

## Bez osobních údajů

Základní umělecká škola Františka Drdly, Žďár nad Sázavou, Doležalovo náměstí 4,  
příspěvková organizace

### MATERIÁL PRO RADU MĚSTA č. 53

DNE: 5.10.2020

JEDNACÍ ČÍSLO: 844/2020/ZUŠ

**NÁZEV:**

Výroční zpráva

**ANOTACE:**

Ředitelka Základní umělecké školy Františka Drdly, Žďár nad Sázavou, Doležalovo náměstí 4, příspěvkové organizace **předkládá** dle Pravidel hodnocení ředitelů a ředitelek školských PO ze dne 27. 1. 2020 výroční zprávu s komentářem.

**NÁVRH USNESENÍ:**

Rada města po projednání **bere na vědomí** výroční zprávu s komentářem PO ZUŠ Františka Drdly ve Žďáře nad Sázavou v souvislosti s hodnocením ředitelky dle Pravidel hodnocení ředitelů a ředitelek školských příspěvkových organizací.

|                                                    |                                               |                                                    |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Starosta města:                                    | Místostarosta města:                          | Místostarostka města:                              |
| Tajemnice MěÚ:                                     | Odbor majetkoprávní:                          | Odbor komunálních služeb:                          |
| Odbor finanční:                                    | Odbor dopravy:                                | Odbor strategického rozvoje a investic:            |
| Odbor stavební a územního plánování:               | Odbor školství, kultury, sportu a marketingu: | Odbor sociální:                                    |
| Odbor občansko-správní a OŽÚ:                      | Odbor životního prostředí:                    | Oddělení informatiky:                              |
| Odd. fin. kontroly a inter. auditu:                | Krizové řízení:                               | Městské lesy a rybníky:                            |
| Městská policie:                                   | Regionální muzeum:                            | Technická správa budov města:                      |
| <b>Zpracoval:</b><br>Mgr. Dana Foralová, ředitelka |                                               | <b>Předkládá:</b><br>Mgr. Dana Foralová, ředitelka |

**Základní umělecká škola Františka Drdly, Žďár nad Sázavou, Doležalovo náměstí 4,  
příspěvková organizace**

**Stručná písemná zpráva – hodnocení školního roku 2019/20 dle Přílohy č. 2**  
**Pravidel hodnocení ředitelů a ředitelek školských příspěvkových organizací**

**1. Management a personální řízení**

a/ viz Výroční zpráva – str. 7, 8 – 11, 14 - 15. Ředitelka ZUŠ, zástupce ředitelky a ekonomka též již několik let využívají propracovaný systém „Kartotéka“ o novinkách ve školské legislativě od PaedDr. Jana Mikáče, které jsou zasílány každý týden.

b/ viz str. 8 – 10.

c/ Škola ve školním roce 2019/20 nezaznamenala a tudíž neřešila žádné stížnosti.

d/ viz str. 13 a 14

e/ viz str. 11. Hodnocení práce našich pedagogů je též zřejmé z rozhovorů s rodiči po všech akcích a koncertech, které škola pořádá.

f/ viz str. 5 – 7.

**2. Spolupráce se zřizovatelem**

a/ viz RM

b/ viz RM

c/ viz str. 14 – 15.

d/ Vlastní hodnocení školy bylo naposledy prováděno v únoru 2019.

e/ viz str. 12 a 24.

**3. Mimoškolní aktivity a komunikace s rodiči a veřejností**

a/ Spolupráce s rodiči probíhá na téměř veškerých akcích (zejména třídních besídkách), které škola pořádá. Dále se mohou rodiče vyjadřovat k chodu školy na schůzích Sdružení rodičů při ZUŠ F. Drdly a DPS Žďáráček, z.s.. Oba tyto spolky též podporují finančně i organizačně akce žáků školy (Plesohrátky, doprava za zájezdy a soutěže, pronájmy, kostýmy, nákup nástrojů i PC a další). Viz str. 25.

b/ viz str. 12 - 13.

c/ viz str. 24

d/ průběžně viz str. 12 - 25

**Vypracovala Mgr. Dana Foralová, ředitelka ZUŠ F. Drdly, 25. 9. 2020**

## Příloha č. 2

### Hodnocení ředitelky/ředitele PO

| Hodnocená oblast                                                 |    | Hodnocená kritéria                                                                                                                                                     | Hodnotitel RM/OŠKSM | Dílčí body |
|------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|
| <b>1. Managemet a personální řízení</b>                          | a) | Manažerské schopnosti při řízení PO (profesní znalosti, osobní rozvoj, schopnost efektivní a účelné spolupráce, komunikační dovednosti, získávání a výběr zaměstnanců) |                     |            |
|                                                                  | b) | Vytváření podmínek pro zvyšování odborné úrovně zaměstnanců                                                                                                            |                     |            |
|                                                                  | c) | Správa agendy stížností (počet a jejich vyřízení v organizaci)                                                                                                         |                     |            |
|                                                                  | d) | Dokumentace školy                                                                                                                                                      |                     |            |
|                                                                  | e) | Měření spokojenosti klientů                                                                                                                                            |                     |            |
|                                                                  | f) | Vize organizace a strategický plná rozvoje                                                                                                                             |                     |            |
|                                                                  |    | <b>Váha hodnocené oblasti 40 % (koeficient 1,666)</b>                                                                                                                  |                     |            |
| <b>2. Spolupráce se zřizovatelem</b>                             | a) | Kvalita předkládaných materiálů do RM                                                                                                                                  |                     |            |
|                                                                  | b) | Dodržování termínů daných zřizovatelem                                                                                                                                 |                     |            |
|                                                                  | c) | Zohlednění závěrů kontrol provedených zřizovatelem (jak bylo naloženo s výsledky kontroly OFKIA) a ostatních subjektů - zejména ČŠI                                    |                     |            |
|                                                                  | d) | Vlastní hodnocení školy                                                                                                                                                |                     |            |
|                                                                  | e) | Vzájemná komunikace a informovanost zřizovatele                                                                                                                        |                     |            |
|                                                                  |    | <b>Váha hodnocené oblasti 30 % (koeficient 1,5)</b>                                                                                                                    |                     |            |
| <b>3. Mimoškolní aktivity a komunikace s rodiči a veřejností</b> | a) | Spolupráce s rodičovskou a odbornou veřejností (školy, poradenská zařízení, SRPŠ atd.)<br>Dotazníková šetření (směrem ke klientům)                                     |                     |            |
|                                                                  | b) | Propagace aktivit PO, spolupráce s médii, periodiky, aktualizace internetových stránek, prosazování "dobrého jména" organizace)                                        |                     |            |
|                                                                  | c) | Spolupráce mezi příspěvkovými organizacemi města a ostatními organizacemi                                                                                              |                     |            |
|                                                                  | d) | Mimoškolní aktivity, zapojení škol a školských zařízení do projektů a soutěží                                                                                          |                     |            |
|                                                                  |    | <b>Váha hodnocené oblasti 30 % (koeficient 1,875)</b>                                                                                                                  |                     |            |

