

Knihovna Matěje Josefa Sychry, Žďár nad Sázavou  
Havlíčkovo nám. 5, 591 38 Žďár nad Sázavou

**MATERIÁL PRO RADU MĚSTA č. 66**

DNE: 9. 5. 2017

JEDNACÍ ČÍSLO: 1059/2017/KMJS

**NÁZEV:**

**Projekt strategického řízení PO Knihovna M. J. Sychry, Žďár nad Sázavou  
2017 - 2022**




**ANOTACE:**

*V souladu s Pravidly výkonu funkce ředitelek a ředitelů neškolských PO a jejich hodnocení předkládá ředitel PO KMJS Projekt strategického řízení PO Knihovna M. J. Sychry, Žďár nad Sázavou na roky 2017 - 2022*

**NÁVRH USNESENÍ:**

Rada města po projednání

- bere na vědomí Projekt strategického řízení PO Knihovna M. J. Sychry, Žďár nad Sázavou 2017 - 2022

Starosta: 	Místostarosta města:	Tajemník MěÚ:
Odbor majetkoprávní:	Odbor komunálních služeb:	Odbor finanční:
Odbor dopravy:	Odbor rozvoje a územního plánování:	Odbor stavební:
Odbor školství, kultury a sportu: 	Odbor sociální:	Odbor občansko-správní a OŽÚ:
Odbor životního prostředí:	Úsek tajemníka a správy MěÚ:	Oddělení informatiky:
Odd. fin. kontroly a inter. auditu:	Odd. projektů a marketingu:	Krizové řízení:
Městská policie:	Regionální muzeum:	Technická správa budov města:
<b>Zpracoval:</b> Mgr. Roman Kratochvíl, ředitel PO	<b>Předkládá:</b> Mgr. Roman Kratochvíl, ředitel PO 	



# KNIHOVNA

## MATĚJE JOSEFA SYCHRY

### Projekt strategického řízení PO Knihovna M. J. Sychry Žďár nad Sázavou 2017 - 2022

**Motto:** „Lidé si často myslí, že nepotřebují knihovny, protože všechny informace jsou dosažitelné na internetu. Ano, dnes jsou informace opravdu všude. A jde o velmi rozmanité informace. Ovšem mnozí lidé dnes mají problém s mediální gramotností. Úkolem knihoven, respektive knihovníků, je být pro čtenáře jakýmsi koučem. Pomoci selektovat tu nejpodstatnější, nejrelevantnější informaci - a zároveň na ni nabídnout kritický pohled.“

**Inga Lundin** *Pět let byla prezidentkou Švédské knihovnické asociace a čtyři roky členkou správní rady IFLA.*

#### Vize: Otevřená, moderní, věrohodná knihovna respektující dnešní svět

**Otevřená** - Je jí ctí přivítat každého, kdo má zájem využít jejích služeb, nezáleží na věku, vyznání, názoru ... Pokud nemůžou klienti přijít, vydá se za nimi.

**Moderní** - Využívá moderních technologií, učí své klienty je znát a orientovat se v nich. Přitom ale ctí tradici a historii a nezapomíná na ně.

**Věrohodná** - Nevíte-li, přijďte. Nebude Vás přesvědčovat, vnucovat něčí názor. Pomůže Vám se zorientovat, nabídne cestu k poznání.

# Strategický plán rozvoje

Strategický plán dalšího rozvoje přináší další kvalitativní zlepšení všech stránek provozu organizace, které jsou uskutečnitelné za stávajících ekonomických, personálních a legislativních podmínek. Cílem všech kroků je posílení vnímání a využívání knihovny veřejností.

Strategický plán dalšího rozvoje Knihovny Matěje Josefa Sychry stojí na třech zásadních pilířích.

- 1. Lidé.** Knihovna jako veřejná instituce slouží k uspokojování potřeb a požadavků čtenářů a návštěvníků. Je jim k dispozici při naplňování své vize.  
Nedílnou součástí tohoto pilíře jsou také zaměstnanci knihovny, a to včetně všech knihovníků vykonávajících svou práci v regionálních knihovnách.
- 2. Vyrovnané hospodaření.** Knihovna hospodaří s vyrovnaným rozpočtem podle kritérií 3E (efektivně, hospodárně a účelně). Samozřejmostí je zachování kvality a širě poskytovaných služeb a dodržování vnitřního kontrolního systému včetně kontrol finančních.
- 3. Zázemí.** Důstojné prostory umožňující komfortní výkon poskytovaných služeb, vybavené moderní výpočetní technikou. Uživatelsky komfortní softwarové prostředí. Hlavním prvkem tohoto pilíře je ale kvalitní a stále doplňovaná nabídka knižního fondu a zajištění lákavého a kvalitního programu akcí konaných v knihovně.

