

Knihovna Matěje Josefa Sychry, Žďár nad Sázavou  
Havlíčkovo nám. 5, 591 01 Žďár nad Sázavou

**MATERIÁL PRO RADU MĚSTA č. 87**

DNE: 09. 04. 2018

JEDNACÍ ČÍSLO: 1478/2018/KMJS

**NÁZEV:**

Hodnocení ředitele PO Knihovna M. J. Sychry, Žďár nad Sázavou za rok 2017

**ANOTACE:**

*V souladu s usnesením RM 796/2016/STAR předkládám materiál o plnění ročního taktického plánu činnosti PO KMJS za rok 2017.*

**NÁVRH USNESENÍ:**

Rada města po projednání

- schvaluje předložený materiál Hodnocení ředitele PO Knihovna M. J. Sychry, Žďár nad Sázavou za rok 2017

Starosta města: [redacted]	starosta města:	Tajemník MěÚ:
Odbor majetkoprávní:	Odbor komunálních služeb:	Odbor finanční:
Odbor dopravy:	Odbor rozvoje a územního plánování:	Odbor stavební:
Odbor školství a školní jídelny:	Odbor sociální:	Odbor občansko-správní a OŽÚ:
Odbor životního prostředí:	Úsek tajemníka a správy MěÚ:	Oddělení informatiky:
Odd. fin. kontroly a inter. auditu:	Odd. projektů a marketingu:	Krizové řízení:
Městská policie:	Regionální muzeum:	Technická správa budov města:
<b>Zpracoval:</b> Mgr. Roman Kratochvíl [redacted]	<b>Předkládá:</b> Mgr. Roman Kratochvíl [redacted]	

**Název materiálu:**

Hodnocení ředitele PO Knihovna M. J. Sychry, Žďár nad Sázavou za rok 2017.

Počet stran: 2

Počet příloh: 1

**Popis**

Dle Pravidel výkonu funkce ředitelek a ředitelů neškolských příspěvkových organizací a jejich hodnocení předkládám materiál k Hodnocení ředitele PO KMJS za rok 2017.

**Geneze případu**

3. 10. 2016 Rada města usn. č. j. 796/2016/STAR schvaluje Pravidla výkonu funkce ředitelek a ředitelů neškolských příspěvkových organizací a jejich hodnocení

**Varianty návrhu usnesení**

- RM po projednání schvaluje předložený materiál Hodnocení ředitele PO Knihovna M. J. Sychry, Žďár nad Sázavou za rok 2017

**Doporučení předkladatele**

Předkladatel doporučuje materiál ke schválení.