### Souhrnné bodové ohodnocení

| Oblast                                                 | Body celkem | % hodnocení | koefi cient |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Managemet a personální řízení                          |             |             |             |
| Spolupráce se zřizovatelem                             |             |             |             |
| Mimoškolní aktivity a komunikace s rodiči a veřejností |             |             |             |
| <b>Celkem</b>                                          |             |             |             |

# Výroční zpráva o činnosti školy za školní rok 2019 – 2020



# **1. Přesný název školy podle rozhodnutí o zařazení do sítě škol, předškolních zařízení a školních zařízení**

Základní umělecká škola Františka Drdly, Žďár nad Sázavou,  
Doležalovo náměstí 4, příspěvková organizace

IČO 72052422 od 1. ledna 2010

IZO 102 943 656

Telefon : 566 625 345

Mobil : 725 949 608 - 11

Email: zuszr@seznam.cz, zuszdarnsreditel@seznam.cz

www: zuszdar.cz

Základní umělecká škola Františka Drdly ve Žďáře nad Sázavou byla  
zařazena do sítě škol podle § 13a odst. 2a § 13b odst. 3 zákona č.  
546/1990 Sb. pod č.j.94/96 /ZŠ-ZR s účinností od 1. 9. 1996.

## **2. Zřizovatel**

Do 31. 12. 2009 - Krajský úřad Kraje Vysočina, Žižkova 57, Jihlava

Od 1. 1. 2010 - Město Žďár nad Sázavou, Žižkova 227/1,  
Žďár nad Sázavou

## **3. Vedení školy**

Ředitelka školy: Mgr. Dana Foralová

Zástupce ředitele: BcA. František Dvořák

Ekonomka: Blanka Jelínková

## **4. Výchovně vzdělávací plán**

### **Rámcově vzdělávací plán ZUŠ**

Opatřením ministryně školství, mládeže a tělovýchovy byl vydán  
Rámcově vzdělávací plán (RVP) pro ZUŠ (č. j. 12 955/2010-22 ze  
dne 31. 5. 2010). Konečná verze tohoto dokumentu byla vytvořena na  
začátku května 2012. Vyučování podle ŠVP bylo podle celostátního

harmonogramu zahájeno od 3. září 2012, a to ve všech 1. ročnících I. a II. stupně a v ročnících přípravných. V průběhu dalších školních let byl ŠVP podroben zkouškám v praxi, byly provedeny nutné opravy kolektivem pedagogů. Poslední verze ŠVP ZUŠ Františka Drdly byla zveřejněna před prvními talentovými průzkumy v květnu 2020, platnost dokumentu je od 1. 9. 2020.

### **Přijímání nových žáků v roce 2019/20**

Každoroční **talentové průzkumy** slouží k vyhledávání vhodných budoucích žáků do všech uměleckých oborů na uvolněná místa žáků, kteří se ke konci školního roku odhlásí či ukončí docházku v některém ze dvou stupňů vzdělávání. V roce 2019/20 proběhly průzkumy až **11. a 17. června 2020**. Všichni budoucí adepti byli prozkoušeni v odborných komisích a výsledky zkoušek byly zapsány do přijímacích protokolů. Podle množství uvolněných míst vedení školy přijalo několik desítek nejlepších (podle hodnocení u talentových průzkumů) a nejvhodnějších (na uvolněná místa v jednotlivých uměleckých oborech, na doplnění počtů do stávajících skupin v hromadných oborech) žáků do cílové kapacity 750 žáků. Jejich zákonní zástupci byli osobně vyrozuměni do 30. 6. 2020 příslušnými vyučujícími. **Dodatečné talentové průzkumy proběhly 31. 8. 2020.** ZUŠ reagovala na vývoj situace kolem koronavirové krize a dala možnost ještě žákům, kteří nemohli v červnu přijít, se dostavit. Pokud se uvolní nějaká místa ještě na počátku září 2020, budou přijati i další prozatím nepřijetí, ale k přijetí vhodní žáci a neprodleně budou o této skutečnosti osobně informováni.

### **Závěrečné zkoušky na ZUŠ Fr. Drdly**

Závěrečné postupové zkoušky v hudebním oboru proběhly na škole v týdnu od **8. do 12. 6. 2020**. Zástupce ředitele školy ustanovil nástrojové komise po 3 učitelích, u kterých bylo přezkoušení žáků provedeno a zapsáno do protokolů a ostatních třídních dokumentů. Zkoušky v hromadných oborech proběhly způsoby, které umožňovala současná situace kolem koronaviru (výstava ve škole, vystoupení žáků do počtu 15 osob).

### Absolventské zkoušky

Absolventi I. a II. stupně se prezentují na veřejném vystoupení školy (třídní besídka, společný koncert absolventů ZUŠ, individuální absolventský koncert či některý koncert nebo vystoupení školy).

Učitelé zapíší své absolventy s uvedením termínu konání veřejné zkoušky do protokolů závěrečných postupových zkoušek ve sborově škole.

Žáci, kteří nestihli odabsolvovat před uzavřením škol od 16. 3. 2020, předvedli svůj absolventský program u postupových zkoušek od 8. - 12. 6. 2020 a na samostatných koncertech mimo ZUŠ.



## 5. Základní charakteristika školy a materiálně technické vybavení školy

Na Základní umělecké škole Františky Drdly ve Žďáře nad Sázavou se vyučuje čtyřem oborům: hudebnímu, výtvarnému, tanečnímu a literárně-dramatickému, což je v souladu se zápisem školy v školském rejstříku.

### A. Materiálně technické zabezpečení školy

Pro materiálně technický rozvoj školy byly ve školním roce 2019-20 provedeny některé potřebné opravy a nakoupeno či instalováno nové vybavení.

1. Z prostředků školy byla hrazena **nová podlahová krytina** – plovoucí podlaha – v multifunkční učebně hudebního a tanečního oboru a v přilehlém kabinetě a šatně. Místnosti byly též

vymalovány, proběhla změna v rozmístění dosavadního nábytku a šatna byla vybavena novými lavičkami a botníky. Oprava učebny byla provedena v hlavních letních prázdninách. Hrazeno z prostředků školy.