## Personální zajištění

Spokojenost klientů a návštěvníků knihovny mohou zajistit pouze dobře motivovaní zaměstnanci, které jejich práce baví. Ochotně vycházejí klientům vstříc, vytvářejí atmosféru důvěry a odbornosti. Cílem je stabilizovaný kolektiv, co nejlépe oborově vzdělaný.

Stávající počet zaměstnanců optimálně vyhovuje chodu knihovny.

<b>Plán</b>	<b>Termín</b>
personální audit a z něj vyplývající případné změny vazeb a rozvržení pracovních sil	2017
vytvoření systému pravidelného hodnocení zaměstnanců	2017

nastavení krátkodobého a dlouhodobého plánu vzdělávání zaměstnanců, a to včetně nastavení individuálního (postupné doplňování kvalifikace)	2017
funkční a efektivní komunikace mezi vedením a zaměstnanci	celé období
využívání pracovníků v rekvalifikaci z úřadu práce, hendikepovaných	celé období
navázání spolupráce s knihovnickými školami	od 2018
zapojení studentů a žáků místních škol do provozu knihovny	celé období
(spolu)pořádání odborné konference	od 2019

### **Rozpočtový výhled, racionalizace provozu**

Financování knihovny je zajištěno příspěvky od zřizovatele (Město Žďár nad Sázavou) a Kraje Vysočina (výkon regionálních funkcí). Ve stávajících podmínkách tyto příspěvky plně pokrývají chod knihovny i obnovu jejího fondu. Každoroční nutností bude snaha o navýšení mzdových prostředků od zřizovatele s ohledem na změny tarifních mezd. Navýšení by mělo pokrývat legislativní změny dané vyhláškou. Tím bude (při nekrácení příspěvku na ostatní položky rozpočtu) dosaženo mírného celkového růstu rozpočtu.

Samozřejmostí je snaha získávat finanční prostředky nad rámec rozpočtu: granty, dotace, sponzorské příspěvky...

Racionalizace a případných úspor lze dosáhnout efektivnějším nakupováním služeb a knižního fondu, optimalizací stávajících smluvních vztahů či využitím moderních technologií.

### **Investiční činnost**

Investice knihovna plánuje jednak ze svých vlastních zdrojů, jednak z financí zřizovatele. Aktuálně také knihovna využije pro rozšíření a zkvalitnění služeb investice soukromého subjektu v sousedství budovy knihovny.

Hlavními plánovanými investicemi jsou rekonstrukce půdních prostor Čechova domu, příprava a realizace celkové změny interiéru budovy služeb a vyřešení prostor pro depozita. Kromě těchto stěžejních investic půjde samozřejmě také o řadu drobných investic směřujících ke zkvalitnění a zefektivnění provozu instituce.

<b>Plán</b>	<b>Termín</b>
projektová příprava rekonstrukce půdy Čechova domu na multifunkční výstavní a hudební prostor <i>financování: zřizovatel</i>	2017
architektonická soutěž na změny interiéru budovy služeb (popř. pobočky na Přednádraží) <i>financování: knihovna</i>	2017, 2018
rekonstrukce Čechova domu – vytvoření výstavního a koncertního prostoru v půdních prostorách <i>financování: zřizovatel</i>	2018, 2019
změny interiéru budovy služeb (popř. pobočky na Přednádraží) <i>financování: zřizovatel</i> možnost využití moderního inteligentního LED osvětlení v prostoru půjčoven („putující světlo“) <i>financování: knihovna</i>	2019 - 2021
„otevření“ a revitalizace teras s možností využití pro veřejnost <i>financování: soukromý subjekt + knihovna</i>	2018
vyřešení nedostatečných prostor pro knihy v depozitáři <i>financování: knihovna</i>	2020 – 2022
pořízení biblioboxu <i>financování: soukromý subjekt + knihovna</i>	2018, 2019

## **Nové činnosti, marketing**

Knihovna M. J. Sychry poskytuje velmi kvalitní služby, přesto nabízí potenciál, jak ještě více oslovit a přitáhnout obyvatele města a okolí k jejím službám. Mimo již nabízené aktivity je možné připravit projekty, které by měly být dalšími možnými marketingovými nástroji významněji (mimo budovu knihovny a dosud využívané komunikační kanály) propagovány a které by tzv. „nastolovaly agendu“.

