

MATERIÁL PRO RADU MĚSTA Č. 60

DNE: 13. 2. 2017

JEDNACÍ ČÍSLO: 950/2017/star

NÁZEV:

Hodnocení ředitelů neškolských PO města

ANOTACE:

Rada města dne 3.10.2016 schválila Pravidla pro výkon funkce a hodnocení ředitelů neškolských PO. Dle těchto Pravidel je jedním z cílů transparentní stanovení hodnotících kritérií ředitelek a ředitelů. Tento materiál představuje základní hodnocené oblasti a kritéria projednaná uvolněnými zastupiteli s řediteli PO pro rok 2017.

NÁVRH USNESENÍ:

Rada města po projednání **schvaluje** oblasti hodnocení a kritéria hodnocení ředitelů neškolských PO města pro rok 2017 dle předloženého návrhu.

Starosta města:	Místostarosta města:	Tajemník MěÚ:
Odbor majetkoprávní:	Odbor komunálních služeb:	Odbor finanční:
Odbor dopravy:	Odbor rozvoje a územního plánování:	Odbor stavební:
Odbor školství, kultury a sportu:	Odbor sociální:	Odbor občansko-správní a OŽÚ:
Odbor životního prostředí:	Úsek tajemníka a správu MěÚ:	Oddělení informatiky:
Odd. fin. kontroly a inter. auditu:	Odd. projektů a marketingu:	Krizové řízení:
Městská policie:	Regionální muzeum:	Technická správa budov města:
Zpracoval: tajemník	Předkládá: starosta	

Název materiálu: Hodnocení ředitelů neškolských PO města

Počet stran: 1

Počet příloh: 5

Popis

Rada města dne 3. 10. 2016 schválila Pravidla pro výkon funkce a hodnocení ředitelů neškolských PO. Dle těchto Pravidel je jedním z cílů transparentní stanovení hodnotících kritérií ředitelek a ředitelů. Tento materiál představuje základní hodnocené oblasti a kritéria projednaná uvolněnými zastupiteli s řediteli PO pro rok 2017.

Geneze případu

Usnesení RM **796/2016/STAR**

Návrh řešení

- *Na základě ustanovení části b) bodu 11. Pravidel:*

„Ředitelka / ředitel je povinen každoročně předložit radě města k odsouhlasení roční taktický plán činnosti, který definuje kroky k naplnění cílů pro daný rok. Plán předloží včetně hodnotících kritérií odsouhlasených uvolněným zastupitelem, a to nejpozději do 31. 1. roku, na něž je tvořen.“

Je RM předložen k odsouhlasení Plán jednotlivých PO pro rok 2017(viz.přílohy)

Varianty návrhu usnesení

- *Stanovení jiného plánu*

Doporučení předkladatele

Stanoviska

nejsou

Neškolská příspěvková organizace - PO Poliklinika

Kategorie	Cíl (musí být relevantní k vizi a strategii)	stav	opatření
Lidé	Systém zjišťování spokojenosti zaměstnanců	ANO	ANO - předložit výsledky
	Systém hodnocení a rozvoje zaměstnanců <i>Povinná (odborná) školení - zahrnuto pod rozvojem</i> <i>Rozvojová (soft skills) - zahrnuto pod rozvojem</i>	ANO	ANO - předložit výsledky
Kvalita	Finanční řízení CROSEUS	% chyb	cíl - minimalizace chybných kroků v rámci systému
	Měření spokojenosti klientů (pacient + nájemci)	NE	NE - vypracovat a implementovat
	Vize organizace a strategický plán rozvoje	ANO	ANO - předložit + závazek vize ("přibít na dveře")
Služby	Nové služby/aktivity v r. 2017		
	Benefit Plus - partner pro Zdravotnické prostředky - zvýšení počtu klientů	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	E-shop Zdravotnické prostředky - rozvoj a rozšíření sortimentu	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	Rozšíření úvazků u ZP - psychiatrie 0,2 úvazku	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	Rozšíření úvazků u ZP - angiologie (cévní) 0,2 úvazku	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	Klíčové investice (ze zdrojů PO): B3		
	UZ angiologie - splátka dodavateli - 250 tisíc Kč	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
UZ centrální - splátka dodavateli - 350 tisíc Kč (z města do investičního fondu PO)	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení	
Finance	Snížení nákladů/úspory/zvýšení příjmů	NE	ANO - předložen soubor opatření (aktivit), které byly v roce 2017 realizovány k úsporám/příjmům (není nutné konkrétní částkou)
	Hospodářský výsledek (kladný)	ANO	ANO - doložen kladný HV
	Počet žádostí/přidělené dotace, dary od třetích stran (kraj/ČR/EU/ sponzoři)	NE	ANO - doložen seznam příspěvků / obdržena částka
	Dodržení příspěvku zřizovatele při stávajícím rozsahu činností	ANO	ANO - dodržet schválený (rada rozliší situaci způsobenou exogenními faktory a nepřesným plánem, např. opomenutí určité aktivity apod.)
Marketing	Počet článků/inzerátů v novinách (min. 2x ŽZ a 2 x jiné)	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	Minimálně 2x Žďárský zpravodaj, 2x jiné		
	Prezentace PO na různých akcích: min 2 x	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	Minimálně 2x		
Spolupráce	Spolupráce se zřizovatelem PO (subjektivní)	známky 1-5	zde hodnotí každý radní subjektivně/ průměrná výsledná D4známka