2. Škola průběžně po celý rok **opravovala hudební nástroje, počítačové vybavení a elektrická zařízení**, která škola využívá v běžném pracovním procesu. Hrazeno z prostředků školy.
3. Z důvodu koronavirové krize se nakonec neuskutečnila dlouho plánovaná generální **oprava elektrických rozvodů a internetu ve 2 patrech** hlavní budovy. Rekonstrukci měl hradit zřizovatel, město Žďár nad Sázavou, který musel z finančních důvodů některé již schválené projekty zrušit.
4. Zřizovateli se naopak konečně podařilo **prosadit odsun kontejnerů na odpad** před trafostanicí ZUŠ. Popelnice již nebrání ve výhledu na trafostanici, kterou zkrášlili žáci výtvarného oboru ZUŠ před 2 lety.

#### **Plány a výhledy do školního roku 2020-21 v materiálně - technické oblasti:**

1. Spolu s Městským úřadem plánovat a postupně opravovat budovu ZUŠ v těchto směrech:
  - a/**Generální oprava elektrických rozvodů v budově ZUŠ** (opakovaná žádost doplněná o podhledy (zvuková izolace) v místnostech, vymalování a úklid).
    - 1.etapa – hlavní prázdniny 2021 - 2 patra hudebního oboru,
    - 2.etapa – hlavní prázdniny 2022 - dokončení hlavní budovy školy,
    - 3.etapa – hlavní prázdniny 2023 - přístavba školy.
  - b/**Oprava bytu ZUŠ** – pokud se nepodaří do dalšího roku prosadit opravu elektrických rozvodů, škola bude požadovat alespoň zahájení oprav školnického bytu, např. rekonstrukci vodovodní a elektrické sítě a opravu omítek.

2. Z vlastních prostředků ZUŠ:

a/ V rámci inovace a rozšiřování PC na škole **průběžné opravy a nákup nových PC na škole.**

b/**Nákup nových a opravy starých hudebních nástrojů** pro výuku žáků dle potřeb a žádostí od vyučujících.

c/**Dokončení úpravy zahrádky ZUŠ – květinová výsadba.** Akce byla domluvena již na letní prázdniny 2020, dodavatel úpravy však stále posunuje termín zahájení.

d/**Oprava dalších zárubní a rekonstrukce podlah.**

d/Vybavení školy potřebným materiálem k výuce a vzdělávání žáků a učitelů – bude hrazeno se **Šablon II.**, které škola úspěšně realizuje od ledna 2019.

e/ Pokud nebude opraven rozvod internetu v rámci celkové rekonstrukce elektřiny, bude škola nadále pokračovat rozšiřování sítě provizorním způsobem tak, aby bylo pevné připojení k počítačům a lepší WIFI připojení v celém objektu.

**B. Základní údaje o hospodaření školy v roce 2019**

V závěru roku 2019 škola ukončila hospodaření se ziskem **127.857,14 Kč** z hlavní činnosti.



**C. Základní vize ZUŠ F. Drdly do dalších let**

1. Udržovat a prohlubovat kvalifikovanost učitelů.
2. V době koronavirové pandemie kvalitní přímou pedagogickou prací (případně distanční výukou) udržet počty žáků na ZUŠ.

3. Zajistit finance na nákup dalších hudebních nástrojů pro výuku i na zapůjčení žákům. Stav vybavenosti školy hudebními nástroji je prozatím stále neuspokojivý.
4. Stále propagovat a získat více zájemců pro hru na hudební nástroje, které nyní nemají žáci příliš v oblibě: akordeon, žesťové dechové nástroje a smyčcové nástroje.
5. Doplnit a obnovit PC na škole, pořídit PC s programy pro výuku hudební nauky, případně interaktivní tabuli do HN. Zavést program Klasifikace do tříd jednotlivých vyučujících.
6. Ve školním roce 2020/21 dokončit realizaci Šablony II.
7. V průběhu školního roku 2020/21 zjistit reálné počty k navýšení žáků v jednotlivých oborech. Žádost o navýšení kapacity by měla škola podat v září 2021.

#### **D. Organizační změny v ZUŠ, kontrolní systém**

Ve školním roce 2019/20 nedošlo k výrazným změnám v organizaci školy.

Po zkušenostech z minulých let byly stále používány ověřené kontrolní postupy, které vedou k eliminaci některých stále se opakujících pochybení (úvodní zářijová kontrola třídní dokumentace, kontrola dokumentace při hospitacích a při kontrole vysvědčení – především ředitelka školy a také zástupce ředitelky). Ředitelka školy vede o všech dokumentech, jejich vyplňování a odevzdávání učitelů přesné záznamy, které pomáhají odstraňovat nedostatky. Do kontroly dokumentace byli opětovně na konci školního roku zapojeni také všichni vyučující, kteří si vzájemně zkontrolovali vysvědčení a katalogy o průběhu studia na konci školního roku. Již třetím rokem též ředitelka zkontrolovala osobně všechny nově přijaté žáky a jejich osobní údaje v systému Klasifikace a konstatovala opětovné zkvalitnění práce v tomto programu. O všech kontrolních úkonech podává ředitelka, zástupce ředitelky a ekonomka školy pravidelné informace na pedagogických radách každý měsíc (většinou první úterý v měsíci).

## **6. Počty žáků** v roce 2019 – 2020

|                                  |                 |
|----------------------------------|-----------------|
| <b>Hudební obor</b>              | <b>393</b>      |
| <b>Výtvarný obor</b>             | <b>177</b>      |
| <b>Taneční obor</b>              | <b>129</b>      |
| <b>Literárně dramatický obor</b> | <b>51</b>       |
| <b>Celkem</b>                    | <b>750 žáků</b> |

Tento počet je nejvyšší povolený počet žáků na ZUŠ Františka Drdly.



## **7. Rámcový popis personálního obsazení školy**

Škola disponovala s 28 učiteli a 5 provozními zaměstnanci - ekonomka, školník, 2 uklízečky a vrátný (dotace od ÚP).

V rámci Šablon II. ještě od ledna 2019 do února 2021 pracuje školní asistentka na celý úvazek.