<b>Plán</b>	<b>Termín</b>
<b>Projekt „Kronika města“</b> Digitalizace či přepis a zveřejnění kroniky města, zvláštní odkaz na sekundární webové stránce knihovny s linkem na stránky města. Dá možnost každému obyvatele přečíst si, co se dělo v našem městě.	2017
<b>Projekt „Tý jo!“</b> Vytvoření a komunikace tématu, které na první pohled zaujme obyvatele města a přiměje je k tomu, aby se zamysleli a řekli si: „Tý jo, to je zajímavý!“ a přivedlo je do knihovny.	od 2018

<p><b>Projekt „Terasy“</b>  V rámci oživení břehů Sázavy provést revitalizaci teras s možností přístupu jak z knihovny, tak z nábřeží.  Pořádání akcí: „Terasčtení“, „Knižní čtvrtek na grilu“, „Čteme na dvě deci“ ...</p>	2018
<p><b>Projekt „Rok knihovny“</b>  Před 170 lety byl ve Žďáru založen Slovanský čtenářský spolek, který položil základy vzniku knihovny ve městě. Sluší se takové výročí připomenout rokem plným akcí, oslav a většího zviditelnění knihovny.</p>	2018
<p><b>Projekt „Moje město“</b>  Reflektování aktuálního dění ve městě, nabídnutí prostor ke komunikaci s obyvateli.  Možnost výstavních prostor pro projekty (proč mají být studie architektů jen na úřadě, když je mohou vidět stovky návštěvníků knihovny). Besedy s odborníky, pořádání anket ... možno také v rámci „Tý jo!“</p>	od 2018
<p><b>Projekt „Knihovnická konference“</b>  Každý lichý rok pořádat odbornou konferenci pro pracovníky knihoven, ale i politiky ze samosprávy či úředníky, kteří mají knihovny na starost.</p>	od 2019
<p><b>Projekt „Centrum odborné literatury“</b>  Zřízení (ať už faktického, či virtuálního) Centra odborné literatury. Pořádání veletrhu technické literatury s přednáškami odborníků a autorů (technické obory, IT, zdravotnictví). Spolupráce s významnými zaměstnavateli regionu (každý sudý rok).</p>	od 2020
<p><b>Projekt „Čechův dům zní barvami a tóny“</b>  Vytvoření multifunkčního prostoru pod střechou Čechova domu. Možnost pořádat výstavy, jinak stálá expozice. Vytvořit sezónní hudební program, který by přitáhl jak mladé, tak milovníky vážné hudby.</p>	2019
<p><b>Projekt „Divadlo“</b>  Nemůžete sehnat abonentku nebo lístky do divadla? Nevadí, v knihovně hrajeme taky! Organizování divadelních představení malých forem, divadel jednoho herce, miniher ochotníků ...</p>	2017
<p><b>Projekt „Newsletter“</b>  Vytvoření a rozesílání newsletteru pro všechny návštěvníky knihovny (komunikující mailem). Nabídka knižních novinek, pořádaných akcí, projektu „Tý jo!“, možnost realizace anket ...</p>	2017

<p><b>Projekt „Informační centrum“</b> Možnost využití přízemí Čechova domu ke zřízení informačního centra. Praxe studentů cestovního ruchu VŠPJ, sezónní víkendový provoz, propojení s kavárnou a terasami.</p>	2019
<p><b>Projekt „Rozumíme světu“</b> Seriál besed s odborníky na vyloženě aktuální dění ve světě či v Česku, možnost využít znalostí pedagogů a dalších osobností ze Žďáru a okolí. Jak rozumět článkům v novinách a reportážím v TV (příklad: americké prezidentské volby a jak vlastně funguje volební systém, migrační krize a co se vlastně děje v Africe, historie Krymu, volební systém v ČR a možné varianty)?</p>	2018
<p><b>Projekt „Televize“</b> Iniciovat vznik pořadu v kabelové televizi o knihách (nové tituly, pozvánky na akce, rozhovory se zajímavými čtenáři, okénko „Co právě čtu“ ...).</p>	2019
<p><b>Projekt „Věžička“</b> Ve spolupráci se sociálními službami a 2. a 3. ZŠ ukázat dětem z problémových lokalit možnost číst si. Venku, doma, s kamarády, s rodiči (když nemůže Mohamed k hoře ... aneb, doneseme vám knížku až domů a budeme si s Vámi číst – možnost zapojení studentů středních škol).</p>	2018
<p><b>Projekt „Výstava hned u dveří“</b> Vytvoření dalšího výstavního prostoru hned u vchodu do budovy služeb.</p>	2018