Neškolská příspěvková organizace - PO KMJS

Kategorie	Cíl	stav	Opatření	Stav k 31.12.2017	HODNOCENÍ kategorie
Lidé	Systém zjišťování spokojenosti zaměstnanců	NE		ANO	
	Systém hodnocení a rozvoje zaměstnanců	NE	V červenci 2017 byl vypracován materiál <b>Systém hodnocení a rozvoje zaměstnanců (včetně zjišťování spokojenosti zaměstnanců)</b> , se kterým byli seznámeni zaměstnanci a který je aplikován v praxi - viz bod 1 přílohy.	ANO	
Kvalita	Finanční řízení CROSEUS	% chyb	Průměrná chybovost za rok 2017 byla u PO na úrovni 0,23 %	0,23%	
	Plnění finančního plánu Croseus	ANO	PO dodržela plán příjmů a výdajů.	ANO	
	Měření spokojenosti klientů	NE	V rámci knihovny funguje "schránka důvěry" pro připomínky, dotazy a náměty čtenářů a návštěvníků knihovny. Zároveň je tato možnost interakce na webových stránkách knihovny. Dotazníkový průzkum bude realizován v roce 2018 - viz bod 2 přílohy.	ANO	
	Vize organizace a strategický plán rozvoje	NE	<b>Projekt strategického řízení PO Knihovna M. J. Sychry Žďár nad Sázavou 2017 - 2022</b> včetně vize knihovny byl předložen RM a projednáno se zaměstnanci - viz bod 3 přílohy.	ANO	
Služby	Benchmarking	ANO	Viz bod 4 přílohy	ANO	
	<b>Nové služby/aktivity v r. 2017</b>				
	Vytvoření a zasílání newsletteru knihovny (akce, novinky)	NE	Od března vychází jednou měsíčně newsletter, který je distribuován na mailové adresy čtenářů (cca 200) a zároveň zveřejňován na webu knihovny <a href="http://www.knihzdar.cz/newsletters/">http://www.knihzdar.cz/newsletters/</a>	ANO	
	Digitalizace žďárské kroniky (postupné zveřejňování doprovázené odbornou přednáškou)	NE	Byla kompletně zdigitalizována městská kronika a zveřejněna na webu knihovny, součástí je také úvodní informační text současného kronikáře - viz bod 5 přílohy	ANO	
	Vyhlášení Čtenářské babičky roku	NE	Čtenářská babička byla vyhlášena starostou města v rámci Josefské noci 17. března 2017 <a href="https://zdarsky.denik.cz/zpravy_region/v-patek-vecer-bude-zdar-znat-svou-ctenarskou-babicku-20170314.html">https://zdarsky.denik.cz/zpravy_region/v-patek-vecer-bude-zdar-znat-svou-ctenarskou-babicku-20170314.html</a>	ANO	
	<b>Klíčové investice:</b>				
	Vybavení regály a přesun části skladu knih (cca 50 tis.)	NE	Byly zakoupeny speciální hliníkové regály pro knihovny (32 tis. Kč) a přestěhován sklad do místnosti vedle katalogizace	ANO	
Návrh nového interiéru knihovny	NE	Realizace odložena na rok 2018 - viz bod 6 přílohy	NE		
Nákup biblioboxu 120 tis. (realizace jen v případě nalezení sponzora)	NE	Zatím se nepodařilo najít sponzora - podmínka nákupu. Proto byl cíl přeložen do roku 2018.	NE		
Finance	Snížení nákladů/úspory/zvýšení příjmů	NE	Byly podniknuty kroky vedoucí k snížení nákladů PO - viz bod 7 přílohy	ANO	
	Hospodářský výsledek (kladný)	ANO	PO hospodařila v roce 2017 s kladným hospodářským výsledkem ve výši 142,81 tis. Kč - viz materiál do rady města 1477/2018/KMJS.	ANO	
	Počet žádostí/přidělené dotace, dary od třetích stran (kraj/ČR/EU/ sponzoři)	ANO	Viz bod 8 přílohy	ANO	
	Dodržení příspěvku zřizovatele při stávajícím rozsahu činnosti	ANO	PO dodržela příspěvek od zřizovatele bez omezení rozsahu činnosti	ANO	
Marketing	Počet článků/inzerátů v novinách	ANO	PO využívala jak regionální, tak celostátní média k prezentaci své činnosti <a href="http://www.knihzdar.cz/napsali-o-nas/">http://www.knihzdar.cz/napsali-o-nas/</a>	ANO	
	Prezentace PO na různých akcích:				
	Minimálně 2x	ANO	Knihovna se prezentovala jednak na samostatných akcích např. Výstava Vy & My, Nafukovací planetárium v knihovně, půldenní vysílání Českého rozhlasu z knihovny, divadlo v atriu, jednak spolupracovala s jinými institucemi a městem: Den Žďáru, Slavnosti jeřabín, participativní rozpočet a další. Celkem se konalo v knihovně přes 600 kulturních a vzdělávacích akcí. Seznam: <a href="http://www.knihzdar.cz/akce-a-novinky/archiv-akci/">http://www.knihzdar.cz/akce-a-novinky/archiv-akci/</a>	ANO	
Spolupráce	Spolupráce se zřizovatelem PO (subjektivní)		zde hodnotí každý radní subjektivně		

0%

## Hodnocení činnosti PO KMJS za rok 2017 - příloha

1. V rámci systému hodnocení a rozvoje zaměstnanců byly v průběhu roku 2017 provedeny tyto kroky ze strany vedení knihovny: hodnocení zaměstnance v rámci běžného provozu, osobní pohovor, v prosinci všichni zaměstnanci dostali hodnotící dopis a zároveň bylo provedeno šetření spokojenosti zaměstnanců formou dotazníku.