### **A. Kvalifikovanost učitelů:**

Plně kvalifikovaní učitelé: 24

Studující: 1

uznání umělecké činnosti: 3

nekvalifikovaní: 0

### **Rozbor nekvalifikovanosti a výhledy do budoucna:**

ZUŠ Františka Drdly nezaměstnávala ve školním roce 2019/20 žádné nekvalifikované učitele. Pouze 1 pedagog stále studoval v oboru, který na naší škole též vyučuje a magisterské studium dokončí ve školním roce 2020/21. Vedení školy se dále snaží o to, aby výuka na škole probíhala co nejvíce kvalifikovaně (tedy učitel klavíru vyučuje především na hru na klavír).

### **Dlouhodobý záměr vedení ZUŠ:**

Kvalifikované pedagogy podle potřeby vysílat na kurzy prohlubování kvalifikace a programů celoživotního vzdělávání učitelů DVPP, tak aby se postupně vystřídal celý pedagogický sbor ZUŠ. Vedení školy bere v potaz zájem pedagogů o konkrétní vzdělávání a snaží se jim dle finančních prostředků školy vždy vyhovět. Dlouhá léta již naši pedagogové dojíždějí na MC JAMU Brno či se účastní kurzů, které pořádá konzervatoř Brno. V rámci Šablon II. proběhly v roce 2019/20 především šablony Zapojení odborníka do výuky na ZUŠ (do této šablony se zapojili vyučující všech uměleckých oborů ZUŠ) a výuka cizích jazyků. Komunitní setkávání a Projektové dny byly bohužel zrušeny z důvodu koronavirové nákazy.

### **Dosažené vzdělání učitelů:**

- a) Vysokoškolské vzdělání příslušného studijního oboru odpovídající charakteru vyučovaného oboru doplněné pedagogickým studiem: 16
- b) Vyšší odborné vzdělání ukončené absolutoriem na konzervatoři: 11
- c) Jiné vzdělání: 1

### **Odchody pracovníků na konci a v průběhu školního roku:**

Odchod na mateřskou dovolenou: 0

Odchod do starobního důchodu: 0

Odchod na jiné pracoviště: 1

Nově přijatí pracovníci v průběhu roku: 1

Důchodci: 3

### **B. Zvyšování kvalifikace:**

1 vyučující – úspěšně dokončila v roce 2020 magisterské studium v Brně na JAMU – obor – Pohybové divadlo a výchova (taneční pedagogika).

1 vyučující – studuje na JAMU v Brně – dramatický obor, v roce 2019 úspěšně ukončila bakalářské studium a pokračuje v magisterském.

### **C.Prohlubování kvalifikace:**

**Taneční obor:** Semináře s J. Lösslem – 1. – 2. 9. 2019.

### **Hudební obor:**

- ✚ 2 vyučující – DVPP – Klavírní soboty na konzervatoři v Brně
- ✚ 1 vyučující – DVPP – Houslové soboty na konzervatoři v Brně
- ✚ **Zapojení učitelů do programu celoživotního vzdělávání učitelů** Metodické centrum JAMU (akreditace MŠMT) – klavírní oddělení – 3 učitelé.
- ✚ 1 vyučující – DVPP – s prof. MgA. Janem Jiraským, Ph.D. – 2x
- ✚ 1 vyučující – DVPP – Hudební nástroje se představují
- ✚ 1 vyučující – DVPP – MasterClass konzervatoř Teplice, Chocẽ a Bystřice nad Pernštejnem

### **Výtvarný obor:**

- ✚ **Školení POKOS** – 24. 10. 2019 – Žďár nad Sázavou
- ✚ **Schůzka učitelů VO ZUŠ v Kraji Vysočina** – 20. 2. 2020

### **Literárně-dramatický obor:**

- ✚ Tvořivá dramatika – Praha – 25. – 27. 10. 2019
- ✚ Kurz herecké průpravy – Praha - 8. – 10. 11., 29. 11. – 1. 12. 2019, 17. – 19. 1., 7. – 9. 2. 2020

### **Ekonomka**

- ✚ Semináře o účetnictví příspěvkových organizací, listopad a únor, Jihlava

**Školení první pomoci** - 4 učitelky ZUŠ - VOŠ a SZŠ – 10. 12. 2019

**Periodické školení BOZP** – všichni zaměstnanci – J. Vařeka – 4. 2. 2020

## Ředitelka

- ✦ **Zapojení do projektu Zvyšování kompetencí vedoucích pracovníků ZUŠ**, který je hrazen především z prostředků EU a MŠMT. Vzdělávání probíhalo od ledna 2010 do května 2012 a následně v roce 2013 a 2014. Do programu udržitelnosti se v tomto roce měla zapojit D. Foralová, školení bylo z důvodu pandemie zrušeno.
- ✦ **Zasedání AZUŠ ČR** - 17. - 18. 10. 2019 v Liberci.
- ✦ **Školení POKOS** – 24. 10. 2019 – Žďár nad Sázavou
- ✦ **Školení vedoucích pracovníků ZUŠ (Fakta) – Praha** – 3. a 4. 12. 2019, květnové školení v Mikulově bylo zrušeno z výše uvedených důvodů.
- ✦ **PaedDr. Jan Mikáč – poradenské služby ve školství – Kartotéka**

Pan Mikáč zasílá pravidelně jednou týdně všechny aktuální legislativní novinky v oblasti školství, takže je ředitelka informována a následně s těmito informacemi pracuje.

## **D. Prevence sociálně patologických jevů**

V tomto školním roce nebyl zaznamenán a hlášen žádný pedagogický problém se žákem.

## **E. Vlastní hodnocení školy**

Vlastní hodnocení školy formou dotazníkového šetření mezi žáky a rodiči škola prováděla naposledy v měsíci únoru 2019.



## **K největším úspěchům školy v roce 2019/20 náleží především:**

- ✚ DPS Žďáráček úspěšně reprezentuje ZUŠ již několik desetiletí. V tomto školním roce se zúčastnil Santiniho slavností na počátku září 2019 a dále uskutečnil několik úspěšných vánočních koncertů v okolí (Polnička, Zámek Žďár a Městské divadlo).
- ✚ ZUŠ Františka Drdly pokračovala opět v tradici učitelských vystoupení 26. 11. 2019 Koncertem učitelů a jejich hostů v sále ZUŠ.
- ✚ Zástupce ředitelky uspořádal ve spolupráci s JAMU v Brně několik velmi kvalitních koncertů klavírního oddělení, na kterých vystoupili jak samotní studenti, tak i pan profesor Jiraský.
- ✚ Od ledna 2019 se ZUŠ F. Drdly aktivně zapojila do programu na podporu činnosti ZUŠ – Šablony II., ze kterého postupně čerpala finanční prostředky především na personální šablony a vzdělávání učitelů.
- ✚ Na umělecké školy s výtvarným zaměřením (SŠGD, PF MU) byli přijati 2 žáci od paní uč. H. Šikulové. Dva žáci pí. uč. K. Poláchové byli přijati na konzervatoře v Brně a Kroměříži.



