje Vysočina	

Specifický cíl	5.2. Alespoň 20 rodičů si do roku 29 zvýší rodičovské kompetence, včetně podpory vzdělávání svých dětí.	
Opatření	5.2.1. Od roku 26 bude navýšena kapacita sociálně aktivizačních služeb pro rodiny s dětmi projektově či v krajské síti sociálních služeb o 2 úvazků.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Služba SAS pro rodiny s dětmi se soustředí vedle jiných činností i právě na zvyšování rodičovských kompetencí, včetně těch vedoucích k podpoře vzdělanosti dětí. Pracovníci SAS přímo v domácnostech provádí návky starosti o domácnost, péče o děti, výchovy a podpory školní úspěšnosti.	
Indikátor	Počet úvazků SAS	
	Výchozí stav N	Plánovaná cílová hodnota N+2
Garant opatření	Charita Žďár n/S	



Spolupracující na plnění opatření	-
Náklady na opatření	1 400 000 Kč / rok
Zdroje financování	Kraj Vysočina

Specifický cíl	5.2. Alespoň 20 rodičů si do roku 29 zvýší rodičovské kompetence, včetně podpory vzdělávání svých dětí.	
Opatření	5.2.2. Školy s větším zastoupením žáků se sociálním znevýhodněním budou od školního roku 2027 disponovat sociálním pedagogem, nebo budou mít navázanou spolupráci se sociálně aktivizační službou pro rodiny s dětmi či terénními sociálními službami.	
Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Vytipování rodin s nižšími kompetencemi je pro včasnou intervenci zásadní na půdě škol. Spolupráce se SAS může být nahrazena zajištěním pozice sociálního pedagoga přímo na škole. Potažmo je vhodná kombinace obou přístupů, tedy zajištění sociálního pedagoga na školách a navázání spolupráce se SAS.	
Indikátor	Počet škol se sociálním pedagogem či navázanou spoluprací se SAS	
	Výchozí stav	Plánovaná cílová hodnota
	2	4
Garant opatření	Manažer sociálního začleňování/Základní školy	
Spolupracující na plnění opatření	ZŠ, MŠ SAS	
Náklady na opatření	aktivita bude součástí náplně práce MSZ	
Zdroje financování	rozpočet města	

Specifický cíl	5.3. Od roku R bude zajištěna alespoň 70 % dětí se specifickými potřebami (např. vzdělávacími, psychologickými a psychiatrickými potřebami podpory) odpovídající odborná péče.	
Opatření	5.3.1. Od roku 2026 bude ve Žďáru nad Sázavou zajištěna pozice koordinátora podpory pro děti se specifickými potřebami.	



Časový rámec realizace (od-do)	2026-2029	
Příspěvek k naplnění specifického cíle	Náplní práce koordinátora bude mapování potřeb školských institucí a koordinace zajištění odpovídajících kapacit ve všech profesích nutných pro podporu žáků se specifickými potřebami, a to například logopedů, sociálních pedagogů, speciálních pedagogů, školních psychologů, klinických psychologů, či zajištění pobytové formy SVP v dostupné vzdálenosti. Koordinátor bude také pracovat na zajištění vhodných školení pro školské i volnočasové pracovníky, například v oblastech psychického zdraví a závislosti dětí	
Indikátor	zřízení pozice koordinátora podpory pro děti se SVP	
	Výchozí stav 0	Plánovaná cílová hodnota 1
Garant opatření	odbor školství MěÚ / Manažer sociálního začleňování	
Spolupracující na plnění opatření	ZŠ, MŠ, aktéři v tématu volného času	
Náklady na opatření	200 - 300 000 Kč / rok	
Zdroje financování	rozpočet města	



10 Místní síť a její financování

Místní síť = zdroje pro řešení potřeb cílové skupiny. Může být popsáno v tabulce, či využity výstupy monitoringu. Minimálně se uvádí přehled financování místní sítě a přehled zdrojů financování rozvojových aktivit. Pro hlubší vhléd je vhodné zajistit sledované údaje ve víceletých řadách.