Neškolská příspěvková organizace - PO Kultura		stav	opatření
Kategorie	Cíl (musí být relevantní k vizi a strategii)		
Lidé	System zjišťování spokojenosti zaměstnanců	NE	NE - vypracovat a implementovat, předložit výsledky
	System hodnocení a rozvoje zaměstnanců <i>Povinná (odborná) školení - zahrnuto pod rozvojem</i> <i>Rozvojová (soft skills) - zahrnuto pod rozvojem</i>	NE	NE - vypracovat a implementovat, předložit výsledky
Kvalita	Finanční řízení CROSEUS	% chyb	Cíl - minimalizace chybných kroků v rámci systému
	Měření spokojenosti klientů	NE	NE - vypracovat a implementovat, předložit výsledky
	Vize organizace a strategický plán rozvoje	NE	NE - vypracovat a implementovat + závazek vize ("přibít na dveře")
Služby	Nové služby/aktivity v r. 2017		
	nové internetové stránky,	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	nový divadelní bar,	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	rozšířená kulturní nabídky o flér trhy na jaře a před vánocemi	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	letní kino, slavnostní otevření kina s tvůrci a distributory	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	rozšířený program pro kino na podzim 2017	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	on-line předprodej číslovaného sálu kina	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	Klíčové investice:		
	oprava sociální zařízení DK šatny	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	opravy sprchy DK šatny, oprava podlahy šatny 1. patro DK	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
oprava chodby a schodiště KD	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení	
oprava všechny vstupy čalounění - dveře do sálu DK.	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení	
oprava vzduchotechnika MD - sál	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení	
Finance	Snížení nákladů/úspory	NE	ANO - předložen soubor opatření (aktivit), které byly v roce 2017 realizovány k úsporám/příjmům (není nutné konkrétní částkou)
	Hospodářský výsledek (kladný)	ANO	ANO - doložen kladný HV
	Počet žádostí/přidělené dotace, dary od třetích stran (kraj/ČR/EU/ sponzoři)	NE	ANO - doložen seznam příspěvků / obdržena částka
	Dodržení příspěvku zřizovatele při stávajícím rozsahu činnosti	ANO	ANO - dodržet schválený (rada rozliší situaci způsobenou exogenními faktory a nepřesným plánem, např. opomenutí určitě aktivity,...)
Marketing	Počet článků/inzerátů v novinách Minimálně 4x Žďárský zpravodaj, 4x jiné	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	Prezentace PO na různých akcích: Minimálně 2x	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
Spolupráce	Spolupráce se zřizovatelem PO (subjektivní)	známky 1 - 5	zde hodnotí každý radní subjektivně/ průměrná výchozí známka

Neškolská příspěvková organizace - PO KMJS			
Kategorie	Cíl (musí být relevantní k vizi a strategii)	stav	opatření
Lidé	Systém zjišťování spokojenosti zaměstnanců	NE	ANO - předložit výsledky
	Systém hodnocení a rozvoje zaměstnanců <i>Povinná (odborná) školení - zahrnuto pod rozvojem</i> <i>Rozvojová (soft skills) - zahrnuto pod rozvojem</i>	NE	ANO - předložit výsledky
Kvalita	Finanční řízení CROSEUS	% chyb	cíl - minimalizace chybných kroků v rámci systému
	Měření spokojenosti klientů	NE	NE - vypracovat a implementovat
	Vize organizace a strategický plán rozvoje	ANO/NE	ANO - předložit + závazek vize ("přibít na dveře")
Služby	Benchmarking	ANO	ANO doložen (dle BI bude doložen za rok 2016) NE - předloženo vysvětlení
	Nové služby/aktivity v r. 2017		
	Vytvoření a zaslání newsletteru knihovny (akce, novinky)	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	Digitalizace žďárské kroniky (postupné zveřejňování doprovázené odbornou přednáškou)	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	Vyhlášení Čtenářské babičky roku	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	Klíčové investice:		
	Vybavení regály a přesun části skladu knih (cca 50 tis.)	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	Návrh nového interiéru knihovny	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
Nákup biblioboxu 120 tis. (realizace jen v případě nalezení sponzora)	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení	
Finance	Snížení nákladů/úspory/zvýšení příjmů	NE	úsporám/příjmům (není nutné konkrétní částkou)
	Hospodářský výsledek (kladný)	ANO	ANO - doložen kladný HV
	Počet žádostí/přidělené dotace, dary od třetích stran (kraj/ČR/EU/ sponzoři)	NE	ANO - doložen seznam příspěvků / obdržena částka
	Dodržení příspěvku zřizovatele při stávajícím rozsahu činností	NE	ANO - dodržet schválený (rada rozliší situaci způsobenou exogenními faktory a nepřesným plánem, např. opomenutí určitě aktivity apod.)
Marketing	Počet článků/inzerátů v novinách Minimálně 2x Žďárský zpravodaj, 4x jiné	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
	Prezentace PO na různých akcích: Minimálně 2x	NE	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení
Spolupráce	Spolupráce se zřizovatelem PO (subjektivní)	známky 1 - 5	ANO doložena realizace, NE - předloženo vysvětlení zde hodnotí každý radní subjektivně/ průměrná výchozí známka