**F. Prezentace školy na veřejnosti a informovanost rodičů a žáků**  
Široká veřejnost a především žáci naší školy a jejich rodiče jsou pravidelně informováni prostřednictvím těchto veřejných prostředků:

1. Vitríny na budově školy a nástěnky uvnitř budovy.
2. Od února 2008 jsou v provozu webové stránky ZUŠ s aktuálními informacemi (v květnu 2016 byly webové stránky zcela

znovelizovány) zpravuje a aktualizuje je ředitelka školy, o stránky LDO se stará učitelka dramatického oboru J. Mífková. Paní Mífková též vytvořila profil školy na Facebooku a pravidelně na něm informuje o aktuálním dění ve škole.

3. Rodiče jsou informováni o akcích školy emailem pomocí systému Klasifikace.

4. V neposlední řadě zdrojem informací o současném dění na ZUŠ jsou též Žďárské noviny.

5. Rubrika kulturní akce na webu zřizovatele, kam pravidelně každý měsíc škola zasílá své akce.

6. Žďárský zpravodaj, který vydává město Žďár nad Sázavou.

7. Nepravidelně lze o škole zaznamenat zprávy i v dalších regionálních médiích a tisku – např. ve Žďárském deníku, Mladé frontě a místní televizi.



## **8.Školní dokumentace**

ZUŠ Františka Drdly vede tuto dokumentaci:

Třídní knihy

Žákovské knížky

Katalogy o průběhu studia

Výkaz třídních knih

Výkaz žáků a vyučovacích hodin

Přihlášky žáků s osobními údaji žáků

Rozvrhy jednotlivých učitelů

Evidenci pracovní doby a činnosti o vedlejších prázdninách, přespočetné hodiny, práce v sobotu, neděli a ve svátek

Protokoly o přijímacích řízeních

Protokoly o závěrečných zkouškách

Knihu úrazů

Dokumentaci BOZP

ŠVP

Školní řád

Provozní řády jednotlivých oborů

Směrnice – provozní (15)

Koncepce rozvoje školy

Výsledky kontrol organizace

Veškeré smlouvy

Osobní údaje o zaměstnancích

Pracovní náplně zaměstnanců

Doklady o přidělených dotacích, grantech a sponzorských darech

Dokumenty o předkládaných materiálech do RM

Dokumenty o veškerém účetním vedení organizace

Výběrová řízení

Poštu došlou i odeslanou

Dokumentace je vedena jednak elektronicky, jednak i písemnou formou, záleží na povaze dokumentu.



## **9. Kontroly na ZUŠ Fr.Drdly ve školním roce 2019-20**

V tomto školním roce byly v ZUŠ provedeny tyto kontroly:

1. Oddělení finanční kontroly a interního auditu vykonalo v říjnu 2019 **Kontrolu hospodaření zaměřenou na nastavení vnitřního kontrolního systému organizace, účelné využití městem poskytnutých příspěvků a správnost zaúčtování za roky 2017, 2018, 2019. Závěr:** Na základě provedené kontroly hospodaření příspěvkové organizace ZUŠ Františka Drdly, Žďár nad Sázavou bylo zjištěno, že příspěvky zřizovatele byly využity na činnost organizace. Kontrolou účetních dokladů v kontrolovaných měsících byly zjištěny

pouze výdaje související s činností dané organizace. Vnitřní kontrolní systém je nastaven v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a jeho prováděcí vyhláškou. Kontrolou byl zjištěn nesprávný postup účtování dle českého účetního standardu č. 704 – Fondy účetní jednotky, byly vykázány nižší náklady a výnosy, výsledek hospodaření nebyl ovlivněn. Kontrolou pokladní agendy a agendy fondu kulturních a sociálních potřeb nebyly zjištěny nedostatky. Směrnice k zadávání veřejných zakázek malého rozsahu je organizací dodržována.

2. Pověřením zřizovatele provedla firma Finaudit s.r.o. **kontrolu účetní uzávěrky za období roku 2019 v březnu 2020.** Závěr: Dle výše uvedených kontrol jsme nezjistili nesoulad s vyhláškou č.410/2009 Sb., a Českými účetními standardy pro některé vybrané účetní jednotky. **Kontrolor doporučil zřizovateli schválení účetní uzávěrky za rok 2019.**



## **10. Akce ZUŠ v roce 2019 – 2020**

### **Akce celoškolského charakteru**

- ✦ Slavnostní zakončení městského kulturního festivalu Slavnosti jeřabin – sál ZUŠ – 15. 9. 2019
- ✦ KUR Jihlava (H. Šikulová, N. Piňosová) – 25. 9. 2019 ZUŠ Jihlava
- ✦ Schůze Sdružení rodičů při ZUŠ F. Drdly, z.s. (D. Bauerová) – 12.11.2019 ZUŠ
- ✦ Slavnostní koncert učitelů ZUŠ a jejich hostů (K. Poláchová) – 26. 11. 2019

- ✦ **Předvánoční koncert ZUŠ (F. Dvořák a kolektiv) – 10. 12. 2019** Městské divadlo
- ✦ **8.plesohrátky ZUŠ (D. Foralová) – 15. 2. 2020**
- ✦ **Talentové průzkumy pro přijetí nových žáků – 11. a 17. 6. 2020 a 31. 8. 2020**



## Hudební obor

- ✦ **Školní besídky:** průběžně od října do června dle provozních možností (pro veřejnost)
- ✦ **Třídní besídky:** povinnost každého učitele HO nejméně 1krát uspořádat třídní besídku pro rodiče. Mnozí učitelé HO si však tuto povinnost plní i několikrát do roka.
- ✦ **Vystoupení DPS Žďáráček v rámci Santiniho barokních slavností na Zelené hoře (D. Foralová, P. Schmidt, N. Piňosová) 7. 9. 2019**
- ✦ **Průběžná spolupráce s pobočkou ZUŠ a dalšími organizacemi v Přibyslavi (H. Loubková) – od září do února**
- ✦ **Klavírní koncerty učitelů a studentů JAMU v Brně (F. Dvořák) – 3. 10. a 7. 11. 2019, 16. 1. 2020 – sál ZUŠ**
- ✦ **Schůze DPS Žďáráček – 15. 10. 2019**
- ✦ **Soustředění DPS Žďáráček (P. Schmidt, D. Foralová, N. Piňosová) – ZUŠ - 2. a 16. 11. 2019, RS Záseka – 23. – 24. 11. 2019, ZUŠ – 29. 2. 2020**
- ✦ **Vystoupení žáků pro SBD Zelená hora (L. Drahotský, M. Smékalová) - 21. 11. 2019 – jídelna ZŠ Palachova**
- ✦ **Adventní koncerty DPS Žďáráček (P. Schmidt, N. Piňosová) – Zámek Žďár 8. 12., Polnička 15. 12., Charitativní koncert s pivovarem Rebel HB 22. 12. 2019**