Pokud jde o rozvoj zaměstnanců knihovny, bylo postupováno v souladu se ***Systémem hodnocení a rozvoje zaměstnanců (včetně zjišťování spokojenosti zaměstnanců)*** a plánem vzdělávání (odborné kurzy, jednorázové vzdělávací akce, konference, školení, e-learningové kurzy, jazykové vzdělávání, školení BOZP, PO a zdravotnické kurzy, teambuildingové aktivity).
2. Nejvíce čtenáři používají možnost interakce na webových stránkách <http://www.knihzdar.cz/kontakty/>. Ročně se jedná řádově o několik stovek reakcí, v drtivé většině však jde o dotazy na knihy, provozní dobu, objednávky knih či prodloužení výpůjčky. Pokud jde o případné stížnosti, byla v roce 2017 jediná, a to na cenu přístupu na internet v internetové učebně.

Původně plánovaný průzkum spokojenosti čtenářů jsme odložili z několika důvodů na rok 2018, kdy se plánujeme zapojit do zamýšleného průzkumu organizovaného více knihovnami, rádi bychom také využili průzkum k prezentaci a hodnocení nového návrhu interiéru knihovny, který by měl vzniknout v roce 2018.
3. ***Projekt strategického řízení PO Knihovna M. J. Sychry Žďár nad Sázavou 2017 - 2022*** včetně vize knihovny byl předložen RM 26. června 2017 a projednán se zaměstnanci na poradě. Celý projekt byl pak zveřejněn na webu knihovny [http://www.knihzdar.cz/wp-content/uploads/2014/09/koncepce KMJS 2017 2022.pdf](http://www.knihzdar.cz/wp-content/uploads/2014/09/koncepce_KMJS_2017_2022.pdf)

#### 4. Benchmarking – rok 2016

- 316 knihoven z ČR a SR
- Nejlépe hodnocená kritéria KMJS: knižní fond na 1000 obyvatel, návštěvy na 1 obyvatele, návštěvy na 1 provozní hodinu, akce na 1000 obyvatel
- Průměrně hodnocená kritéria KMJS: roční provozní doba na 1000 obyvatel, % návštěv internetu z počtu návštěvníků, provozní výdaje na 1 návštěvu, % provozních a osobních nákladů z celkových nákladů
- Nejhůře hodnocená kritéria KMJS: % získávání dotací z grantů, internetové služby
- Vzhledem k tomu, že nemůžeme zveřejňovat výsledky ostatních knihoven (tento materiál pro radu bude zveřejněn), je možné promítnout srovnání na jednání RM

5. Kronika <http://www.knihzdar.cz/kronika-mesta/> byla zdigitalizována zdarma v Krajské digitalizační jednotce (mimo aktuálně rozepsaný poslední díl). Plánovanou přednášku jsme po dohodě s historiky nahradili jinými přednáškami z historie města, které byly smysluplnější, např. Žďár v době povýšení na město, Znak města Žďáru ...

6. Návrh nového interiéru knihovny vznikne v roce 2018.

Důvody:

- čekali jsme na rozhodnutí o případném umístění informačního centra do Čechova domu (přesun čítárny z budovy služeb do ČD)
- požádali jsme o zařazení do vznikající pracovní skupiny pod vedením prof. Kubíčka z MZK, která má na starosti Prioritu 5 Koncepce rozvoje knihoven v ČR – Architektura a vybavení
- snaha co nejlépe a nejpečlivěji nastavit zadání pro autora studie (funkční, ergonomická a estetická kritéria)

7. V rámci optimalizace provozu a snahy o snížení nákladů byla provedena revize stávajících smluvních a dodavatelských vztahů, bylo tak dosaženo

dílčího snížení nákladů a zvýšení příjmů:

- revize pojistných smluv – pojištění knihovny, havarijní a povinné ručení na služební vozidlo
- nová smlouva s provozovatelem nápojových automatů
- přechod k jinému mobilnímu operátorovi
- nákup čisticích prostředků v akci
- snaha o výhodnější nákupní ceny při akvizici knih, množstevní slevy

8. Kraj Vysočina (Krajská knihovna Vysočiny) - **1.653.000,-** dotace na provoz regionálních funkcí

Ministerstvo kultury/VISK – **294.000,-** obnova knihovnického softwaru

Ministerstvo kultury/Knihovna 21. století – **15.000,-** přednášky

Moravská zemská knihovna/grant Česká knihovna - 31 ks knih v hodnotě 6494,-Kč

Moravská zemská knihovna/grant Cizojazyčná knihovna: 101 ks knih za 27959,-Kč