Neškolská příspěvková organizace - SPORTIS		stav	opatření
Kategorie	Cíl (musí být relevantní k vizi a strategii)		
Lidé	Systém zjišťování spokojenosti zaměstnanců	ANO	Předložit Možnosst vyjádření k chodu PO (k vedení, k prostředí, ...)
	Systém hodnocení a rozvoje zaměstnanců <i>Povinná (odborná) školení - zahrnuto pod rozvojem</i> <i>Rozvojová (soft skills) - zahrnuto pod rozvojem</i>	ANO	Předložit Seznam pozic a témat školení
Kvalita	Finanční řízení CROSEUS	% chyb	Cíl - minimalizace chybných kroků v rámci systému
	Měření spokojenosti klientů	ANO	Předložit „Jsme seriózní a důvěryhodná organizace poskytující rozsáhlé spektrum služeb široké veřejnosti. Hlavním cílem naší organizace je spokojenost zřizovatele s řízením organizace, spokojenost klientů s poskytovanými službami a spokojenost zaměstnanců, kteří se zásadně podílí na dobrých výsledcích naší organizace“.
	Vize organizace a strategický plán rozvoje	ANO	PO SPORTIS je organizace, která na profesionální úrovni zajišťuje správu majetku ve vlastnictví zřizovatele. Cílem organizace v roce 2017 je efektivní hospodaření s finančními prostředky a rozvoj a zkvalitňování poskytovaných služeb.
Služby	Nové služby/aktivity v r. 2017	ANO	Příspěvková organizace SPORTIS provozuje v současné době webové stránky na adrese www.sportispo.cz a další domény (pilak.cz, pilskanadrz.cz, skizdarsko.cz, ski-zdarsko.cz, bazenzdar.cz, bazen-zdar.cz, talskymlyn.cz, hdmorava.cz a zimnistadionzdar.cz). Dále provozujeme 3 facebookové stránky (Relaxační centrum, Rekreační areál Pilák a Tálský mlýn). • změny v grafice a členění na webových stránkách www.sportispo.cz • vstup do svazku Koruna Vysočiny, z.s., v rámci lepší propagace naší organizace • rozšíření facebookových stránek o adresu na zimní stadión • nový informačně propagační materiál na hotel Tálský mlýn
	Klíčové investice:	ANO	Ve spolupráci se zřizovatelem plánujeme v roce 2017 realizovat následující akce: 1. Zimní stadión - rekonstrukce kabiny pro přípravku – cca 700.000,-Kč 2. Zimní stadión – realizace nového LED osvětlení hrací plochy – cca 2,000.000,-Kč, z toho PO SPORTIS - 800.000,-Kč 3. Rychlobruslařský ovál – rekonstrukce asfaltového povrchu – cca 1,400.000,-Kč 4. Fotbalový stadión - výstavba nových šaten pro fotbal – cca 70,000.000,-Kč