- ✚ Vystoupení folkového souboru M. Kozla – 12. 12. 2019 – Knihovna JMS
- ✚ Vystoupení žáků pro sklárnu Karlov (M. Smékalová, L. Drahotský, V. Korejtková) – 19. 12. 2019 – Karlov
- ✚ Vánoční večírek žáků V. Černé – 19. 12. 2019 - Jazzmine
- ✚ Liturgie v bazilice Nanebevzetí panny Marie (M. Smékalová, L. Drahotský) – orchestr ZUŠ – 24. a 26. 12. 2019
- ✚ Konzultace na konzervatoři Brno a JAMU (K. Poláchová) – 19. a 25. 11. 2019 a 11. 2. 2020
- ✚ Vystoupení žáků na Žďárském masopustu (L. Drahotský, M. Smékalová) – 22. 2. 2020 – náměstí Republiky
- ✚ Závěrečné postupové zkoušky – 8. - 12. 6. 2020
- ✚ Absolventský koncert (K. Poláchová, M. Němcová) – 23. 6. 2020 – kostel Žďár nad Sázavou
- ✚ Hobojovo – fagotové interpretační kurzy – Rataje – T. Hansl (K. Poláchová) – červenec 2020
- ✚ Průběžně od září do března se na naší škole konaly kurzy pro chrámové varhaníky Kraje Vysočina a Jihomoravského kraje (F. Dvořák) - Musica Sacra Brno

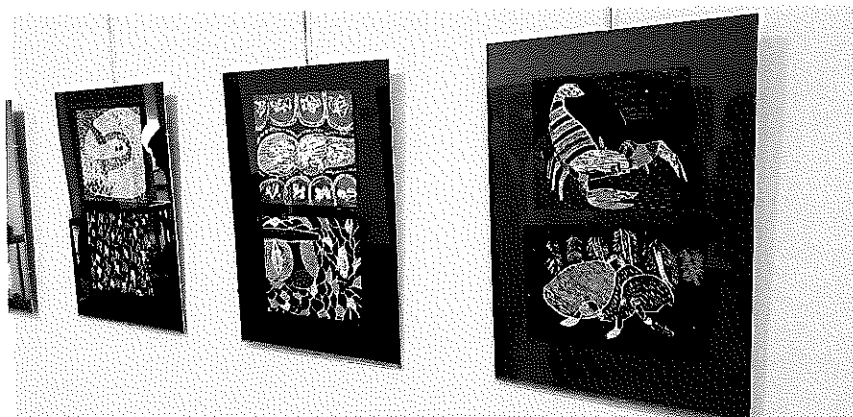


### SOUTĚŽE hudebního oboru ZUŠ

- ✚ Okresní kolo soutěže MŠMT – Hra na housle – S. Cveková, F. Dvořák, P. Kynclová – 27. 2. 2020 – Nové Město na Moravě. Tři žáci naší školy obsadili 1. místa s postupem do krajského kola.

- ✦ **Okresní kolo soutěže MŠMT – ZUŠ F. Drdly – Hra na klavír (N. Piňosová) - 3. 3. 2020.** Jeden žák ZUŠ (N. Piňosová) získal první místo s postupem do krajského kola.

Další kola soutěží MŠMT se kvůli pandemii v tomto školním roce nekonala.



## **Výtvarný obor (J. Zabloudilová, H. Šikulová)**

### **Srpen, září:**

- ✦ Výzdoba školy, aktualizace informačních tabulí, cedulek a rozvrhů na dveřích ZUŠ.
- ✦ Výtvarná pomoc při koncertu TO na Slavnostech jeřabin v divadle – 12. 9. 2019

### **Říjen:**

- ✦ 14. národní přehlídka VO ZUŠ – návrh organizace další přehlídky (H. Šikulová za VO ZUŠ Kraj Vysočina)
- ✦ Vernisáž výstavy žáků VO od J. Zabloudilové – Gymnázium Žďár nad Sázavou 10. 10. 2019
- ✦ Adjustace obrázků pro Charitu – H. Šikulová

### **Listopad:**

- ✦ Design a vizuální komunikace – spolupráce se SUPŠ Helenín – přednáška v ZUŠ
- ✦ Plakát na koncert učitelů a výzdoba sálu ZUŠ na koncert
- ✦ Příprava žáků na výtvarné školy

### **Prosinec:**

- ✚ Vánoční výzdoba školy, divadla pro koncerty ZUŠ, novoročenky, plakáty a programy na koncerty školy
- ✚ Vánoční výstava v atriu školy a v Malé galerii na radnici
- ✚ Vánoční výzdoba školy

### **Leden:**

- ✚ Schůzka členů sekce VO ÚUR ZUŠ ČR (H. Šikulová) – Praha – 14. 1. 2020
- ✚ Výtvarná pomoc při koncertu TO v divadle 15. 1. 2020 – J. Zabloudilová
- ✚ Příprava žáků na výtvarné školy

### **Únor:**

- ✚ Plesohrátky – plakáty, vstupenky, dekorace, výzdoba sálu sokolovny, příprava her pro děti
- ✚ Příprava žáků na výtvarné školy
- ✚ Schůzka učitelů VO ZUŠ Kraje Vysočina – 20. 2. 2020, volby do OUR, předání aktuálních informací

### **Březen:**

- ✚ Příprava krajské přehlídky VO

### **Duben:**

- ✚ Obrázky pro radost – spolupráce s charitou Žďár nad Sázavou – H. Šikulová
- ✚ Plakát na talentové průzkumy

### **Květen:**

- ✚ Obrázky pro radost – spolupráce s charitou Žďár nad Sázavou

### **Červen:**

- ✚ Noc kostelů – 12. 6. 2020 – výstava v kostele v Sázavě a modlitebně ve Žďáru nad Sázavou
- ✚ Pamětní listy pro DPS Žďáráček a absolventky TO – J. Zabloudilová
- ✚ Dva žáci přijati na školy s výtvarným zaměřením – PF (VV) a SŠGD Pardubice – H. Šikulová

Po celý rok se obě paní učitelky starají o výzdobu ZUŠ a propagují nejen svůj obor, ale i celou ZUŠ. Spolu se svými žáky i bez nich vytvářejí diplomy, pamětní a absolventské listy, upomínkové předměty pro všechny obory a návrhy kostýmů pro TO.