10.1.1 Sociální služby

Tabulka 7 Přehled poskytovatelů sociálních služeb – vzor

Název poskytovatele	Zařízení poskytovatele / Název služby	Druh služby	Forma poskytování služby	Regionální/územní působení	Cílová skupina	Věková kategorie	Okamžitá kapacita (terénní/ambulantní)	Počet lůžek (pobytová forma)	Kapacita krajská síť (úvazky)	Kapacita krajská síť (lůžka)	Dotace kraj (MPSV + kraj)	Dotace město

10.1.2 Další služby a aktivity

Tabulka 8 Přehled dalších služeb a aktivit - vzor

Název organizace	Název služby nebo aktivity	Cílová skupina	Věková kategorie	Údaj o kapacitě	Dotace kraj	Dotace město

10.1.3 Popis zdrojů financování místní sítě a rozvojových aktivit

Financování služeb je vícezdrojové, a to zejména dotačním řízením z MPSV buď přímo nebo formou vyrovnávací platby přes Kraj Vysočina. Většina služeb žádá o finanční prostředky i z jiných dotačních zdrojů. Také město Žďár nad Sázavou vypisuje dotační řízení s názvem Dotace pro poskytovatele soc. služeb na území města Žďáru nad Sázavou, kde jsou jednotlivé organizace nějakým způsobem podporovány. Většina služeb nemá úhrady od klientů, protože se jedná o preventivní služby.



11 Hodnocení plnění strategie (monitoring, evaluace, akční plány)

PSZ podléhá hodnocení, na které dohlíží PS Projekty a implementace či řídicí výbor LP. Díky hodnocení mohou zapojení aktéři reagovat na vývoj sociální situace, sledovat plnění cílů a vyhodnocovat příčiny nezdarů. V návaznosti na to pak navrhovat nové cíle a opatření. Průběžné evaluace se připravují každoročně a slouží jako podklad pro aktualizaci PSZ. Výsledky budou vždy prezentovány na setkání LP Žďár nad Sázavou.

11.1 Monitoring

Monitoring provádí PSPI, která shromažďuje informace o realizovaných aktivitách (především) projektech, které zajišťují implementaci opatření PSZ. Příjemci zapojení v LP průběžně předkládají PSPI informace o realizaci projektů (např. v období shodném s podáváním ZoR, při provádění podstatné změny v projektu apod.).

Je doporučeno provádět průběžný monitoring s vyhodnocením dosahování plánovaných výstupů, přičemž je kladen důraz na včasné řešení případných problémů. PSPI v případě obtíží navrhuje LK řešení včetně případné aktualizace PSZ (např. v návaznosti na provedení podstatné změny v projektu).

11.2 Evaluace

Evaluaci PSZ je doporučeno provádět:

- průběžnou sloužící k případné reflexi realizace opatření PSZ ještě v průběhu jeho implementace, a to i na základě dílčích informací
- závěrečnou sloužící ke komplexnímu vyhodnocení změn dosažených implementací PSZ

Na rozdíl od monitoringu je zjišťování plnění ukazatelů změn nutno zajistit kvalitativními metodami, především:

- návštěvy a pozorování v místě realizace aktivit projektů
- vyhodnocení zpětné vazby účastníků / klientů služby
- vyhodnocení zpětné vazby pracovníků zajišťujících danou službu

Přes poměrnou náročnost těchto metod je vhodné je průběžně využívat, a to i v rámci LP, kdy může dojít k průběžnému sledování kvalitativního aspektu realizace aktivit a projektů, přičemž umožňuje aktérům v LP reagovat ještě v průběhu realizace aktivity či projektu – přijímat potřebné změny, upravovat nastavené postupy, zintenzivnit či lépe v čase rozložit projektové aktivity apod.

11.3 Akční plán

Formou hodnocení plnění strategie mohou být tzv. Akční plány. Tyto dokumenty však město Žďár nad Sázavou nevytváří. Realizace opatření probíhá rutinně a dle finančních možností. Jednotlivá opatření jsou víceletá a LP je 1x ročně vyhodnocuje.



Seznam obrázků a tabulek

Obrázek 1 Sociální vyloučení	7
Obrázek 2 Vývoj spolupráce města a ASZ	12
Obrázek 3 Realizační struktura PSZ	14
Tabulka 1 Seznam členů lokálního partnerství Žďár nad Sázavou	10
Tabulka 2 Popis činnosti v rámci tvorby PSZ III.	12
Tabulka 3 Přehled plánovaných, podaných a realizovaných projektů z OPZ a IROP (SPSZ I.)	19
Tabulka 4 Přehled plánovaných, podaných a realizovaných projektů v OPZ (TAP bydlení)	20
Tabulka 5 Vstupní hodnoty pro index sociálního vyloučení Žďár nad Sázavou.....	23
Tabulka 6 Výsledky analýzy rizik PSZ III.	63
Tabulka 7 Přehled poskytovatelů sociálních služeb – vzor	98
Tabulka 8 Přehled dalších služeb a aktivit - vzor	98