Finance	Snížení nákladů/úspory	ANO	V tomto období řešíme zvyšující se náklady na provoz Relaxačního centra. Radě města bude v únoru předložen návrh na částečné řešení této situace. Další úspory jsou plánovány díky již uzavřeným smlouvám s energetickou společností E.on. Uzavřeli jsme nové smlouvy (na roky 2017 a 2018) na odběr elektrické energie na střediscích, kde jsou umístěny trafostanice tj. Zimní stadión a Relaxační centrum, kde díky tomu šetří energii 4. ZŠ a mateřská škola. Cenu jsme koupili v energetické aukci ve výši 995,-Kč/MWh bez DPH (v roce 2016 byla 1200,-Kč/MWh).
	Hospodářský výsledek (kladný)	ANO	Kladný výsledek, resp. vysvětlení konkrétních položek Na rok 2017 máme již od 14. 9. 2016 uzavřenou smlouvu o poskytnutí dotace na údržbu lyžařských běžeckých tratí na sezónu 2016/2017 s Krajem Vysočina Jihlava. Maximální částka, kterou můžeme získat je 112.300,-Kč v závislosti na celkových nákladech (58,96%). Uznatelné náklady jsou na pohonné hmoty a ostatní provozní kapaliny, na pořízení přídatného zařízení k úpravě lyžařských stop za vlečný stroj (nákup nového zařízení je přes 200.000,-Kč, nechali jsme ho vyrobit za cca 50.000,-Kč).
	Počet žádostí/přidělené dotace, dary od třetích stran (kraj/ČR/EU/ sponzoři)	ANO	Ostatní dotační tituly sledujeme ve spolupráci s Ing. Vráblovou z městského úřadu. O možnostech dalších dotací a event. finančním pokrytí rozdílových částek budeme informovat vedení města.
	Dodržení příspěvku zřizovatele při stávajícím rozsahu činností	ANO	dodržen schválený (rada rozliší situaci způsobenou exogenními faktory a nepřesným plánem,
Marketing	individuálně každá PO		
	Počet článků/inzerátů v novinách (min. 4x ŽZ a 3 x jiné) Prezentace PO na různých akcích: min 2 x (doplnit které)	ANO ANO	Doložena realizace Doložena realizace
Spolupráce	Spolupráce se zřizovatelem PO (subjektivní)	známky 1 - 5	zde hodnotí každý radní subjektivně/ průměrná výchozí známka

Neškolská příspěvková organizace PO SSM		stav	opatření
Kategorie	Cíl (musí být relevantní k vizi a strategii)		
Lidé	Systém zjišťování spokojenosti zaměstnanců	NE	NE - vypracovat a implementovat Možnost vyjádření k chodu PO (k vedení, k prostředí, ...)
	Systém hodnocení a rozvoje zaměstnanců <i>Povinná (odborná) školení - zahrnuto pod rozvojem</i> <i>Rozvojová (soft skills) - zahrnuto pod rozvojem</i>	ANO	Upravuje směrnice Seznam pozic a témat školení
Kvalita	Finanční řízení CROSEUS	% chyb	Cíl - minimalizace chybných kroků v rámci systému
	Měření spokojenosti klientů	ANO	Předložit
	Vize organizace a strategický plán rozvoje	NE	NE - vypracovat a implementovat + závazek vize ("přibít na dveře") Benchmarking (srovnání každé služby s obdobnou službou v regionu) Rozsah služeb dle KPSS, ale např. počet klientů a zaměstnanců, cena služeb
Služby	Nové služby/aktivity v r. 2017	ANO	Budeme žádat o zařazení do krajské sítě u služeb terénní program a noclehá realizace v roce 2018 PO oslaví 25 výročí, benefiční divadelní představení, FB profil Ve spolupráci s komunitní koordinátorkou řešíme šachy na ulici, budeme pů
	Klíčové investice:	NE	PO poskytuje služby v pronajatých prostorách, největší investicí byl nákup o: Požadavky do rozpočtu města předkládáme každý rok. Jinak investujeme hlč Revitalizace zahrady domova pro seniory (možnost zapojení fondů organiza Přesun ředitelství organizace na jinou adresu, využití uvolněných prostor pro
Finance	Snížení nákladů/úspory	ANO	nákup nového vozidla na LPG, nákup čisticích prostředků v e-aukci
	Hospodářský výsledek (kladný)	ANO	účetní závěrka
	Počet žádostí/přidělené dotace, dary od třetích stran (kraj/ČR/EU/ sponzoři)	ANO	ANO - doložen seznam příspěvků / obdržená částka
	Dodržení příspěvku zřizovatele při stávajícím rozsahu činností	ANO	Materiál do RM (Hospodaření a účetní závěrka ...)
Marketing	individuálně každá PO		
	Počet článků/inzerátů v novinách (min. 2x ŽZ a 1 x jiné)	ANO	ANO doložena realizace (zveřejňujeme na webu) Festival soc.služeb (jednou za dva roky)
	Prezentace PO na různých akcích: min 2 x (doplnit které)	ANO	Den Žďáru, Sportovní hry Zubří, Setkání seniorů
Spolupráce	Spolupráce se zřizovatelem PO (subjektivní)	známky 1 - 5	zde hodnotí každý radní subjektivně/ průměrná výchozí známka