## **Taneční obor (H. Ludvíková, J. Benešová)**

### **Září:**

- ✦ DVPP TO s J. Lösslem – 1. – 2. 9. 2019 – H. Ludvíková
- ✦ Vystoupení TO pro festival Slavnosti jeřabin. Pozvání souborů, program, příprava divadla, propagace v tisku, organizace akce – 12. 9. 2019
- ✦ Kulturní výlet do Prahy se žáky 5. ročníku – J. Benešová – 7. 9. 2019

### **Říjen:**

- ✦ Vystoupení pro seniory – sokolovna – 5. 10. 2019
- ✦ Vystoupení na vernisáži VO ZUŠ – Gymnázium Žďár nad Sázavou – 10. 10. 2019 – H. Ludvíková

### **Prosinec:**

- ✦ Příprava kostýmů a choreografií na leden
- ✦ Vystoupení TO na koncertě ZUŠ – 10. 12. 2019

### **Leden:**

- ✦ 4. 1. - Kulturní výlet do Prahy s žáky TO II. st. do Brna – J. Benešová
- ✦ 15. 1. - Pololetní koncert TO – Městské divadlo

### **Únor:**

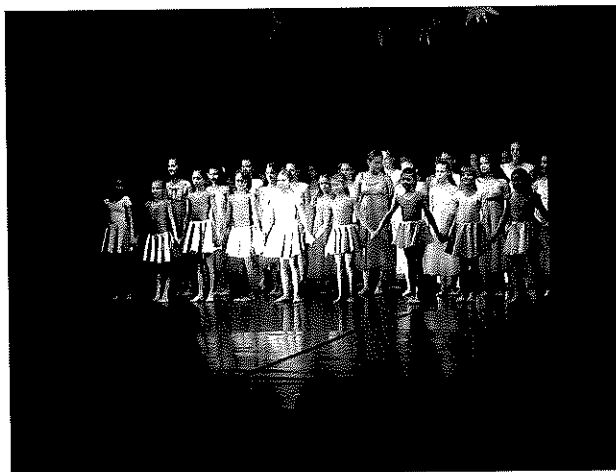
- ✦ Příprava kostýmů a vystoupení a her na Plesohrátky na 15. 2. 2020

### **Červen:**

- ✦ Vystoupení žáků na akci Talent – Dům kultury – 23. 6. 2020 – H. Ludvíková

Průběžně obě učitelky nakupují materiál pro TO, organizují návrhy a šití kostýmů spolu s VO, zajišťují organizaci a propagaci TO (i s VO)

svých koncertů a celého oboru - internetová fotogalerie TO – J. Benešová. Paní H. Ludvíková pravidelně propaguje TO v místním tisku (ŽN, ŽZ).



## **Literárně-dramatický obor (J. Mířková, I. Klimešová)**

### **Září:**

- ✦ Návštěva divadelního představení se žáky v divad. předplatném - 17.9.2019

### **Říjen:**

- ✦ Návštěva divadelního představení se žáky - 9.10.2019
- ✦ Knižní veletrh v Havlíčkově Brodě – 11. a 12. 10. 2019 – účast na přednáškách a prezentacích
- ✦ Vyučující LDO J. Mířková účastnila vzdělávání v Praze – Sdružení tvořivá dramatika, Divadlo - výchova – děti – 25. 10. 2019

### **Listopad:**

- ✦ Kurz Herecká průprava – 8. – 10. 11. 2019 - Praha
- ✦ Návštěva divadelního představení se žáky – 21. 11. 2019
- ✦ Moderování koncertu učitelů – 26. 11. 2019
- ✦ Kurz Herecká průprava – 29. 11. – 1. 12. 2019 - Praha
- ✦

### **Prosinec:**

- ✦ Návštěva divadelního představení se žáky - 11. 12. 2019

### **Leden:**

- ✦ Kurz Herecká průprava – 17. – 19. 1. 2020

## Únor:

- ✚ Kurz Herecká průprava – 7. – 9. 2. 2020
- ✚ Plesohrátky – moderování akce, příprava aktivit pro účastníky
- ✚ Oblastní kolo Dětské scény – 24. 2. 2020
- ✚ Masopustní vystoupení pro seniory – DKS – 25.2. 2020

## Duben:

- ✚ Pohlednice pro seniory - projekt s VO a Charitou Žďár nad Sázavou
- ✚ Reportáž v TV Vysočina o akci pro seniory a klienty Charity

## Červen:

- ✚ Natáčení CD přednesů, čtení a vyprávění (audio a video)
- ✚ Korektury chystané knihy II. st. „Šestero“

V průběhu celého školního roku se paní učitelka Jana Mířková se spolu s Ivanou Klimešovou stará o propagaci oboru (tvorba a údržba webových stránek, foto a videodokumentace, články do tisku) a také propaguje ZUŠ Františka Drdly na Facebooku (vytvořila zde i profil) a se žáky pravidelně navštěvuje divadelní představení ve Žďáře nad Sázavou. V dalším čase zkouší se žáky kostýmy, líčení a tvorbu účesů pro vystoupení LDO a vyrábí další pomůcky pro výuku a pro vystoupení v LDO.

## Zájezdy ZUŠ :

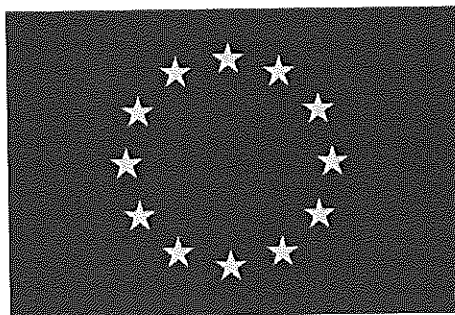
- ✚ 24. 8. 2020 – Zájezd pro pracovníky ZUŠ do Lednice a Mikulova – hrazeno z FKSP (B. Jelínková, H. Katolická, H. Loubková)

Poznámka: V závorce za každou akci je uvedeno jméno učitele, který měl tuto akci na starosti.

**Další mnohé plánované akce v březnu až červnu 2020 byly v celé škole zrušeny v souvislosti s pandemií koronaviru.**

## Šablony II.

Projekt ŠABLONY II. je spolufinancován Evropskou unií. Přinese do škol (tentokrát i do základních uměleckých škol) zlepšení kvality vzdělávání a výsledků žáků v klíčových kompetencích, zvýšení kvality vzdělávání a odborné přípravy včetně posílení jejich relevance pro trh práce.



**Také ZUŠ Františka Drdly se od 1. ledna 2019 zapojila do dotačního programu na rozvoj a posilování klíčových kompetencí ve vzdělávání. Během dvou let bude realizovat a naplňovat jednotlivé vybrané šablony, které přinesou do praxe školy jednak odborníky z jednotlivých uměleckých oborů, ale také pomocnou personální sílu při každodenním vzdělávání v ZUŠ - školního asistenta, dále pomůže financovat vzdělávací programy pro pedagogický sbor, projektové dny ve škole i mimo školu, setkávání pedagogů z různých uměleckých škol a mnohé další.**

V tomto školním roce 2019-20 pedagogové využívali pro svůj osobní rozvoj a vzdělávání v oboru šablony **Zapojení odborníka z praxe do výuky, Sdílení zkušeností pedagogů, DVPP –jazyky a IT a také Komunitní setkávání.** Na škole po celou dobu pracovala též **školní asistentka**, která se úspěšně podílela na pomoci učitelům i žákům naší ZUŠ, a **koordinátor spolupráce ZUŠ s jinými organizacemi.** Čerpání dalších šablon bylo přerušeno koronavirovou krizí, takže některé rozpracované šablony budou muset být dokončeny až v září a říjnu 2020.

### **Spolupráce s odborovými organizacemi, organizacemi zaměstnavatelů**

ZUŠ Fr. Drdly nespolupracovala s podobnými organizacemi.

## **Spolupráce s příspěvkovými organizacemi města a ostatními organizacemi**

Již tradičně spolupracuje ZUŠ F. Drdly především na akcích zřizovatele organizace městem Žďár nad Sázavou. Každoročně se taneční obor podílí na Slavnostech jeřabin koncertem TO v Městském divadle (12.9.). Výtvarný obor nainstaloval výstavu na gymnáziu Žďár nad Sázavou a také výstavu v Malé galerii na Staré radnici a také pravidelně v Městském divadle. ZUŠ též spolupracovala s klavírním oddělením JAMU v Brně a uspořádala pro naše žáky, pedagogy i širokou veřejnost koncerty žáků JAMU v sále ZUŠ.

Taktéž pravidelně spolupracujeme s knihovnou J. M. Sychry. Dramatický obor pořádá časté návštěvy přímo v knihovně, dále M. Kozel se svými kapelami účinkuje přímo v knihovně např. o Vánocích. Také hudebními doprovody žáků při vernisážích spolupracujeme dlouhodobě s PO Kultura. Naši učitelé též pomáhají s hudebními doprovody v obou žďárských farnostech. Naši žáci pravidelně spolupracují se seniory, letos při koronavirové krizi se LDO a VO. ZUŠ F. Drdly podílelo na akci Pohlednice pro seniory. ZUŠ také spolupracuje s ostatními ZUŠ v okrese i Kraji Vysočina – především při organizaci soutěží MŠMT. H. Šikulová též organizuje setkávání učitelů VO v rámci Kraje Vysočina.

Se ZUŠ F. Drdly úzce spolupracuje DPS Žďaráček, z.s. a Sdružením rodičů při ZUŠ F. Drdly, z.s.



## 11. Projekty realizované z cizích zdrojů ve školním roce 2018/19

### **Hudební obor:**

**7 000 Kč** - Soutěž O žďárského muzikanta (D. Bauerová) – MÚ – nebylo čerpáno z důvodu pandemie

**82 000 Kč** – **Dotace na pomůcky ZUŠ (Kraj Vysočina)** – škola zakoupila tympany do orchestru v ceně 119.818 Kč (D. Foralová).

.....  
Celkem škola získala **82 000 Kč**.

**1 448 516 Kč** – **Šablony II.** – D. Foralová – průběžně čerpáno na jednotlivé šablony

.....

Kromě výše uvedených dotací pomáhala ZUŠ finančně i obě občanská sdružení (nyní zapsané spolky), která pracují při ZUŠ Františka Drdly. Prvním je již dlouhodobě **Sdružení rodičů při ZUŠ F. Drdly, z.s.**, které podporuje všechny čtyři obory ZUŠ, a druhým je **DPS Žďaráček, z.s.**, které napomáhá rozvoji a činnosti čtyř dětských pěveckých sborů na škole.

*Výroční zprávu zpracovala **Mgr. Dana Foralová,**  
ředitelka ZUŠ*

*Ve Žďáře nad Sázavou dne **11. 9. 2020***



# **OBSAH**

## **1. Přesný název školy podle rozhodnutí o zařazení do sítě škol**

## **2. Zřizovatel**

## **3. Vedení školy**

## **4. Výchovně vzdělávací plán, učební plány ZUŠ, ŠVP, přijímací a závěrečné zkoušky**

## **5. Základní charakteristika ZUŠ Fr.Drdly**

A. Materiálně technické zabezpečení školy, plány do roku 2020 - 21

B. Základní údaje o hospodaření školy v roce 2019

C. Základní vize ZUŠ F. Drdly do dalších let

D. Organizační změny na škole, kontrolní systém školy

## **6. Počty žáků**

## **7. Rámcový popis personálního obsazení školy**

A. Rozbor kvalifikovanosti

B. Zvyšování kvalifikace

C. Prohlubování kvalifikace, DVPP a školení pracovníků

D. Prevence sociálně patologických jevů

E. Vlastní hodnocení školy

F. Prezentace školy na veřejnosti a informovanost rodičů a žáků

## **8. Školní dokumentace ZUŠ**

## **9. Kontroly na ZUŠ**

## **10. Akce ZUŠ v roce 2019-20**

Celoškolní akce ZUŠ

Hudební obor, soutěže

Výtvarný obor

Taneční obor

Literárně - dramatický obor

Zájezdy ZUŠ

Zapojení školy do rozvojových a mezinárodních programů, spolupráce s odborovými organizacemi a organizacemi zaměstnavatelů, spolupráce s příspěvkovými organizacemi města a dalšími organizacemi

## **11. Projekty realizované z cizích zdrojů (sponzorské dary, dotace, granty)**

### **11. Příloha : propagační materiály a fotodokumentace z akcí ZUŠ Františka Drdly ze školního roku 2019-20**

